

تدوین مدل توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی در ایران؛ نظریه داده‌بنیاد

یعقوب بدری آذرین^۱ - شبنم صدقی^{۲*} - محمدرسول خدادادی^۳ - رضا شجاع^۴

۱. استاد، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تبریز، تبریز، ایران ۲. دکتری، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تبریز، تبریز، ایران ۳. دانشیار، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تبریز، تبریز، ایران ۴. استادیار، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه پیام نور تهران، تهران، ایران

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۲/۳۰، تاریخ تصویب: ۱۳۹۸/۰۸/۰۷)

چکیده

این پژوهش با هدف تدوین مدل توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی در ایران با استفاده از رویکرد سیستماتیک نظریه داده‌بنیاد انجام گرفته است. به منظور انجام این پژوهش کیفی، از طریق نمونه‌گیری غیراحتمالی هدفمند، مصاحبه عمیق با ۱۸ نفر از متخصصان و مسئولان مدیریت ورزشی و محیط زیست کشور انجام گرفت. در روش تحقیق ضمن گردآوری داده‌ها، از طریق کدگذاری باز، محوری و گزینشی مجموعه‌ای از کدها و مفاهیم اولیه، مقوله‌ها و پیوند میان این مقوله‌ها در قالب نظریه نهایی به دست آمد. یافته‌های تحقیق تحت عنوان شرایط علی شامل اصالت محیط زیست و وضعیت زیست‌محیطی موجود، الزامات و کنش متقابل ورزش و محیط زیست، ماهیت توسعه محور رویدادهای ورزشی‌اند و زیرساخت‌های سبز و محیط زیست میزبان، الزامات و نظام‌مندی سیستم زیست‌محیطی ورزش، نهاد حاکمیتی، سهم ورزش در توسعه کشور، پیوست فرهنگی و سازمانی و نظام‌نامه مدیریتی به عنوان عوامل زمینه‌ای شناسایی شدند و در نهایت عوامل مداخله‌گر شامل ماهیت رویداد و محیط زیست، عوامل محیطی و مالی کلان، منابع داخلی و خارجی، نظارت، قانون‌گریزی و لابی‌گری و ساختار صنعت ورزش کشورند و با ارائه راهبردها و پیامدهای برآمده از تحقیق، نظریه نهایی تدوین شد. با بررسی نتایج تحقیق و بهره‌مندی از نظریه تدوین‌شده، می‌توان از طریق برنامه‌ریزی راهبردی و اجرایی کردن راهبردهای متناسب در راستای توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی و در نهایت در جهت توسعه پایدار صنعت ورزش کشور گام‌های مؤثرتری برداشت.

واژه‌های کلیدی

توسعه پایدار، رویداد ورزشی، محیط زیست، نظریه داده‌بنیاد.

مقدمه

در چند سال گذشته، موضوع ورزش و محیط زیست به‌طور گسترده‌ای مطرح شده و از ورزش به‌عنوان ابزاری برای دستیابی به اصول توسعه پایدار نام برده می‌شود. ورزش و محیط زیست در ارتباط تنگاتنگی با یکدیگرند، چنانکه از یک سو آلودگی‌های محیط زیست بر سلامت و کارایی افراد در زمان تعلیم و اجرای آموزش‌های مختلف تأثیرگذار است و سلامت ورزشکاران را به خطر می‌اندازد (۱) و از طرفی ورزش نیز مانند بسیاری فعالیت‌های دیگر ممکن است آثار مفید یا زیان‌بخشی برای محیط زیست داشته باشد. عملکرد مدیران ورزشی، تیم‌ها و سازندگان تجهیزات و وسایل ورزشی ممکن است پیامدهایی داشته باشد که تأثیر آن بر محیط زیست قابل بررسی است، اگرچه سازمان‌های ورزشی معمولاً به‌عنوان سازمان‌های آلوده‌کننده محیط زیست قلمداد نمی‌شوند. تصمیم به فعالیت ورزشی در وهله اول تأثیر چندانی بر محیط زیست ندارد، ولی هنگامی که تعداد انبوهی از ورزشکاران به تمرین، رقابت، سفر برای شرکت در مسابقات یا تأمین و خرید تجهیزات ورزشی می‌پردازند، تأثیر آن ملموس‌تر خواهد بود و ممکن است پیامدهای زیادی مانند تولید دی‌اکسید کربن، تولید زباله، آلودگی هوا و... را به‌دنبال داشته باشد (۲). اکنون افکار عمومی بر مشکلات زیست‌محیطی حاصل از رویدادهای بزرگ مانند بازی‌های المپیک متمرکز شده است، این در حالی است که توجه کمی به دیگر فعالیت‌های ورزشی و رویدادهای دیگر معطوف شده است. تأثیرات رویدادهای بزرگ محسوس‌تر و مهم‌تر است، اما فعالیت‌های دیگر نیز می‌توانند به‌علت حضور تعداد زیادی از مردم، تأثیرات منفی بر محیط زیست داشته باشند (۱). آلودگی آب‌وهوا، سروصدای زیاد، آلودگی نوری، ترافیک، استفاده از منابع طبیعی تجدیدپذیر مانند آب، کاغذ و چوب، تولید

