

پژوهش‌های فیزیولوژی و مدیریت در ورزش

دوره ۱۲، شماره ۳، پاییز ۱۳۹۹

ص ص : ۱۲۲ - ۱۰۷

## تحلیل توسعه رشته‌های اولویت‌دار ورزش اصفهان با رویکرد آمایش سرزمینی

### رسول نظری\*

دانشیار گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، واحد اصفهان (خوراسگان)، دانشگاه آزاد اسلامی، اصفهان، ایران

(تاریخ دریافت : ۱۳۹۷/۰۱/۱۴ ، تاریخ تصویب : ۱۳۹۷/۰۸/۰۶)

#### چکیده

شناخت تفاوت‌های منطقه‌ای و مطالعه ساختارها و عوامل مؤثر بر ورزش به منظور رسیدن به توسعه پایدار اجتناب‌ناپذیر است. هدف پژوهش حاضر تحلیل پراکنش رشته‌های ورزشی اولویت‌دار استان اصفهان با رویکرد آمایش سرزمینی است. جامعه آماری پژوهش خبرگان ورزش استان اصفهان بودند. با استفاده از دو روش نمونه‌گیری نظری و گلوله‌برفی تا رسیدن به اشباع نظری (۵۰ نفر) نمونه‌گیری ادامه پیدا کرد. ترکیبی از روش‌های کیفی پرسشنامه باز و مصاحبه و روش‌های کمی ضریب‌دهی و رتبه‌دهی برای گردآوری و تحلیل داده‌ها استفاده شد. ابزار پژوهش، پرسشنامه باز بود، ضمن اینکه با استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) ارائه مدل به روش توصیفی - تحلیلی انجام گرفت و بخشی از اطلاعات به دست آمده در محیط نرم‌افزار Arc - GIS تحلیل و بررسی شد. براساس دستاوردهای پژوهش حاضر رشته‌های ورزشی تکواندو، فوتبال، وزنه‌برداری، هندبال، بسکتبال و ووشو، به عنوان رشته‌های ورزشی اولویت‌دار استان اصفهان انتخاب شدند. به طور کلی می‌توان گفت ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی برای برقراری توازن در فاکتورهای آمایشی و هم‌افزایی هرچه بهتر فعالیت‌های ورزشی سازمان‌ها را می‌توان به عنوان مهم‌ترین استراتژی‌های بخش ورزش استان در نظر گرفت.

#### واژه‌های کلیدی

استراتژیک، اصفهان، آمایش سرزمین، پراکنش، ورزش.

## مقدمه

می‌کنند (۶). در همین زمینه، تفکر راهبردی به مفهوم آمادگی ذهنی و اجرایی فرد برای انطباق با شرایط و تقدم زمانی و معنایی برای تغییرات محیطی است. تفکر راهبردی پیش‌بینی آینده نیست، بلکه تشخیص به موقع خصوصیات میدان رقابت و دیدن فرصت‌هایی است که رقبا از آن غافل‌اند (۷). توسعه ورزش و تربیت بدنی بخش مهمی از توسعه اقتصادی- اجتماعی در هر جامعه است و ارائه برنامه‌های استراتژیک در بخش‌های مختلف آن اهمیت خاصی دارد (۸). دستاوردهای توسعه ورزش حوزه گسترده دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود، بر این مبنا پیروزی پیوسته ملت‌ها در عرصه رقابت‌های ورزشی، موضوعی اساسی است (۹). سالانه بخش چشمگیری از منابع در ورزش صرف می‌شود، اما باید اذعان کرد که متأسفانه اولویت‌بندی مشخصی برای توزیع منابع در ورزش کشور وجود ندارد (۱۰). باید توجه داشت تا زمانی که برای سازمان هدفی مشخص نشود، سازمان نمی‌داند به کجا می‌خواهد برود و اگر هدف مشخص شود، ولی برنامه‌ریزی نشود، سازمان نمی‌داند چگونه به هدف برسد. از این رو به نظر می‌رسد راه برون‌رفت از دایره توسعه‌نیافتگی، تدوین برنامه‌های راهبردی و عملیاتی است. با چنین اندیشه‌ای سازمان‌های ورزشی در پی حضوری موفق در عرصه‌های ملی و بین‌المللی نیز هستند و امیدوارند با اجرای این راهبردها به اهداف تعیین‌شده، با حداقل انرژی و منابع دست یابند (۱۱).

به نظر پرنا، تریبالدوس و باهدور (۲۰۱۸) در دنیای امروز، از مهم‌ترین شاخصه‌های توسعه و پیشرفت واقعی کشورها، ورزش است، به طوری که موفقیت در عرصه ورزش توجه مدیران و دست‌اندرکاران ورزش را بیش از پیش به خود جلب کرده است (۱۲). هوگو، ترسا و پرییرا (۲۰۱۸) اشاره کردند که ورزش از عوامل تأمین‌کننده سلامت

در دنیای امروز که شاهد تغییرات و تحولات شگرف در زمینه‌های مختلف هستیم، محیط با تلاطم زیادی مواجه است و رقابت شدت زیادی پیدا کرده است. سیستم‌های سازمانی برای موفقیت باید از نوعی برنامه‌ریزی بهره‌گیرند که آینده‌نگر و محیط‌گرا باشد (۱). سازمان‌ها به شدت تحت تأثیر تغییرات شتابناک قرن حاضرند. بدین منظور باید فرایندها و روش‌ها را به منظور ایفای نقش معنادار در محیط، بررسی و فرایندهای عملیاتی را به منظور دستیابی به رسالت‌ها، ارزش‌ها و مطلوبیت‌ها، سازمان‌دهی کنند (۲). بی‌گمان از مهم‌ترین و اساسی‌ترین فعالیت‌ها در سازمان به منظور همگامی مثبت با تغییرات و توانایی رقابت سالم در جامعه، استفاده از سیستم‌های بهبود پاسخگویی برای رسیدن به هدف‌های مطلوب و سازنده آن سازمان محسوب می‌شود (۳). اندیشمندان حوزه مدیریت، مدیریت راهبردی را به عنوان عامل مهم و حیاتی برای سازمان‌ها به منظور ایجاد ارزش و مزیت رقابتی پایدار در محیط پیچیده امروزی لحاظ کرده‌اند (۴). امروزه سازمان‌های پاسخگو با شرایط محیط بیرونی به طور موفقیت‌آمیزی تعامل برقرار کرده و سازمان را به طور اثربخش در جهت اهداف و مقاصد اصلی خود هدایت می‌کنند. در این زمینه به منظور پاسخگویی معنادار و سازشکاری در محیط رقابتی رهبران سازمان‌ها باید از مهارت‌های راهبردی برخوردار باشند تا بتوانند سازمان خود را با محیط وفق دهند و با پاسخگویی به موقع و مناسب سازمان را از ضربه‌های ناشی از محیط مصون دارند (۵).

باید توجه داشت برنامه‌ریزی راهبردی فرایندی است که از طریق آن سازمان‌ها محیط داخلی و خارجی خود را تحلیل و شناخت کسب می‌کنند. علاوه بر آن مسیر استراتژیک خود را پایه‌گذاری کرده و استراتژی‌هایی را خلق

و با اجرای آن به موفقیت‌های خوبی دست یافتند (۱۹). با حاکمیت چنین تفکری، برخی از سازمان‌های ورزشی برای توفیق در مأموریت خود راهبرد سازمانی خود را تدوین کرده‌اند. از همین رو راه برون‌رفت از دایره توسعه‌نیافتگی را برنامه‌ای عمل کردن حوزه ورزش می‌دانند (۸). با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی راهبردی در توسعه مقوله‌های مختلف از جمله ورزش، ضرورت توجه به این مهم در کشور نیز بیش از پیش واجب است و بی‌شک از دلایل توسعه‌نیافتگی کشور در عرصه ورزش، کم‌توجهی مسئولان به این مقوله مهم و سلیقه‌ای عمل کردن است (۲۰).