گازهای گلخانه‌ای بر اثر استفاده از وسایل برقی، سوراخ شدن لایه ازن در اثر به‌کارگیری تجهیزات سرمایشی، استفاده از مواد شیمیایی و آفت‌کش‌ها در زمینه چمن و استخرها، مصرف بیش‌ازحد آب، تخریب زمینه‌ای ورزشی برای استفاده به‌عنوان استادیوم و ورزشگاه و ... از مهم‌ترین تغییراتی هستند که به‌دنبال ورزش و فعالیت بدنی ممکن است در محیط زیست ایجاد شوند (۳). عرصه‌های مهم ورزشی مثل استادیوم‌ها مصرف‌کننده حجم عظیمی از انرژی‌های تجدیدناپذیرند، به‌طوری‌که در ایالت متحده به‌تنهایی اماکن فیزیکی ۱۴ درصد از کل آب آشامیدنی کشور، تولید ۳۰ درصد از کل زباله، ۴۰ درصد از مصرف مواد پلاستیکی، ۳۸ درصد از تولید گازهای گلخانه‌ای، ۲۴ تا ۵۰ درصد از انرژی مصرفی و ۷۲ درصد از برق مصرفی را به خود اختصاص می‌دهند (۴).

از سوی دیگر، ورزش به‌عنوان خصیصه برجسته اجتماعی (۵)، یکی از پایه‌های اساسی در نظریات جامعه‌شناسی شهری و برنامه‌ریزی شهری مطرح بوده و توجه به آن به‌عنوان یکی از مهم‌ترین راهکارها برای مقابله با پیامدهای منفی شهرنشینی و تحقق توسعه پایدار شهری ضروری است (۶). اگرچه اصول زیست‌محیطی در مفهوم توسعه پایدار جزء اصول بسیار مهم به‌شمار می‌آیند، توسعه پایدار ادغامی متعادل از اصول اقتصادی، طبیعی و اجتماعی است. این مفهوم از دیدگاه ال‌کینگتون (۱۹۹۷) در قالب رویکرد سه‌گانه به تأیید بسیاری از نویسندگان درآمده است (۷-۹). از طرفی مبحث توسعه پایدار با تأکید بر مفهوم توسعه پایدار مبتنی بر نیازهای یکپارچه جهت بهبود رفاه انسانی با تأکید بر کاهش تخریب محیطی نیز در نظر گرفته شده است (۱۰)، به‌طوری‌که از زمان مطرح شدن توسعه پایدار در گزارش برانت لند، تمایز بین سیاستگذاری پایدار از سیاستگذاری زیست‌محیطی مشکل‌تر شده است.

بین نگرانی‌ها و عملکرد به نسبت این نگرانی‌ها وجود دارد که ناشی از عدم وجود ارتباط مناسب بین دپارتمان ورزشکاران و دانشگاه مربوطه، نگرانی‌های هزینه و ناآگاهی در مورد طرح‌های پایداری است (۱۴). در تحقیقی که در سال ۲۰۱۵ صورت گرفت، پیوند بین استادیوم‌های ورزشی سبز و تغییرات اجتماعی بررسی شد. هدف از این تحقیق پی بردن به این موضوع بود که آیا تغییرات اجتماعی تأثیری در ایجاد ساختمان‌های سبز ورزشی دارند یا ایجاد ساختمان‌های سبز ورزشی موجب به‌وجود آمدن تغییرات اجتماعی شده‌اند. نتایج نشان داد که جنبش‌های گسترده زیست‌محیطی تأثیر بسیاری در ساخت اماکن ورزشی سبز دارد (۱۵). وجود چنین تحقیقاتی، بر اهمیت صنعت ورزش و رویدادهای ورزشی در مسائل زیست‌محیطی، هم به لحاظ ضرورت کاهش تأثیرات منفی زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی و هم به لحاظ نقش ترویجی و ابزاری صنعت ورزش در جهت توسعه پایدار و افزایش آگاهی‌های زیست‌محیطی از طریق رویدادهای ورزشی تأکید دارد. در این زمینه سازمان‌ها و متولیان ورزشی از تمامی ارکان صنعت ورزش از جمله ورزشکاران و شخصیت‌های برجسته ورزشی، در جهت ترویج اصول زیست‌محیطی به‌عنوان وسیله ابزاری توسعه پایدار بهره می‌برند.

چنین ضرورتی در تأکید و ترویج مسائل زیست‌محیطی، در کشورمان نیز بیش از پیش احساس می‌شود، چراکه به‌علت شرایط محیط زیستی حاکم بر کشور و مطابق با گزارش‌های سازمان حفاظت از محیط زیست ایران در خصوص تغییرات آب‌وهوا در دنیا و نیز ایران، توسعه صنعتی و تخریب محیط زیست و ایجاد تولید گازهای گلخانه‌ای در اتمسفر، تشدید فرایند گرم شدن زمین، ضرر وارده به درآمد ناخالص ملی (به ازای هر درجه افزایش گرمای زمین،

گزارش‌های مربوط به توسعه پایدار اغلب با عباراتی درباره پایداری به‌عنوان حراست از رفاه نسل‌های آینده شروع می‌شود، اما سپس با تأکید بر سیاست‌های زیست‌محیطی ادامه می‌یابد (۱۱). همان‌گونه که دوسون^۱ (۲۰۰۳) نیز اشاره می‌کند، کار روی توسعه پایدار اساساً درباره حفاظت از محیط زیست است. در اصطلاحات سیاست‌گذاری توسعه پایدار در نهایت درباره بهبود زیست‌محیطی و چالش‌های آن است. آگه من^۲ و همکاران (۲۰۰۳) نیز اشاره می‌کنند که مباحث نظریه‌های پایداری روی محیط زیست متمرکز است (۱۲). این مسئله نشان‌دهنده اهمیت مسائل زیست‌محیطی در عصر حاضر و چالش‌های فرا روی آن و نتایج مستقیم آن بر نسل کنونی و نسل‌های آینده است.

در راستای فراخوان نظارت بیشتر زیست‌محیطی و اقتصادی در سال‌های اخیر، بسیاری از تیم‌های ورزشی شروع به سازگاری هرچه بیشتر با طرح‌های ابتکاری مربوط به عملیات اماکن و مدیریت پایدار آنها کرده‌اند. به گفته مؤسسه حقوقی دانشگاه ملی بازاریابی، بیش از ۸۰ تیم حرفه‌ای در سراسر ایالت متحده از جمله ان بی ای، ان اف ال، ان اچ ال، دارای طرح‌های مختلفی از ابتکارات توسعه پایدار است، علاوه بر این بیش از ۴۰ مکان ورزشی بزرگ جهت طراحی پایدار توسط شورای ساختمان‌سازی سبز ایالت متحده شناسایی شده‌اند (۱۳). برای مثال در تحقیق جوناتان کاسپر^۳ (۲۰۱۲)، در مورد انجمن ورزش دانشگاهی در آمریکا، به بررسی نقش ورزشکاران حرفه‌ای در مورد راهبردها، اقدامات مدیریتی توسعه پایدار سازمان ورزشی مربوط و دیدگاه شخصی آنها در این مورد پرداخته شده است. نتایج نشان داد با اینکه نگرانی‌ها در مورد مسائل زیست‌محیطی در بین ورزشکاران وجود دارد، اما شکافی

3. Jonathan Casper

1. Dubson
2. Ageman

روش تحقیق

تحقیق حاضر به روش کیفی و با استفاده از ابزار مصاحبه عمیق با ۱۸ نفر از متخصصان مدیریت ورزشی آشنا به موضوع پژوهش، متخصصان محیط زیست، مسئولان و مدیران کنونی و سابق سازمان حفاظت از محیط زیست، مسئولان وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک در قسمت مربوطه گردآوری شده است. روش نمونه‌گیری در این تحقیق از نوع غیراحتمالی هدفمند نظری و تکنیک گلوله‌برفی (زنجیره‌ای) برای انتخاب اعضای هیأت مصاحبه استفاده شده است در این روش پژوهشگر ابتدا افرادی را شناسایی می‌کند و پس از دریافت اطلاعات، از آنها می‌خواهد که فرد یا افراد دیگری را به وی معرفی کنند. این روش برای شناسایی افراد متخصص در یک زمینه خاص استفاده می‌شود (۱۷). مصاحبه‌ها تا حد اشباع نظری ۱۸ ادامه یافت، به بیان دقیق‌تر مصاحبه‌ها تا زمانی که برای محقق آشکار شد که دیگر نمونه‌های آماری داده‌های جدیدی در محورهای مطروحه ارائه نمی‌کنند و مباحث حالت تکراری یافته است، ادامه یافت. پس از اتمام مصاحبه‌ها اقدام به مطالعه عمیق‌تر مبانی نظری و تحقیقات پیشین شد تا از ترکیب مفاهیم گذشته، تجارب پژوهشگر و نظرهای صاحب‌نظران به مراحل بعدی تحلیل داده‌ها و در نهایت شناسایی مؤلفه‌های ثانویه و تم‌های اصلی اقدام شود. نحوه طبقه‌بندی و کدگذاری داده‌های مصاحبه‌ای این‌گونه انجام شده است که ابتدا در هر مصاحبه عبارات، توضیحات، جملات و اشاراتی را که به‌نوعی حکایت از تلاش افراد مورد مصاحبه برای بیان عوامل مؤثر در توسعه پایدار زیست‌محیطی بود، استخراج شده و سپس بر اساس مقوله‌های معنایی مشترک گروه‌بندی شده‌اند و در نهایت بر اساس وجوه مشترک عبارات گروه‌بندی شده در هر کدام از مقولات و طی فرایند سلسله‌مراتبی، تم‌های مرتبط و سپس تم‌های اصلی و در نهایت تم‌های مرکزی شناسایی