گوهر رستمی و همکاران (۱۳۹۱) پس از ارائه راهبردهای تدوین‌شده برای نظام ورزش قهرمانی کشور اشاره کردند که تا حدود زیادی وجود الگوی توسعه ورزش ایران از مرکز-پیرامون تبعیت می‌کند. از این رو تقویت برنامه‌های توسعه ورزش سطوح پایه در فدراسیون‌های ورزشی، توسعه سهم ورزش زنان از منابع مختلف فدراسیون‌های ورزشی، ایجاد نظام نوین مربیگری در ورزش کشور، گسترش روابط عمومی و رسانه‌ای ورزش‌های موفق به‌منظور توسعه وجهه عمومی آنها، تقویت نظام تقسیم عادلانه منابع مالی، فیزیکی و انسانی بین رشته‌های ورزشی، تدوین نظام استانداردسازی اماکن و فضاهای ورزشی کشور با تأکید بر استانداردهای بین‌المللی را به‌عنوان مهم‌ترین اولویت‌دار ورزش ایران مدنظر قرار دادند (۲۱). برونسوزن و همکاران (۲۰۰۱) برای شناسایی الگوهای زیست‌محیطی بافت شهری از سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS) و تجزیه و تحلیل خوشه‌ای استفاده کردند. آنها بیان کردند به‌منظور افزایش آگاهی استفاده‌کنندگان در خصوص اماکن و زیرساخت‌های ورزشی در راستای افزایش قوت‌های ورزش، باید توسعه اماکن ورزشی متناسب با نیازهای اشخاص را مدنظر قرار داد (۲۲).

جسمانی و روانی افراد جامعه محسوب می‌شود (۱۳). به نظر هوم و استوارت (۲۰۱۷)، یکی از علل سرمایه‌گذاری بالای کشورها در زمینه توسعه ورزش تأثیر بر شرایط اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی یک جامعه است (۱۴). در دهه‌های اخیر صنعت ورزش دوران جدید و تازه‌ای را تجربه می‌کند، به‌طوری‌که ورزش به‌عنوان یک بخش اقتصادی در تولید کالاها و خدمات ورزشی و توسعه اقتصاد ملی کشورها، از درآمدزاترین صنایع در قرن بیست و یکم به‌شمار می‌رود (۱۵). بنابراین عناصر و ارکان مختلف درگیر در زمینه ورزش، عوامل تأثیرگذار بر جامعه امروزی هستند، چراکه روزه‌روز نیاز به ورزش بیشتر احساس می‌شود و از اهمیت زیادی برخوردار است (۱۶).

باید توجه داشت که در عصر گسترش روزافزون جهانی شدن، رقابت‌پذیری موضوعی مهم در بین سیاست‌گذاران مختلف است. در این میان یکی از بحث‌برانگیزترین صنایع، صنعت ورزش است (۱۷). به‌نظر می‌رسد در هزاره سوم، سازمان‌های ورزشی برای بقا و دوام در عرصه رقابت جهانی به سازمانی راهبرد محور تبدیل شدند، چراکه تفکر راهبردی، در جست‌وجوی چرخه‌های زاینده و پاینده برای سازمان است (۱۸). توسعه ورزش و تربیت بدنی بخش مهمی از توسعه اقتصادی - اجتماعی در هر جامعه است و ارائه برنامه‌های استراتژیک در بخش‌های مختلف آن اهمیت خاصی دارد. دستاوردهای توسعه ورزش حوزه گسترده دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود، بر این مبناست که پیروزی ملتها در عرصه رقابت‌های ورزشی، موضوعی اساسی است (۹). کنلی و توهی (۲۰۱۴) ادعان می‌دارند در جهان پرشتاب امروز، توسعه مردم، ورزش و محیط از طریق بوم‌شناختی اجتماعی صورت پذیرد. از این رو بسیاری از سازمان‌های ورزشی کشورهای مختلف برحسب مأموریت خود راهبرد لازم را تهیه کردند

به لحاظ مفهوم آمایش سرزمین ایجاد تعادل بین سه عنصر انسان، فضا و فعالیت تعریف شده و مقوله آمایش، تلفیقی از سه علم اقتصاد، جغرافیا و جامعه‌شناسی است، ضمن آنکه ظهور رویکرد آمایش سرزمین در نظام برنامه‌ریزی کشور حاصل ضرورت‌هایی بود که از دیرباز احساس می‌شد. آمایش سرزمین در حال حاضر شامل سازمان‌دهی اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی و محیط زیستی، به‌منظور تحقق آینده‌ای مطلوب پیشنهاد می‌شود (۲۳). از این‌رو آمایش سرزمین را سازمان‌دهی هماهنگ و سزاوار فضای حیاتی در قالب سیاست‌های کلی و توسعه همه‌جانبه دانسته‌اند. فعالیت‌های انسان مشتمل بر فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی طبقه‌بندی می‌شود. به‌طور طبیعی فعالیت‌های گوناگون و پیچیده انسان در فضای جغرافیایی نیازمند بسترسازی شایسته به‌منظور حداکثر بهره‌وری است (۲۴).

آمایش در واقع تا تعیین تکلیف برای نوع کاربری زمین پیش می‌رود و خواستار آن است که برای هر نوع استفاده یا کاربری مشخص‌شده، طرح مدیریت برای اجرای بهره‌برداری توسط سازمان‌های ذی‌ربط، در چارچوب طرح منطقه‌ای ریخته شود. از جمله استفاده‌هایی که از اطلاعات حاصل از طرح‌های آمایش سرزمین می‌توان به‌عمل آورد، ارائه نقشه آمایش براساس شرایط اقتصادی و اجتماعی مناطق مختلف است (۲۵). موقعیت مکانی از مهم‌ترین ملاحظات برنامه‌ریزی برای هر مکان ورزشی است. بی‌گمان مدیریت و اجرای مطلوب برنامه‌های استراتژیک در حوزه ورزش مستلزم فراهم آوردن مجموعه‌ای از شرایط و امکانات است. از جمله مهم‌ترین این شرایط، ایجاد و توسعه و بهره‌برداری مطلوب از اماکن و تأسیسات ورزشی و فراهم آوردن تسهیلات لازم برای دسترسی آسان افراد به این فضاهاست (۲۶)، ضمن اینکه پراکنش فضاهای ورزشی در سطح بخش در الگوی مطلوب

و کارایی عملکردی تأثیر مستقیم خواهد داشت. از سوی دیگر، تنوع و توزیع مناسب و کامل کاربری ورزشی سبب افزایش اختیار و قدرت انتخاب و استفاده از فضاهای ورزشی و در نتیجه افزایش مطلوبیت زندگی می‌شود (۲۷). برنامه‌ریزی و ایجاد تأسیسات، تجهیزات و نهادهای ورزشی نیازمند درجه خاصی از تراکم جمعیت است. بنابراین از نظر دسترسی، در مکان‌هایی با تراکم جمعیت بیشتر، ارائه خدمات و استفاده از آنها آسان‌تر خواهد بود. این نکته حائز اهمیت است که فضاهای ورزشی باید در مکان‌هایی ساخته شوند که همگان بتوانند استفاده کنند. از مهم‌ترین مشکلات کنونی، استقرار نامناسب فضاهای ورزشی است، به‌نحوی که بسیاری از افراد جامعه به‌علت دسترسی نداشتن به آنها نمی‌توانند از مکان‌های ورزشی به‌صورت مطلوب استفاده کنند و حل آنها به برنامه‌ریزی و مدیریت در زمینه مکان‌یابی و ساماندهی فضاهای ورزشی نیاز دارد. یکی از ابزارهای مهم پیشرفت ورزش، وجود امکانات و فضاهای ورزشی است. در این خصوص آمار و ارقام متفاوتی از منابع مختلف رسمی و غیررسمی در خصوص سرانه فضاهای ورزشی موجود در کشور منتشر شده است که تفاوت زیادی با معیارهای استانداردهای جهانی دارد (۲۰).

با افزایش چشمگیر نقش ورزش در توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و حتی سیاسی کشورها، پیشرفت در زمینه ورزش به یکی از اولویت‌های راهبردی برنامه‌ریزان تبدیل شده است (۲۸). یکی از ابعاد ورزش که می‌تواند انگیزه‌های مناسبی برای ورزش کردن در افراد جامعه به‌ویژه جوانان ایجاد کند، ورزش قهرمانی است (۲۹).

از آنجا که برنامه‌ریزی، اساس توسعه هر سیستمی محسوب می‌شود و مقوله ورزش قهرمانی نیز از این موضوع مستثنا نیست، ورزش قهرمانی در صورتی می‌تواند به چشم‌انداز مشخصی دست یابد که اهداف بلندمدت برای آن تدوین شده و به برنامه‌های عملیاتی تبدیل شوند (۳۰).