افزایش شش درصد مصرف آب و تبخیر و کاهش سه درصدی درآمد ناخالص ملی)، لزوم توجه به مسائل محیط زیستی در کشور افزایش یافته (۱۶) و با توجه به اهمیت مسائل توسعه زیست‌محیطی در صنعت ورزش، جوامع امروزی خواستار ایجاد بستر مناسب برای تولید و شتاب لازم جهت رسیدن به توسعه همه‌جانبه هستند، در ایران نیز به‌صورت جسته و گریخته توسط وزارت ورزش و جوانان و یا فدراسیون‌های ورزشی، کارگاه‌هایی جهت آشنایی ورزشکاران با اصول حفاظت از محیط زیست برگزار شده است، ولی هیچ‌گونه نظام یا راهبرد جامعی برای شناسایی عوامل مؤثر در توسعه پایدار زیست‌محیطی ورزش که مبتنی بر یافته‌های پژوهشی باشد، وجود ندارد. در این خصوص اهمیت مطالعه و تبیین مؤلفه‌های مؤثر در سلامت شهروندان و شناسایی این عوامل و پیاده کردن آن در برنامه‌های آتی، ایجاد انگیزه در جامعه ورزش برای شرکت در فعالیت‌های مشارکتی زیست‌محیطی، اجتماعی، اقتصادی و افزایش آگاهی ورزشکاران و دست‌اندرکاران انکار ناپذیر است و بازخورد آن به صورت اطلاعات علمی و عملی به سیاست‌گذاران کلان، موجب کمک به مسئله مهم توسعه پایدار کشورهاست و هرگونه تلاش در جهت پیشبرد این اهداف و شناسایی عوامل مؤثر و دخیل در دستیابی به اهداف توسعه پایدار صنعت ورزش و به‌دنبال آن اهداف کلان توسعه پایدار کشور لازم و ضروری است. از این‌رو محقق در راستای این پژوهش کیفی در پی پاسخگویی به پرسش‌های زیر است:

۱. مدل توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی

در ایران چیست؟

۲. عناصر تشکیل‌دهنده توسعه پایدار زیست‌محیطی

رویدادهای ورزشی در ایران (شرایط علی، شرایط زمینه‌ای،

شرایط مداخله‌گر، راهبدها و پیامدها) کدام‌ها هستند؟

۱. شرایط علی: این شرایط سبب ایجاد و شکل‌گیری پدیده یا طبقه هسته‌ای می‌شوند؛

۲. شرایط زمینه‌ای: سلسله‌شرایطی که در آن فرایندها و تعاملات برای اداره، کنترل و پاسخ به پدیده صورت می‌گیرد؛

۳. شرایط مداخله‌گر: شرایط مداخله‌گر به‌مثابه بستری عمل می‌کند که سبب تخفیف یا تشدید پدیده‌ها می‌شود؛

۴. استراتژی: استراتژی‌های ایجادشده برای کنترل، اداره و برخورد با پدیده، در شرایط مشاهده‌شده‌ای خاص هستند؛

۵. پیامد: نتیجه و حاصل فرایندها و تعاملات هستند.

ج) مرحله کدگذاری گزینشی (انتخابی): در مرحله کدگذاری گزینشی یا انتخابی که همراه با بررسی دقیق داده‌ها و کدگذاری دو مرحله قبل است، پژوهشگر در عمق داده‌ها به تحلیل می‌پردازد و آنها را در قالب نظریه داده‌بنیاد ارائه می‌دهد. در این فرایند، محقق پس از تعیین مقوله هسته‌ای، سایر مقولات را در قالب یک مدل پارادایمی ترسیم می‌کند (۱۹).

در این پژوهش کیفی، روایی درونی از طریق ارائه نتایج به‌دست‌آمده به آزمون‌شوندگان (مشارکت‌کنندگان در پژوهش) بررسی شد. به‌طوری‌که اگر آنها نیز یافته‌ها را تأیید کنند، می‌توان نسبت به روایی پژوهش بیشتر مطمئن شد. در زمینه روایی بیرونی یا انتقال‌پذیری نیز، سعی شد با توجه به تخصص و جایگاه سازمانی هریک از مصاحبه‌شوندگان و لحاظ کردن این موضوع در انتخاب آنها، احتمال انتقال مفاهیم به سایر محیط‌ها افزایش داده شود. اعتماد در پژوهش کیفی، معادل پایایی در پژوهش کمی به معنای میزان ثبات نتایج به‌دست‌آمده در شرایط زمانی و مکانی مختلف است. در پژوهش کیفی که مبتنی بر پارادایم تفسیرگرایی باشد، انتظار تغییر امری پذیرفته شده است، اما این تغییر باید ردیابی و بازنگری شود. از این‌رو در پژوهش

شده‌اند. در نظریه داده‌بنیاد سه رویکرد عمده ۱. رویکرد سیستماتیک، ۲. رویکرد نوحاسته و ۳. رویکرد سازنده‌گرا وجود دارد که در مورد نقش محقق و چگونگی کدگذاری مفاهیم و تحلیل اطلاعات آنها تفاوت‌هایی دارند (۱۸). در این پژوهش، به‌علت وضوح مراحل و شیوه‌های کدگذاری، رویکرد سیستماتیک استفاده شده است. فرایند اصلی در تکنیک نظریه داده‌بنیاد به‌عنوان روش تحلیل داده‌ها، فرایند کدگذاری داده‌های خام و استخراج مقولات اصلی و روابط بین آنها در چارچوب یک نظریه محقق‌ساخته است و از سه شیوه کدگذاری استفاده می‌شود:

الف) کدگذاری باز: مفاهیم اولیه استخراج می‌شوند و واحد تحلیل می‌تواند به‌صورت سطر به سطر، عبارت به عبارت، یا پاراگراف به پاراگراف انتخاب شود. مرحله کدبندی باز دارای دو زیرمرحله کدبندی اولیه یا سطح اول و کدبندی متمرکز یا سطح دوم است. همچنین کدگذاری متمرکز عبارت است از استفاده از معنادارترین یا فراوان‌ترین کدهای اولیه برای غربال کردن و تقلیل میزان زیادی از کدهای ایجادشده در مرحله کدگذاری باز سطح اول (۱۹). در این پژوهش، ابتدا مصاحبه‌ها به‌صورت پاراگراف به پاراگراف کدگذاری و سپس مفاهیم اولیه از این کدها استخراج و در مرحله دوم، مفاهیم ثانویه از مفاهیم اولیه به‌دست آمد. در مرحله کدگذاری متمرکز، کدهای ثانویه به‌دست آمد و نسبت به کشف مقولات عمده و طبقه‌بندی مفاهیم اقدام شد.