و حل آنها به برنامه‌ریزی و مدیریت در زمینه مکان‌یابی و ساماندهی فضاهای ورزشی، فرایندهای مناسب و متناسب با نیروی انسانی و شرایط جغرافیایی نیاز دارد، از این رو با توجه به اهمیت برنامه‌ریزی راهبردی در توسعه مقوله‌های مختلف از جمله ورزش، توجه به این مهم نیز بیش از پیش ضرورت دارد و بی‌شک یکی از دلایل توسعه نیافتگی در عرصه ورزش، کم‌توجهی مسئولان به این مقوله مهم و سلیقه‌ای عمل کردن است. برای مقابله با این مشکل متخصصان علم مدیریت ابزار خاصی را به سازمان‌ها پیشنهاد کرده‌اند تا با به‌کارگیری آنها بتوانند راهبرد سازمانی خود را تدوین، اجرا و ارزیابی کنند. به لحاظ مفهوم آمایش سرزمین ایجاد تعادل بین سه عنصر انسان، فضا و فعالیت تعریف شده و مقوله آمایش، تلفیقی از سه علم اقتصاد، جغرافیا و جامعه‌شناسی است، ضمن آنکه ظهور رویکرد آمایش سرزمین در نظام برنامه‌ریزی ورزش حاصل ضرورت‌هایی بود که از دیرباز احساس می‌شد. آمایش سرزمین در حال حاضر شامل سازمان‌دهی اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی و محیط زیستی، به‌منظور تحقق آینده‌ای مطلوب است.

به‌نظر می‌رسد سازمان‌های ورزشی همانند سازمان‌های غیرورزشی در معرض تغییر و تحولات محیطی و جهانی قرار دارند و با مسائل ویژه خود دست به‌گریبان‌اند. بنابراین برای بقا و دوام در عرصه رقابت جهانی به سازمانی با عملکرد بالا نیاز دارند و امروزه سازمان‌هایی دارای عملکرد بالا خواهند بود که بتوانند از مدیریت استراتژیک راهبردی استفاده کنند. در این میان بسیاری از سازمان‌های ورزشی برحسب مأموریت خود استراتژی مورد نیاز را تهیه و با اجرای آن به هدف تعیین‌شده، با حداقل انرژی و منابع دست یافته‌اند. بنابراین با توجه به اینکه محیط آینده محیط راهبردی است و چنین محیطی، فرار، نامطمئن، پیچیده و مبهم است، لازم است به‌منظور انطباق و سازگاری و به‌طور کلی پاسخگویی،

از این رو یکی از موارد مهم و مورد توجه برنامه‌ریزان ورزشی، فتح سکوه‌های بین‌المللی و افتخارآفرینی در ورزش است که از راه سرمایه‌گذاری روی تیم‌های ملی می‌توانند به آن نائل شوند. فدراسیون‌های ورزشی، به‌عنوان بازوهای اجرایی تشکیلات ورزش کشورها، با اهداف تعمیم و گسترش ورزش همگانی و قهرمانی، متولی رشته‌های ورزشی مربوط به خود هستند و در این زمینه وظیفه سیاست‌گذاری و تعیین خط‌مشی آن رشته ورزشی را بر عهده دارند (۳۱). در این زمینه هیأت‌های ورزشی به‌عنوان نماینده و بازوی اجرایی فدراسیون‌ها در استان‌ها وظیفه استعدادیابی و نخبه‌پروری را در لایه استانی بر عهده دارند. از این رو به‌نظر می‌رسد فلسفه وجودی هیأت‌های ورزشی نیز فعالیت در حوزه‌های اجرایی و حمایتی برای به‌بلوغ رساندن ورزشکاران در حوزه ورزش قهرمانی در سطح استان‌ها خواهد بود.

باید توجه داشت که آمایش سرزمین، تنظیم روابط بین انسان، سرزمین و فعالیت‌های انسانی، برای استفاده مناسب و پایدار از تمامی امکانات انسانی و فضایی سرزمین در جهت بهبود وضعیت اجتماع در طول زمان برای همه نسل‌هاست. آمایش در واقع تا تعیین تکلیف برای نوع کاربری زمین پیش می‌رود و خواستار آن است که برای هر نوع استفاده یا کاربری مشخص‌شده، طرح مدیریت برای اجرای بهره‌برداری توسط سازمان‌های ذی‌ربط، در چارچوب طرح منطقه‌ای ریخته شود. از اطلاعات حاصل از طرح‌های آمایش سرزمین می‌توان برای ارائه نقش آمایش براساس شرایط اقتصادی و اجتماعی مناطق مختلف استفاده کرد. همان‌گونه که ذکر شد، از مهم‌ترین مشکلات کنونی ورزش استان، عدم تدوین مضامین راهبردی توسعه بخش ورزش بر مبنای الگوی مطلوب توسعه اماکن، فرایندهای مناسب و متناسب با نیروی انسانی و شرایط جغرافیایی است، به‌نحوی که بسیاری از افراد جامعه به‌علت دسترسی نداشتن به آنها نمی‌توانند از خدمات ورزشی به‌صورت مطلوب استفاده کنند

تفکر راهبردی به‌عنوان یک اصل اساسی به‌کار رود. بی‌گمان ورزش اصفهان نیز از تأثیرگذارترین عوامل بر روی ورزش ایران است، تمام رویکردها در زمینه ارتقای سطح ورزش اصفهان باید هدفمند باشد تا بتواند در رویدادهای ملی و بین‌المللی ورزشی به‌نحو احسن ایفا نقش کند. اصفهان به‌عنوان یکی از استان‌هایی که همیشه سهم مهمی در ورزش کشور داشته است، باید زمینه استمرار این موفقیت‌ها را بیش از پیش فراهم کند. از این رو به‌نظر می‌رسد نتایج این پژوهش می‌تواند اطلاعات مورد نیاز برای برنامه‌ریزی راهبردی و عملیاتی را در اختیار مدیران قرار دهد. از این رو، فعالیت‌های علمی و فرهنگی با پشتوانه طرح‌های پژوهشی، حرکتی اساسی است و ارائه راهکارها به شیوه علمی و بنیادی می‌تواند نقش ارزنده‌ای در جهت انطباق دستاوردها با نیازهای واقعی داشته باشد. این پژوهش با این هدف انجام گرفت که وضعیت ورزش استان اصفهان با استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی، تجزیه و تحلیل شود و با توجه به اطلاعات، الگوی مطلوب توجه به رشته‌های ورزشی اولویت‌دار در پراکنش جغرافیایی به‌دست آید، ضمن اینکه مضامین استراتژیک توسعه ورزش استان اصفهان را به‌منظور برنامه‌ریزی بهینه ارائه کند. به‌نظر می‌رسد جایگاه ورزش استان در کشور ضرورت انجام مطالعات آمایش سرزمینی ورزش با رویکرد راهبردی را چند برابر می‌کند. از این رو هدف اصلی تحقیق حاضر تحلیل پراکنش رشته‌های ورزشی اولویت‌دار با رویکرد آمایش سرزمینی از طریق GIS در استان اصفهان بود تا یکی از پیش‌نیازهای تدوین برنامه استراتژیک کلان ورزش استان را فراهم آورد.

### روش‌شناسی

این پژوهش به لحاظ هدف کاربردی و به لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها توصیفی است و از ترکیبی از روش‌های

کیفی و کمی برای گردآوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها به‌منظور دستیابی به منظرهای استراتژیک پراکنش رشته‌های ورزشی اولویت‌دار با رویکرد آمایش سرزمینی از طریق GIS در استان اصفهان استفاده شد. جامعه آماری پژوهش تمامی مدیران و کارشناسان آگاه به مسائل ورزش استان در حوزه‌های ورزش همگانی و تفریحی، قهرمانی و حرفه‌ای بودند. در تحقیق حاضر از دو روش نمونه‌گیری نظری و گلوله‌برفی استفاده شد. در روش نمونه‌گیری نظری، تعداد نمونه خاصی از قبل تعیین نمی‌شود و تا زمانی که محقق به مرحله اشباع نرسیده است، نمونه‌گیری ادامه پیدا می‌کند. این نوع نمونه‌گیری را که طی آن افراد به‌سبب اطلاعات دست‌اولی که درباره یک پدیده دارند یا به‌دلیل اینکه پدیده موردنظر را تجربه کرده‌اند یا دیدگاه‌های خاصی درباره آن دارند، انتخاب می‌شوند، نمونه‌گیری مبتنی بر هدف نیز می‌گویند. همچنین در این تحقیق نمونه‌گیری گلوله‌برفی، بدین‌صورت بود که شرکت‌کنندگان اگر افراد دیگری را می‌شناختند که در زمینه مورد بررسی تجربیات و دیدگاه‌هایی دارند، برای شرکت در مطالعه معرفی می‌کردند. نمونه‌گیری تا جایی ادامه یافت که گروه تحقیق به این نتیجه رسیدند که اطلاعات جدیدی که به‌دست جدید یا گسترش‌دهی موجود نیاز داشته باشد، به‌دست نمی‌داد. جامعه تحقیق، نخبگان و خبرگان ورزش شامل استادان حوزه مدیریت ورزش دانشگاه‌های استان، مدیران عالی ورزش استان و اعضای شورای راهبردی اداره کل ورزش و جوانان استان اصفهان بودند و با استفاده از دو روش نمونه‌گیری نظری و گلوله‌برفی تا رسیدن به اشباع نظری (۵۰ نفر) نمونه‌گیری ادامه یافت. فرایند تحلیل داده‌ها به این صورت بود که اطلاعات در قالب فرم‌هایی که به تأیید کمیته راهبردی تدوین سند آمایش ورزش رسیده بود، در اختیار صاحب‌نظران خبره ورزش استان قرار گرفت و ایشان

نتایج و یافته‌های تحقیق به شرح ذیل است: مأموریت: تولید و توسعه کیفی و کمی حوزه ورزش به‌عنوان مأموریت اصلی متولیان ورزش استان اصفهان در نظر گرفته شد.

نتایج حاکی از این است که افراد این پژوهش بیشتر ۴۱ تا ۵۰ سال با ۴۸/۸ درصد و کمترین افراد زیر ۳۰ سال با ۲/۴ درصد بودند. ۳۸/۸ درصد افراد این پژوهش زن ۶۱/۲ درصد مرد بودند. بیشترین تعداد کاربران، یعنی ۴۶/۳ درصد دارای تحصیلات کارشناسی ارشد هستند و کمترین میزان فراوانی تحصیلات نیز در بخش دکتری است که با ۲/۴ درصد در این گروه قرار می‌گیرند.

طبق یافته‌های جدول ۱ گروه ورزش‌های چمنی خاکی با سرانه ۳۸/۷۶ متر مربع در رتبه اول، گروه ورزش‌های چندمنظوره: با ۱۹/۳۵ متر مربع در رتبه دوم، گروه ورزش‌های آبی: با ۱۴/۱۱ متر مربع در رتبه سوم و گروه ورزش‌های اختصاصی با بیشترین تعداد ورزشکار با ۱/۵۶ متر مربع در رتبه چهارم سرانه جای می‌گیرد.

براساس قضاوت‌های شهودی شرایط رشته‌های اولویت‌دار ورزش استان در شاخصه‌های مختلف سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و مغزافزاری را تشریح کردند. در این بخش کیفی برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش استقرای منطقی به‌منظور مفهوم‌سازی استفاده شد. برای جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز در بخش کمی از پرسشنامه محقق‌ساخته استفاده شد که روایی صوری و محتوایی آن را ۱۰ نفر از متخصصان حوزه مدیریت ورزش تأیید کردند. به‌منظور تحلیل پراکنش رشته‌های ورزشی اولویت‌دار در محدوده‌های جغرافیایی استان اصفهان داده‌های جمع‌آوری شده از طریق نرم‌افزار Arc GIS تحلیل و نقشه‌های پهنه‌بندی رشته‌های اولویت‌دار در ۲۳ شهرستان استان طراحی شد.

## نتایج

برای تدوین مأموریت، چشم‌انداز، ارزش‌های محوری و اهداف بلندمدت حوزه ورزش اصفهان جلساتی با کارشناسان و خبرگان تشکیل و اقدام به تدوین آنها شد.

جدول ۱. مقایسه سرانه ورزشی در گروه‌بندی رشته‌های ورزشی

گروه اختصاصی	گروه آبی	گروه چندمنظوره	گروه چمن و خاک
۱/۵۶	۱۴/۱۱	۱۹/۳۵	۳۸/۷۶

جدول ۲. نمره استاندارد رشته‌های ورزشی اولویت‌دار اصفهان

گروه	رشته ورزشی	نمره استاندارد
ورزش‌های	هندبال	۵۴/۳۳
سالن‌های چندمنظوره	بسکتبال	۵۲/۱۰
ورزش‌های	تکواندو	۷۳/۲۸
سالن‌های اختصاصی	وزنه‌برداری	۵۹/۱۵
	ووشو	۴۹/۰۱
ورزش‌های چمنی	فوتبال	۶۲/۸۸

در گروه ورزش‌های سالن‌های اختصاصی تکواندو با نمره ۷۳/۲۸ و در نهایت در گروه ورزش‌های چمنی فوتبال با نمره ۶۲/۸۸ بیشترین امتیاز را کسب کرده‌اند.

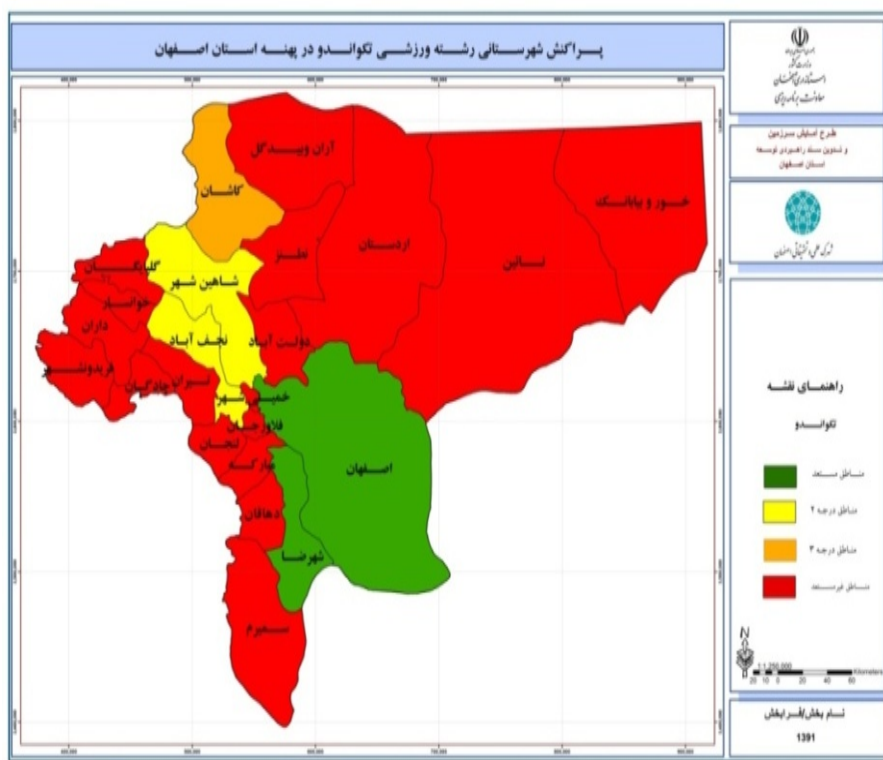
همان‌طور که در جدول ۲ ملاحظه می‌شود، براساس نمره استاندارد اولویت‌بندی هیأت‌های ورزشی در گروه ورزش‌های سالن‌های چندمنظوره هندبال با نمره ۵۴/۳۳،

براساس اطلاعات جدول ۳ در اصفهان ۱۲۵۳۵ مربی،

۸۴۹۳ داور و ۲۴۲۸۹۸ ورزشکار سازمان‌یافته وجود دارد.