ب) کدگذاری محوری: در مرحله دوم که کدگذاری محوری نام دارد، پژوهشگر یکی از طبقه‌ها را به‌عنوان طبقه محوری انتخاب کرده، آن را تحت عنوان پدیده محوری در مرکز فرایند، مورد کاوش قرار می‌دهد و ارتباط سایر طبقه‌ها را با آن مشخص می‌کند. ارتباط سایر طبقه‌ها با طبقه محوری در پنج عنوان می‌تواند برقرار شود (۲۰)، که در زیر توضیح داده شده‌اند:

همچنین از یک متخصص مدیریت ورزشی آشنا با نظریه داده‌بنیاد کمک گرفته شد.

یافته‌های تحقیق

در ابتدا به توصیف مختصری از ویژگی‌های جمعیت‌شناختی مشارکت‌کنندگان پرداخته می‌شود که در قالب میانگین سن، جنس، سابقه کاری و سطح تحصیلات ارائه می‌شود. میانگین سن گروه مشارکت‌کنندگان ۴۶ سال، ۸۸ درصد آنان مرد، میانگین سابقه کاری ۱۹ سال و از نظر سطح تحصیلات ۸۹ درصد از آنها مدرک دکتری و ۱۱ درصد، مدرک فوق لیسانس داشتند. در این بخش، نتایج نهایی تحلیل داده‌ها با استفاده از سه روش کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی در جداول زیر آورده شده است.

کیفی، اعتماد به معنای اطمینان حاصل کردن از ثبات نسبی فرایند دستیابی به نتایج است، نه ثبات نتایج به‌دست‌آمده در طول زمان و مکان. به‌منظور در نظر گرفتن این معیار در این پژوهش از سه روش متعارف زیر که در نظریه داده‌بنیاد بسیار متداول‌اند استفاده شد:

- کنترل و یا اعتباریابی: توسط مشارکت‌کنندگان در پژوهش که در بالا به آن اشاره شد؛
- مقایسه‌های تحلیلی: به داده‌های خام رجوع شد تا ساخت نظریه با داده‌های خام مقایسه و ارزیابی شود؛
- روش ممیزی: چند متخصص نظریه داده‌بنیاد، بر مراحل مختلف کدگذاری، مفهوم‌سازی و استخراج مقولات نظارت داشتند. بنا به نوع پژوهش که رساله دکتری است و تحت نظارت و راهنمایی استادان راهنما و مشاور قرار دارد، تمامی مراحل تحقیق تحت نظارت و کنترل آنها بوده و

جدول ۱. یافته‌های حاصل از کدگذاری عوامل علی

مقوله	مفهوم	کد
اصالت محیط زیست و وضعیت موجود	مدیریت توسعه‌محور نیازهای زیست‌محیطی کشور	مدیریت توسعه‌محور، نقش محیط زیست در توسعه پایدار، مسئولیت اجتماعی فردی و سازمانی بحران‌های محیط زیستی، محیط زیست در حال توسعه
الزامات و کنش متقابل ورزش و محیط زیست	ابعاد جهانی و ارتباط متقابل ورزش و محیط زیست جایگاه محیط زیست در ورزش تأثیرات منفی متقابل ورزش و محیط زیست	توسعه پایدار زیست‌محیطی و ورزش، ضرورت‌های بین‌المللی و حرفه‌ای جایگاه ضعیف محیط زیست در ورزش کشور و جهان، جوانب محیط زیستی رویداد ورزشی آثار مخرب رویدادهای ورزشی، رویدادهای ورزشی در محیط‌های طبیعی، کنترل تأثیرات مخرب رویدادهای ورزشی، محیط زیست ناسالم و کیفیت زندگی، زیرساخت‌های ورزشی ناسازگار با محیط زیست
ماهیت توسعه‌محور رویدادهای ورزشی	جایگاه ورزش و رویدادهای ورزشی توسعه پایدار زیست‌محیطی از طریق رویدادهای ورزشی الگوی ماندگار رویدادهای ورزشی	اهمیت بالای ورزش در جامعه، اهمیت بالای رویدادهای ورزشی، تأثیر ورزش در سطح رفاه و کیفیت جامعه نقش ابزاری رویدادهای ورزشی، نقش ترویجی رویدادهای ورزشی، جامعیت ورزش، نقش‌های چندگانه رویدادهای ورزشی، فرهنگ‌سازی رویدادهای ورزشی، نفوذ ورزشکاران در جامعه تأثیر ورزش بر سایر صنایع فعال کشور، میراث ماندگار رویدادهای ورزشی

جدول ۲، یافته‌های حاصل از کدگذاری عوامل زمینه‌ای را نشان می‌دهد. این عوامل شامل ۱۴ مفهوم و ۶ مقوله نهایی هستند.