جدول ۳. تعداد مربیان فعال، داوران فعال و ورزشکاران سازمان‌یافته ورزش اصفهان

ردیف	شاخص	تعداد به نفر
۱	مربی فعال	۱۲۵۳۵
۲	داور فعال	۸۴۹۳
۳	ورزشکار سازمان‌یافته	۲۴۲۸۹۸

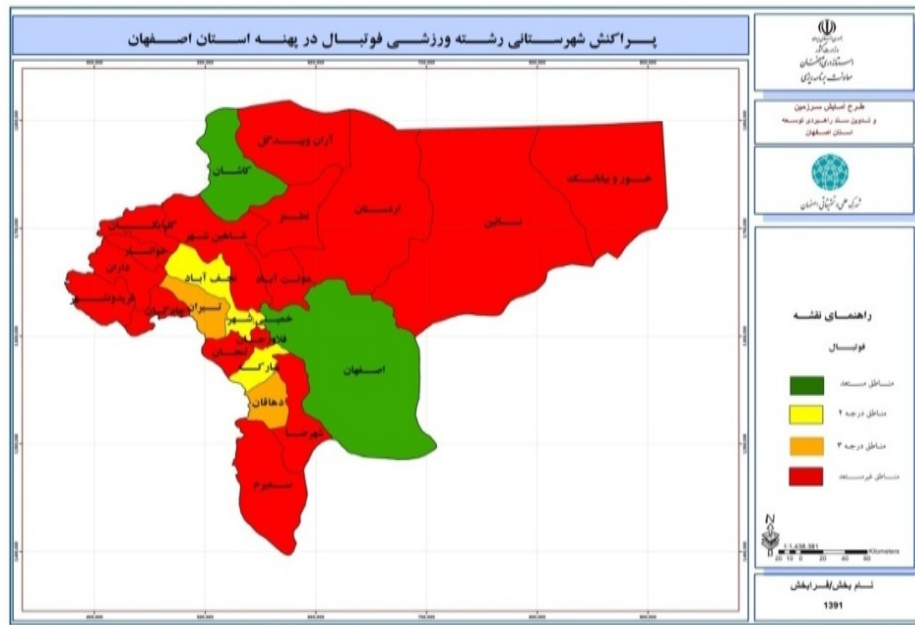


نقشه ۱. پراکنش شهرستانی رشته ورزشی تکواندو در پهنه استان

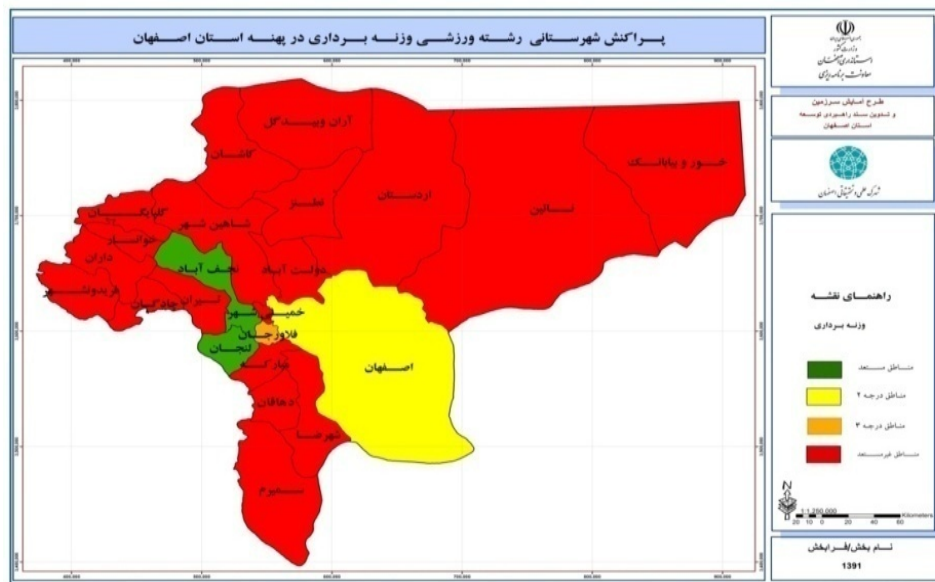
براساس نقشه ۲ با توجه به امکانات سخت‌افزاری و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی فوتبال در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در این رشته شهرستان اصفهان و کاشان به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های نجف‌آباد، خمینی‌شهر، مبارکه، دهاقان و تیران به‌عنوان شهرستان‌های مستعد می‌بایست موردنظر مدیران قرار گیرد.

براساس نقشه ۱ با توجه به امکانات سخت‌افزاری و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی تکواندو در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در استان براساس مطالعات صورت‌گرفته به‌نظر می‌رسد شهرستان اصفهان و شهرضا به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های کاشان، شاهین‌شهر و نجف‌آباد به‌عنوان شهرستان‌های مستعد می‌بایست موردنظر مدیران قرار گیرد.





نقشه ۲. پراکنش شهرستانی رشته ورزشی فوتبال در پهنه استان



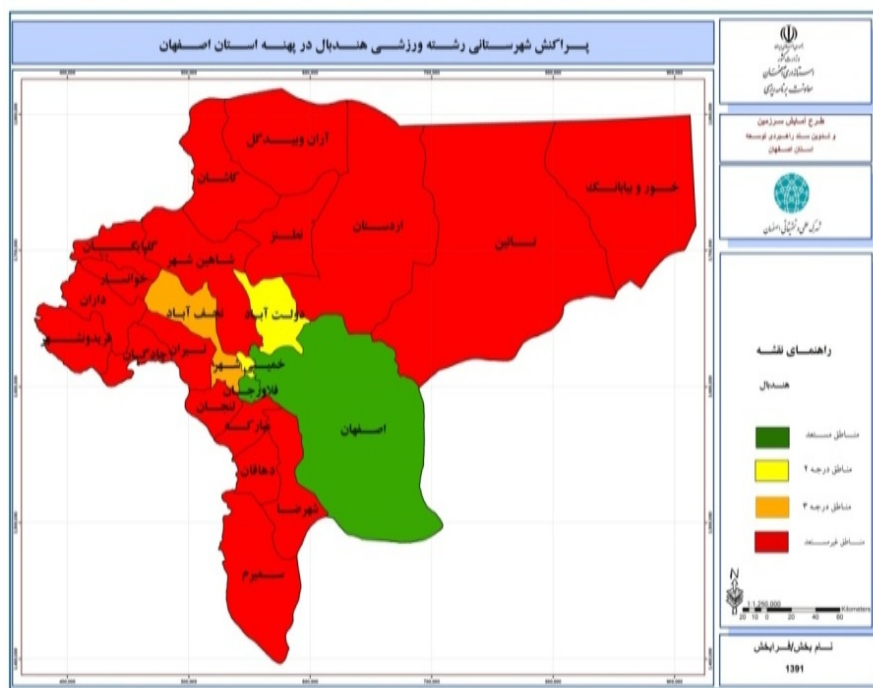
نقشه ۳. پراکنش شهرستانی رشته ورزشی وزنه برداری در پهنه استان

فلاورجان به‌عنوان شهرستان‌های مستعد می‌بایست در نظر گرفته شدند.

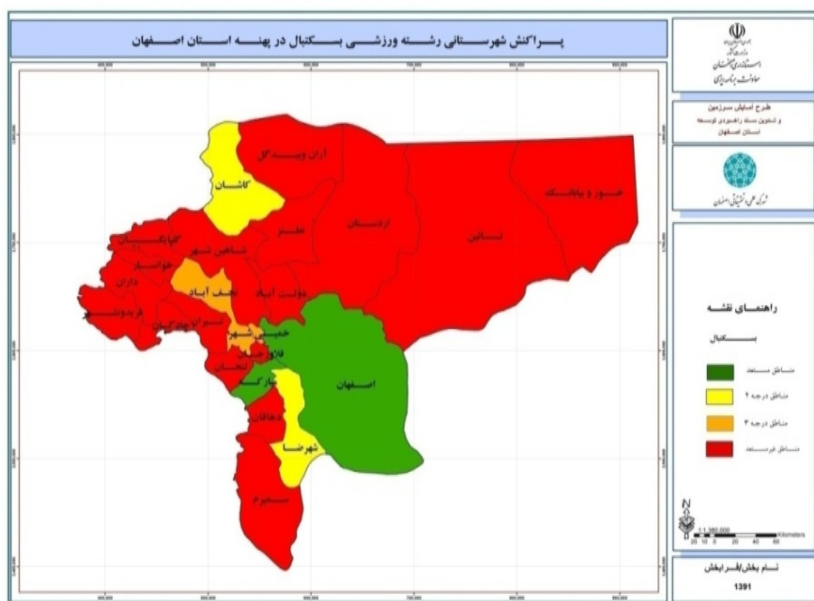
براساس نقشه ۴ با توجه به امکانات ساخت‌افزایی و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی هندبال در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در استان براساس مطالعات صورت‌گرفته به‌نظر می‌رسد شهرستان اصفهان به‌عنوان

براساس نقشه ۳ با توجه به امکانات ساخت‌افزایی و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی وزنه‌برداری در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در استان براساس مطالعات صورت‌گرفته به‌نظر می‌رسد شهرستان‌های نجف‌آباد، خمینی‌شهر و لنجان به‌عنوان شهرستان‌های مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های اصفهان و

شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های دولت‌آباد، خمینی‌شهر و نجف‌آباد شهرستان‌های مستعدند.



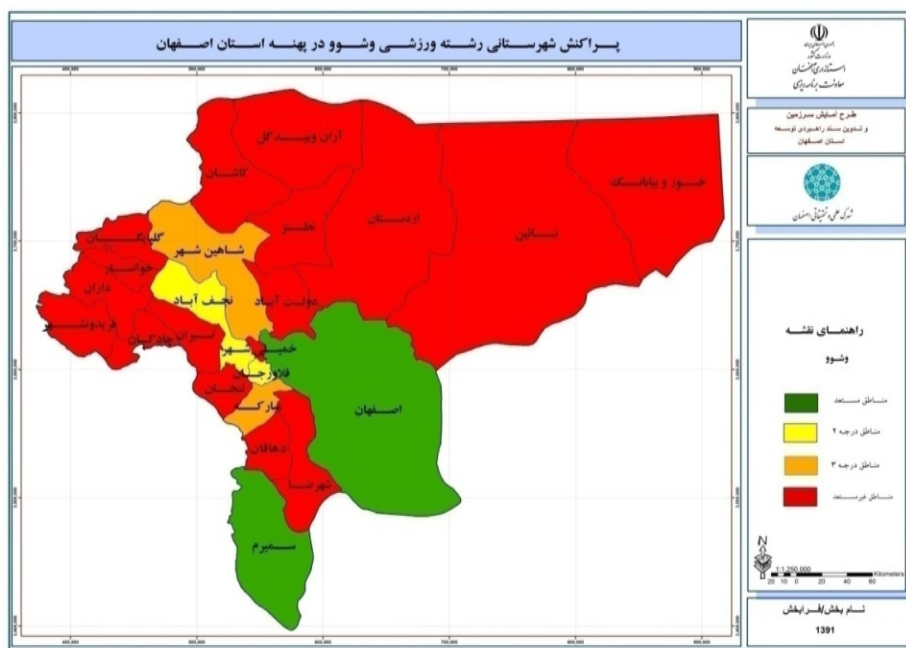
نقشه ۴. پراکنش شهرستانی رشته ورزشی هندبال در پهنه استان



نقشه ۵. پراکنش شهرستانی رشته ورزشی بسکتبال در پهنه استان

براساس نقشه ۶ با توجه به امکانات سخت‌افزاری و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی ووشو در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در استان براساس مطالعات صورت‌گرفته به‌نظر می‌رسد شهرستان اصفهان و سمیرم به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های نجف‌آباد، خمینی‌شهر، فلاورجان و مبارکه به‌عنوان شهرستان‌های مستعد قرار دارند.

براساس نقشه ۵ در رشته ورزشی بسکتبال در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته به‌نظر می‌رسد شهرستان اصفهان و مبارکه به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های نجف‌آباد، کاشان، شهرضا و خمینی‌شهر به‌عنوان شهرستان‌های مستعد می‌بایست موردنظر مدیران قرار گیرد.



نقشه ۶. پراکنش شهرستانی رشته ورزشی ووشو در پهنه استان

شهرستان قائل بود. شایان ذکر است که همه شهرستان‌ها باید به‌نحوی هدف کلان بخش ورزش را حتماً پوشش دهند. از منظر دیگر با تحلیل‌های صورت‌گرفته رشته ورزشی تکواندو با نمره ۷۲/۲۸ به‌عنوان اولویت‌دارترین رشته ورزشی استان از منظر قهرمانی براساس نظر خبرگان ورزش استان اصفهان در نظر گرفته شده است که با استفاده از نقشه‌های تحلیل‌شده در نرم‌افزار (GIS) در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در شهرستان اصفهان و شهرضا به‌عنوان

### بحث و نتیجه‌گیری

با توجه به اهداف کلان بخش ورزش استان که شامل ارتقای نگرش آمایشی در سیاست‌گذاری‌های ورزش استان، ارتقای همگرایی و هماهنگی بین‌بخشی در ورزش استان، ارتقای سطح سلامتی و نشاط اجتماعی مردم استان و ارتقای سهم ورزش استان در عزت و اقتدار ملی است، به‌نظر می‌رسد همه شهرستان‌های استان به‌نحوی در تحقق اهداف ازپیش‌تعیین‌شده بخش ورزش سهیم‌اند و می‌بایست بسته به موقعیت سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و انسان‌افزاری هر شهرستان سهم متفاوتی برای تحقق این اهداف برای هر

درحالی‌که براساس تحلیل‌های صورت‌گرفته با استفاده از نرم‌افزار (GIS) در پهنه استان شهرستان‌های نجف‌آباد، خمینی‌شهر و لنجان به‌عنوان شهرستان‌های مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های اصفهان و فلاورجان به‌عنوان شهرستان‌های مستعد باید موردنظر مدیران قرار گیرد. از این‌رو به مدیران توصیه می‌شود حتماً امکانات سخت‌افزاری متناسب با ظرفیت‌های انسان‌افزاری و نرم‌افزاری شهرستان‌های نجف‌آباد و لنجان فراهم شود.

در بین رشته‌های ورزشی تویی، اصفهان از سال‌های دور در رشته‌های ورزشی هندبال و بسکتبال سهم بسیار مناسبی را از کل ظرفیت‌های این دو رشته ورزشی در سطح ملی به خود اختصاص داده است و از منظر فرایندها و فعالیت‌های نرم‌افزاری و سهم ملی‌پوش و مربی در این دو رشته ورزشی نسبت به سایر استان‌ها در وضعیت مناسبی قرار دارد، هرچند به لحاظ سخت‌افزاری همانند کل ورزش‌های استان نسبت به متوسط کشور در وضعیت مناسبی قرار ندارد. براساس تحلیل‌های صورت‌گرفته با نگرش آمایشی رشته ورزشی هندبال با نمره ۵۴/۲۳ و بسکتبال با نمره ۵۲/۱۰ براساس نظر خبرگان ورزشی جزء رشته‌های ورزشی اولویت‌دار ورزش استان از منظر قهرمانی قرار گرفته‌اند. با تحلیل‌های صورت‌گرفته برای هر یک از این دو رشته ورزشی در نرم‌افزار (GIS) در رشته ورزشی هندبال با توجه به امکانات سخت‌افزاری و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی هندبال در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در شهرستان اصفهان به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های دولت‌آباد، خمینی‌شهر و نجف‌آباد به‌عنوان شهرستان‌های مستعد باید موردنظر مدیران قرار گیرد. درحالی‌که در رشته ورزشی بسکتبال شهرستان اصفهان و مبارکه به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن

شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های کاشان، شاهین‌شهر و نجف‌آباد به‌عنوان شهرستان‌های مستعد می‌بایست موردنظر مدیران قرار گیرد. به‌نظر می‌رسد هرچند ورزش استان اصفهان از افتخارات بسیار زیادی برخوردار است، ولی هنوز ورزش استان اصفهان نتوانسته است مدال المپیک کسب کند، براساس تحلیل‌های صورت‌گرفته در حال حاضر رشته ورزشی تکواندو با ظرفیت‌های سخت‌افزاری، نرم‌افزاری و انسان‌افزاری که برخوردار است، به‌نظر می‌رسد رشته پرامید ورزش اصفهان به‌منظور کسب اولین مدال المپیک محسوب می‌شود.

پس از رشته ورزشی تکواندو، فوتبال به‌عنوان پرتعدادترین ورزش با نمره ۶۲/۸۸ در رتبه بعدی قرار گرفته است که می‌تواند نقش عمده‌ای در ارتقای سطح ورزش قهرمانی و حرفه‌ای استان داشته باشد، به‌نظر می‌رسد حضور باشگاه‌های مطرح سپاهان و ذوب‌آهن در این رشته ورزشی نقش پررنگ این دو باشگاه را در این رشته ورزشی به نقشی بی‌بدیل تبدیل کرده است. از منظر پراکنش شهرستانی، فوتبال در پهنه استان، براساس تحلیل‌های صورت‌گرفته شهرستان اصفهان و کاشان به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های نجف‌آباد، خمینی‌شهر، مبارکه، دهاقان و تیران به‌عنوان شهرستان‌های مستعد می‌بایست موردنظر مدیران قرار گیرد.