جدول ۲. مفاهیم و مقولات عوامل زمینه‌ای

مقوله	مفهوم	کد
زیرساخت‌های سبز و محیط زیست میزبان	امکانات و فضاهای ورزشی سبز شاخص‌های منطقه میزبان	زیرساخت‌های ورزشی، مکان‌یابی سازگار با محیط زیست، رشد هوشمند فضاهای ورزشی منابع طبیعی و شاخص‌های زیست‌محیطی میزبان، ویژگی‌های اجتماعی و فرهنگی میزبان
الزامات و نظام‌مندی سیستم زیست‌محیطی ورزش	موازین زیست‌محیطی در اماکن ورزشی سبز نظام‌نامه محیط زیستی و قوانین موازین زیست‌محیطی موجود سیستم رسیدگی به تخلفات و مراعات محیط زیستی	زیرساخت‌های سازگار با محیط زیست، بهره‌برداری سبز از اماکن ورزشی، الزامات قانونی ساخت اماکن ورزشی سبز ضوابط محیط زیستی رویدادهای ورزشی، نظام سیستماتیک و اجرایی رویدادهای ورزشی، متولیان قانونگذار و مصوبات زیست‌محیطی، مشمولیت و به‌روز بودن قوانین، سیستم مدون بازدارنده و مشوق، برنامه‌ریزی استراتژیک رویدادهای ورزشی سبز دستورالعمل‌های محیط زیستی موجود در ورزش، استانداردهای جهانی سیستم تشویقی و تنبیهی، لحاظ کردن جریمه
نهاد حاکمیتی	نقش حمایتی دولت ارتباطات بین‌المللی	حمایت دولت در ساخت اماکن و تجهیزات ورزشی سبز، حمایت دولت از رویدادها و طرح‌های ورزشی سبز، حمایت دولت از سرمایه‌گذاران ورزشی، حمایت دولت از طرح‌های ترویجی برقراری ارتباطات بین‌المللی قوی
سهم ورزش در توسعه کشور	جایگاه ورزش و رویدادهای ورزشی	اهمیت صنعت ورزش در کشور، دیدگاه سنتی به صنعت ورزش، میزبانی رویدادهای ورزشی بزرگ
پیوست فرهنگی و سازمانی	فرهنگ زیست‌محیطی متولیان اصلی توسعه پایدار ورزش کشور	دیدگاه‌های محیط زیست در کشور، نهادینه شدن و تعهد اخلاقی، ماهیت متفاوت حوزه ورزش و محیط زیست، اهمیت محیط زیست در ورزش کشور، تفکرات جامعه نسبت به ورزش و رویدادهای سبز، فرهنگ توسعه پایدار زیست‌محیطی جایگاه اصلی توسعه پایدار ورزش کشور
نظام‌نامه مدیریتی	دیدگاه مدیران ثبات مدیریتی و مدیران	دیدگاه سیستمی، برنامه‌ریزی استراتژیک مدیران متخصص و کاردان، دیدگاه مدیریتی سازمان‌های ورزشی، توجیه مدیران ورزشی نسبت به اصول محیط زیستی، دیدگاه کمی و نتیجه‌گرایی در رویدادهای ورزشی پایداری مدیران لایق ورزشی، ثبات مدیریتی ورزش کشور
ماهیت رویداد و محیط زیست	شرایط مقتضی رویداد ورزشی ماهیت مسائل محیط زیستی	نوع رشته ورزشی موردنظر، فضاها و امکانات ورزشی، سیستم حمل‌ونقل، نوع رویداد ورزشی بروز تدریجی مشکلات محیط زیستی
عوامل محیطی و مالی کلان	عوامل سیاسی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی کشور ابعاد مالی، بودجه‌ای و امکانات	نفوذ بالای سیاست در ورزش کشور، عوامل فرهنگی، اجتماعی و وضعیت اقتصادی کشور مسائل و محدودیت‌های مالی، میزان بودجه اختصاصی، سرمایه‌گذاری‌ها و امکانات تخصصی

مدیران و زیرمجموعه‌های اجرایی، قابلیت‌های کلیدی و منابع داخلی سازمان‌های ورزشی، نیروها و منابع متخصص، سیستم‌های اطلاعاتی و مدیریت دانش	منابع انسانی، قابلیت‌های کلیدی و داخلی سازمان
نیروهای دانشگاهی و علمی، پژوهش‌های تحقیقاتی و طرح‌های کاربردی، جشنواره‌ها و کنفرانس‌های مرتبط	مراکز علمی و تحقیقاتی
سابقه برگزاری رویداد ورزشی سبز، الگوهای خارجی	تجربه‌های موفق داخلی و خارجی
حامیان مالی سبز، ورزشکاران، تماشاگران، مربیان و افراد برجسته، رسانه‌ها	ذی‌نفعان سبز
تبصره‌سازی، حرکات نمادین و سوء تعبیر در تصمیمات، تعهد سازمان‌های مسئول، وجود نیروهای غیررسمی و سیاسیون	روابط غیررسمی و عملیات نمادین
ضمانت اجرایی قوانین و مقررات، برخورد قضایی با متخلفان	نظارت بر حسن اجرای قوانین
هم‌افزایی دستگاه‌های ذی‌ربط و ساختارهای سازمانی، دولتی بودن صنعت ورزش، سازمان‌های مردم‌نهاد و داوطلبان	ساختار سازمان‌های ورزشی کشور

جدول ۳. یافته‌های حاصل از کدگذاری عوامل
مداخله‌گر را نشان می‌دهد. این عوامل شامل ۱۱ مفهوم و ۵ مقوله نهایی هستند.

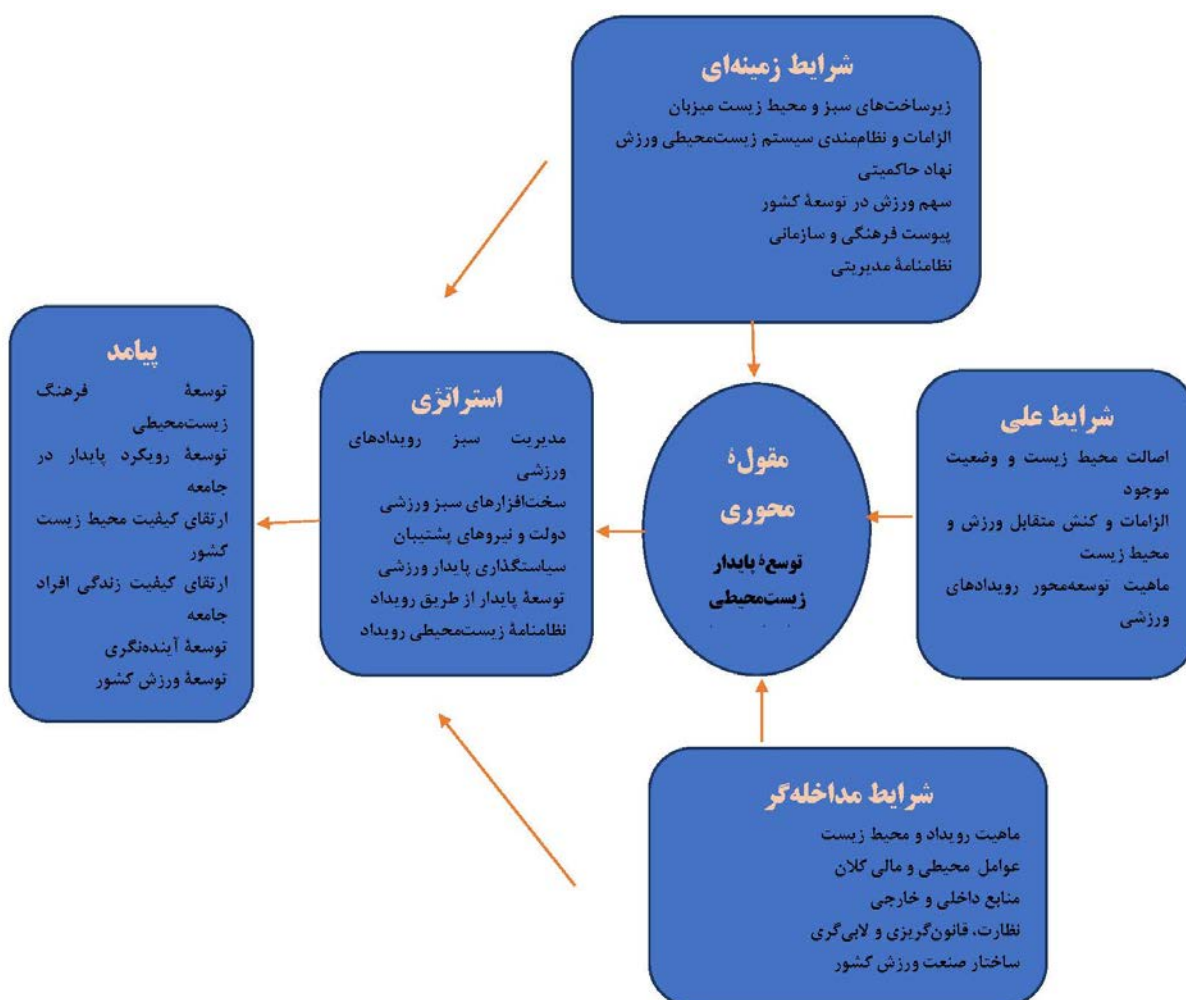
جدول ۴. یافته‌های حاصل از راهبردها و استراتژی‌ها