در رتبه سوم رشته‌های ورزشی اولویت‌دار ورزش استان اصفهان رشته ورزشی وزنه‌برداری با نمره ۵۹/۱۵ قرار گرفته است که این رشته ورزشی انفرادی نیز امید دوم ورزش استان اصفهان در کسب مدال المپیک محسوب می‌شود، هرچند وزنه‌برداری از نظر امکانات سخت‌افزاری از برترین رشته‌های ورزشی استان به‌شمار می‌رود، منتها باید توجه داشت که بیشتر این امکانات در شهر اصفهان متمرکز است،

هماهنگی بین‌بخشی در ورزش استان است و اینکه ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی برای برقراری توازن در فاکتورهای آمایشی، هم‌افزایی هرچه بهتر فعالیت‌های ورزشی سازمان‌ها می‌تواند به‌عنوان مهم‌ترین استراتژی‌های بخش ورزش استان در نظر گرفته شود (۳۲)، همسوست.

به‌طور کلی می‌توان گفت مهم‌ترین اهدافی که با رویکرد آمایشی می‌بایست در شهرستان‌ها مدنظر مدیران و سیاست‌گذاران بخش ورزش استان قرار گیرد، رویکردهای ساخت‌افزایی و انسان‌افزایی بخش ورزش است، چراکه رویکرد نرم‌افزایی در هر چهار بعد ورزشی اعم از ورزش پرورشی، همگانی، قهرمانی و حرفه‌ای به درصدهای متفاوتی در شهرستان‌های استان جاری است. از این‌رو در این بخش به‌نظر می‌رسد اگر سیاست‌گذاران و مدیران بتوانند توزیع عادلانه‌ای با رویکرد آمایشی از منابع انسانی تأثیرگذار بخش ورزش داشته باشند، بتوان اهداف ازپیش‌تعیین‌شده بخش ورزش را به‌خوبی عملیاتی کرد. با این تفاسیر ابتدا منابع انسانی تأثیرگذار در بخش ورزش با رویکرد شهرستانی تحلیل شد، سپس نقاط کور و مبهم توزیع ناعادلانه این منابع تفسیر شد و در انتها پیشنهادهایی برای توزیع متوازن منابع انسانی با رویکرد آمایشی برای سیاست‌گذاران و مدیران ارائه شد. شایان ذکر است که اگر بخواهیم روند فعالیت وضعیت انسان‌افزایی بخش ورزش را به‌منظور تحلیل نحوه فرایندها و فعالیت‌ها بررسی کنیم، با توجه به گستره فعالیت‌های ورزشی در حوزه‌های مختلف در بخش ورزش این کار به‌سختی امکان‌پذیر است.

روند صحیح حرکت در راستای ارتقای سطح ورزش قهرمانی می‌تواند متضمن ارائه راهکارهایی برای پیشرفت آن ورزش و همچنین شناسایی مشکلات و ضعف‌های پیش روی آن ورزش باشد. از این‌رو شاید بتوان گفت هیأت‌های ورزشی در استان‌ها با مشکلات بسیار زیادی مواجهند، چراکه به‌نظر می‌رسد بیشتر فضاهای ورزشی استاندارد در

شهرستان‌های نجف‌آباد، کاشان، شهرضا و خمینی‌شهر به‌عنوان شهرستان‌های مستعد باید در برنامه‌ریزی‌های ساخت‌افزایی، نرم‌افزایی و انسان‌افزایی ورزش استان براساس مضامین استراتژیک با رویکرد آمایش سرزمینی موردنظر مدیران قرار گیرد.

آخرین رشته ورزشی که از دیدگاه متخصصان و نخبگان ورزشی استان اصفهان به‌عنوان رشته‌های ورزشی اولویت‌دار انتخاب شده، رشته ورزشی ووشو با نمره ۴۹/۰۱ است، که به لحاظ نتیجه‌گیری به‌خصوص در بخش بانوان به‌عنوان یکی از رشته‌های ورزشی نوظهور سهم مناسبی در افتخارات ورزش استان در حوزه ورزش قهرمانی به خود اختصاص داده است که به شرط قرار گرفتن به‌عنوان رشته‌ای المپیکی از پرامیدترین رشته‌های ورزشی استان اصفهان به‌منظور کسب مدال المپیک محسوب می‌شود. با توجه به امکانات ساخت‌افزایی و منابع انسانی موجود در رشته ورزشی ووشو در پهنه استان و نظر به فرایندهای عملیاتی انجام‌گرفته در سال‌های متمادی در این رشته در استان براساس مطالعات صورت‌گرفته به‌نظر می‌رسد شهرستان اصفهان و سمیرم به‌عنوان شهرستان مطلوب در این رشته موردنظر است. پس از آن شهرستان‌های نجف‌آباد، خمینی‌شهر، فلاورجان و مبارکه به‌عنوان شهرستان‌های مستعد باید موردنظر مدیران قرار گیرد. نکته حائز اهمیت اینکه شهرستان سمیرم هرچند به لحاظ ساخت‌افزایی جزء محروم‌ترین شهرستان‌های استان محسوب می‌شود، در رشته ورزشی ووشو به‌خصوص در بخش بانوان وضعیت بسیار مناسبی در رقابت با مرکز استان داشته است، به‌نحوی که در حال حاضر سه ملی‌پوش ووشو بانوان ایران از این شهرستان هستند، به‌طور کلی یافته‌های پژوهش با دستاوردهای نظری و همکاران (۱۳۹۵) که با تدوین سند آمایش سرزمینی ورزش استان اصفهان اذعان کردند مهم‌ترین اهداف کلان آن ارتقای نگرش آمایشی در سیاست‌گذاری‌ها و ارتقای همگرایی و

آموزشی، میزبانی و قهرمانی در مسابقات ملی و بین‌المللی، دعوت‌شده و برگزیدگان به تیم ملی، کسب عناوین قهرمانی در رشته‌های فردی و تیمی در سطوح ملی، بین‌المللی، آسیایی و جهانی روند این فعالیت‌ها رو به رشد، خوب و بسیار خوب توصیف می‌شود. از این رو به‌منظور متوازن ساختن توزیع منابع در پهنه استان پیشنهادهای زیر ارائه می‌شود:

ایجاد و تعمیق نگرش آمایشی برای برقراری توازن در فاکتورهای آمایشی بخش ورزش استان؛  
هم‌افزایی هرچه بهتر فعالیت‌های ورزشی سازمان‌ها و ارگان‌های دولتی، غیردولتی و بخش خصوصی؛  
اهتمام به تشکیل شورای عالی ورزش به‌منظور تقویت وحدت فرماندهی در بخش ورزش؛  
استفاده از منابع و ظرفیت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری استان؛

تمرکز بر روی رشته‌های ورزشی اولویت‌دار در بخش ورزش استان برای موفقیت هرچه بیشتر ورزش استان.  
آنچه از این نتایج استنباط می‌شود، با توجه به فرصت‌هایی که در محیط پیرامونی شناسایی شده است، استفاده از منابع و ظرفیت‌های استان به‌عنوان مهم‌ترین راهبرد است. کاربست مدیریت واحد در سیاست‌گذاری ورزش استان راهبرد مناسبی است که می‌تواند در کل ورزش استان هم‌افزایی ایجاد کند و در نهایت این هم‌افزایی به تحقق چشم‌انداز ورزش استان بینجامد.

مراکز استان‌ها و شهرستان‌ها قرار دارند، در صورتی که خاستگاه بسیاری از قهرمانان و نخبه‌های ورزشی شهرستان‌های محروم بوده است. ورزش استان در حال حاضر به لحاظ قهرمانی و حرفه‌ای در وضعیت نسبتاً مناسبی قرار دارد، باشگاه‌های ورزشی فعال در سطح استان با هزینه در رشته‌های پرمخاطب نقش بسیار مهمی در توسعه این رشته‌ها داشته است. ورزش‌هایی چون فوتبال، بسکتبال و هندبال در کنار تکواندو از این جمله‌اند. مشکلات مالی سال‌های اخیر و تغییرات در قوانین بودجه‌ای دستگاه‌های دولتی اندکی از رونق ورزش حرفه‌ای در استان کاسته است، البته در این میان نقش صنایع خصوصی در ورزش حرفه‌ای سبب کاهش اثر این تغییرات شده است. اما رشته‌های ورزشی که کمتر مورد توجه این رسانه‌ها قرار می‌گیرند، در استان از کمک‌های صنایع بزرگ استان محروم بوده و هستند و تمام بار گسترش این رشته‌های ورزشی که از اتفاق بیشترین نقش را در گسترش جامعه ورزش دارند، بر عهده هیأت‌های ورزشی قرار گیرد. بی‌گمان ظرفیت‌های بخش ورزش در استان قابلیت رفع بسیاری از کاستی‌ها را دارد که مدیریت یکپارچه این امکانات می‌تواند بخش عمده‌ای از نیازهای مردم را در زمان حال پاسخگو باشد. بی‌شک تهیه برنامه‌ای مدون برای استفاده از ظرفیت‌های خیرین و صنایع استان در توسعه اماکن ورزشی نقش بسیار مهمی دارد. در بخش نرم‌افزاری حوزه ورزش اعم از فرایندها و فعالیت‌های ورزشی، شامل فعالیت‌های

## منابع و مأخذ

1. Victor D AP. Policy trend of strategic environmental assessment in Asia. *Environmental Science & Policy* 2014. p. 63-76.
2. Miles SJ, Van Clieaf M. Strategic fit: Key to growing enterprise value through organizational capital. *Business Horizons*. 2017;60 (1):55-65.
3. Nazari R, Ehsani M, Hamidi M, Salari M. Compilation and introduction of strategic vision of the General Office of Sports and Youth of Isfahan Province through the David Model *Sports Management Magazine*. 2014;6(1):172-57.

4. Lloréns Montes FJ, Ruiz Moreno A, Miguel Molina Fernández L. Assessing the organizational climate and contractual relationship for perceptions of support for innovation. *International Journal of manpower*. 2004;25(2):167-80.
5. Nazari R, Tabatabai M, J K. Analysis of Barriers to Operational Strategic Sports Program of Isfahan Province Based on Fortune Mode. *Analysis of Barriers to Operational Strategic Sports Program of Isfahan Province Based on Fortune Mode*. *Sports Management Magazine*. 2017;9(1):99-112.
6. Nazar R, PourAbedi H. Development of Perspectives and Strategic Planning in Sport. *Management and Administrative Sciences Review*. 2013;1(1):104-13.
7. Shapira H, Ketchie A, Nehe M. The integration of design thinking and strategic sustainable development. *Journal of Cleaner Production*. 2017;140:277-87.
8. GoharRostami H, Kozchian H, Amiri M, Honary H. The typology of stakeholders and their strategic management in the country's sports system. *Sport Management Studies*. 2011;5(19):959-71.
9. Mesia Nia M, Peymanzad H, Javadipour M. Strategic Pathology of Public Sports in Iran and Developing Solutions Based on SWOT Model. *Sport Management Studies*. 2013;20(5):221-8.
10. Goodarzi M. Determine the current status of the Department of Physical Education at Payam Noor University using SWOT analysis. *Applied Research in Sport Management*. 2012;2(5):61-74.
11. Qalibaf M. A strategic look at the sports system in the country from the program of advancement and justice. Tehran: Negarestan Publishing House; 2010. 30 p.
12. Sarmiento H, Anguera MT, Pereira A, Araújo D. Talent Identification and Development in Male Football: A Systematic Review. *Sports Medicine*. 2018;48(4):907-31.
13. Hume PA, Stewart AD. Physique Assessment in Youth Sports for Talent Identification and Development. In: Hume PA, Kerr DA, Ackland TR, editors. *Best Practice Protocols for Physique Assessment in Sport*. Singapore: Springer Singapore; 2018. p. 3-10.
14. Johnston K, Wattie N, Schorer J, Baker J. Talent Identification in Sport: A Systematic Review. *Sports Medicine*. 2018; 48(1); 97-109.
15. Salimi M, SultanHussein M, NaderianJahromy M. Assessment of obstacles to the development of sports marketing. *Journal of Sport Management*. 2015;29(1):13-36.
16. MohammadKazemi R, Omidi Y. Sport entrepreneurship: an emerging approach to entrepreneurship and sport management. *Two Quarterly Journal of Research in Sport Management and Motor Behavior*. 2011;9(2):86-69.
17. Pourshfi M, Hosseini E, Dosti M, Alizadeh F. Assessment of the marketing mix Premier League football in Mazandaran (p7). *(Study sports management and motor behavior*. 2016;23(1):251-68.
18. LashkarBloki M. *Strategic Thinking and Strategies*. Tehran: Nasat Publishing; 2011. p. 13-165.

19. Kennelly M, Toohey K. Strategic alliances in sport tourism: National sport organisations and sport tour operators. *Sport management review*. 2014;17(4):407-18.
20. Nazari R, Yaghmaei I, Sohrabi Z. Strategic document of territorial development of sport sector of Isfahan province. *Sports Management Magazine*. 2016;8(5):680-65.
21. Gohar Rostami HR KH, Amiri M, Honary H. he typology of stakeholders and their strategic management in the country's sports system. *Sport Management Studies*. 2011;5(19):959-71.
22. Nazari R TM, Karimian J. Analysis of Barriers to Operational Strategic Sports Program of Isfahan Province Based on Fortune Model *Sports Management Magazine* 2017;9(1):99-112.
23. Mahmoudi S. An Analysis of the Macro-Terrestrial Macroeconomic Developments. *Land Planning Magazine*. 2009;1(1):35-45.
24. SH Z, Azami H. Analysis of military-security considerations in the allocation and placement of military centers and centers with an emphasis on Khorasan Razavi province. *Quarterly journal of humanities (space planning and planning)*. 2011;2(15):141-61.
25. Khannifar H. Income on the concept of land use planning and its applications in Iran *Land Preparation*. 2010;2(2):5-26.
26. Qaderi C. Sustainable urban development and location of sports spaces in the city. *National Olympic Committee*. 2002;1(1):27-44.
27. Bergsgard NA, Houlihan B, Mangset P, Rommetvedt H, Nodland SI. *Sport policy: A comparative analysis of stability and change: Routledge; 2007*.
28. RashidLamir A, DehghanQahfarhi A. Development of a Strategic Plan for the General Administration of Sports and Youth of Khorasan Razavi Province in the Field of Sport and Physical Education. *Sports Management Journal*. 2013;5(4):179-98.
29. Brownson RC, Baker EA, Housemann RA, Brennan LK, Bacak SJ. Environmental and policy determinants of physical activity in the United States. *American journal of public health*. 2001;91(12):1995-2003.
30. NowruzSeyyedHosseini R, Dehghanizade R, Honary H, Yousefi B, NowruzHosseini I. Providing Model (GIS) Spatial Analysis of Exercise Spaces Using the Desirable Geographic Information System. Case Study: District 1 of Tehran *Sports Management Journal*. 2013;5(4):5-28.
31. AliDostQahfarhi A, Sajjadi N, Mahmoudi A, Pahchian V. Assessing the Priorities and Strategies for Advancement of the Judaism Championship of the Country Sports Management University of Tehran. 2014;2(6):231.
32. Nazari R, Yaghmai L, Sohrabi .Strategic Plan of Land Logistics of Isfahan Sports Sector. 2017;- 8(5): 665-680.



# **An Analysis of Development of Priority Fields of Study in Isfahan Sport with Spatial Planning Approach**

**Rasool Nazari\***

**Associate Professor, Department of Sport Management, Faculty of Sport Sciences,  
Isfahan (Khorasgan Branch), Islamic Azad University, Isfahan, Iran**

**(Received: 2018/04/03; Accepted: 2018/10/28)**

## **Abstract**

It is inevitable to identify regional differences and study the structures and those factors influencing sport in order to achieve sustainable development. The aim of this study was to analyze the distribution of priority sport fields in Isfahan province with a spatial planning approach. The statistical population consisted of Isfahan sport experts. Sampling continued until theoretical saturation (n=50) using theoretical and snowball sampling methods. A combination of qualitative methods (open questionnaire and interview) and quantitative methods (coefficients and ranking) were used to collect and analyze the data. An open questionnaire was used to collect data. The model was provided by the descriptive-analytical method using Geographic Information System (GIS) and a part of the obtained data was analyzed in the Arc - GIS software. The results showed that taekwondo, football, weightlifting, handball, basketball and Wushu were selected as the priority sport fields in Isfahan province. Generally, it can be concluded that the creation and deepening of the planning approach to balance the planning factors and better synergy of sport in organizations can be considered as the most important strategies in the sport sector of this province.

## **Keywords**

Distribution, Isfahan, spatial planning, sport, strategic.

---

\* Corresponding Author: Email: nazarirasool@yahoo.com, r.nazari@khuisf.ac.ir ; Tel: +989133680240