مقوله	مفهوم	کد
	برنامه‌ریزی سبز رویدادهای ورزشی	هدف‌گذاری و ارزیابی تأثیرات زیست‌محیطی، راه‌اندازی سیستم‌های اطلاعاتی و ارتباطی، لزوم تحلیل عوامل کلان محیطی، برنامه‌ریزی اقتضایی رویدادهای ورزشی
مدیریت سبز رویدادهای ورزشی	سازماندهی سبز رویدادهای ورزشی مدیریت منابع انسانی ارزیابی و کنترل	استقرار نظام سیستماتیک اجرایی، رعایت موازین زیست‌محیطی در رویدادهای ورزشی، بهره‌مندی بهینه از منابع پایه‌سازی نظام یکپارچه بهسازی منابع انسانی، بهره‌مندی از سازمان‌های مردم‌نهاد و داوطلبان، وجود مدیران آگاه، لزوم ثبات در مدیریت لزوم آسیب‌شناسی و بازخورد، وجود سیستم نظارتی
سخت‌افزارهای سبز ورزشی	اماکن، تجهیزات و استاندارد سبز	مکان‌یابی و آمایش سرزمین، استانداردسازی زیست‌محیطی در اماکن ورزشی
دولت و نیروهای پشتیبان	نقش دولت بهره‌مندی از حامیان مالی و سایر نهادها	حمایت مالی دولت، حمایت معنوی و قانونی دولت بهره‌مندی از شهرداری‌ها، بهره‌مندی از نهادهای علمی و دانشگاهی، بهره‌مندی از حامیان ورزشی سبز
سیاست‌گذاری پایدار ورزشی	نهادینه‌سازی توسعه پایدار زیست‌محیطی ارتقای سطح ورزش کشور	جایگاه مسائل زیست‌محیطی در ورزش، تعیین سازمان متولی، تعامل سازمان‌های ورزشی و محیط زیست، سیاست‌گذاری در نهادهای آموزشی، بهره‌مندی از مزایای ارتباطات بین‌المللی، الگوبرداری از نمونه‌های موفق توجه به ماهیت صنعت ورزش و رویداد، خصوصی شدن ورزش کشور
توسعه پایدار از طریق رویداد	بهره‌مندی از جنبه ترویجی رویدادهای ورزشی	فرهنگ‌سازی از طریق رویدادهای ورزشی، ایجاد آگاهی از طریق ورزش، توجه به نقش رسانه‌ها، صحت‌گذاری اقدامات زیست‌محیطی
نظامنامه زیست‌محیطی رویداد	تدوین قوانین زیست‌محیطی	تعریف مشوق‌ها و جرائم زیست‌محیطی، تدوین ضوابط و استانداردهای زیست‌محیطی

در این شکل، هر کدام از یافته‌های شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، تعاملات و پیامد و روابط علی- معلولی بین مفاهیم و مقولات برخاسته از مرحله کدگذاری محوری که به مدل پارادایمی عمومی نظریه داده‌بنیاد معروف است، نشان داده شده است.

جدول ۴، یافته‌های حاصل از کدگذاری راهبردها و استراتژی‌ها را نشان می‌دهد. این عوامل شامل ۱۱ مفهوم و ۶ مقوله نهایی هستند.

پس از کدگذاری و طبقه‌بندی داده‌ها، در نهایت مدل نهایی تحقیق بر اساس مدل پیشنهادشده استراوس و کوربین^۱ (۲۰۰۸) طراحی و تدوین شد. شکل ۱ مدل مفهومی برخاسته از نظریه داده‌بنیاد برای توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی در ایران را نشان می‌دهد.



شکل ۱. مدل مفهومی

بحث و نتیجه‌گیری

توسعه پایدار ورزش کشور، امروزه اهمیتی بیش از پیش یافته است. در سال‌های گذشته برنامه‌های متعددی توسط نهادهای مختلف بخش تربیت بدنی و ورزش طراحی و اجرا شده، اما به نظر می‌رسد به دلیل ناهماهنگی و انسجام ناکافی، از کارایی لازم برخوردار نبوده است (۲۱). از این رو این تحقیق کیفی به دنبال تدوین مدل توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی در ایران است.

شرایط علی: شرایط علی به شرایطی اطلاق می‌شود که سبب به وجود آمدن پدیده مورد مشاهده می‌شود (۲۰). در این تحقیق منظور از شرایط علی شرایطی است که سازمان‌های ورزشی کشور را وادار به برنامه‌ریزی و اقدام در راستای توسعه پایدار می‌کند. در این زمینه عوامل علی طرح شده از سوی مصاحبه‌شوندگان در سه بخش اصالت محیط زیست و وضعیت موجود، الزامات و کنش متقابل ورزش و محیط زیست و ماهیت توسعه‌محور رویداد طبقه‌بندی شدند و هر کدام از این عوامل نیز شامل زیرمجموعه‌هایی بود که در ادامه به آن پرداخته می‌شود.

در این زمینه نقش محیط زیست در مفهوم توسعه پایدار به‌عنوان یکی از زیرعوامل علی شناسایی شده در نتایج تحقیق، بسیار پررنگ است و در تأیید عامل نقش محیط زیست در مفهوم توسعه پایدار می‌توان به تحقیقات پاریش^۱ (۱۰)، پزی^۲ (۱۱) و کروگر^۳ (۱۲) اشاره کرد. در واقع علت اولیه طرح مفهوم توسعه پایدار در مقابل مفهوم عام توسعه، بحران‌های زیست‌محیطی به وجود آمده در کشورهای مختلف مبنی بر بی‌توجهی به محدودیت‌های منابع طبیعی و آسیب به محیط زیست بوده است. الگوی توسعه پایدار منابع طبیعی را بستر توسعه می‌داند که بدون حفظ آن ادامه توسعه اقتصادی و زندگی بشر امکان‌پذیر نیست. در

نتیجه اولین برنامه برای رسیدن توسعه پایدار در صنعت ورزش و رویدادهای ورزشی را می‌توان اقداماتی در جهت حفظ منابع طبیعی و جلوگیری از تخریب محیط زیست دانست و در این زمینه باید تمام عواملی را که در این برنامه سهیم‌اند، شناسایی و نقش هر کدام را مشخص کرد. از طرفی به علت شرایط محیط زیستی حاکم بر دنیا و کشورمان به‌عنوان عامل علی بعدی و مطابق با گزارش‌های سازمان حفاظت از محیط زیست ایران در رابطه با تغییرات آب‌وهوا در دنیا و نیز ایران، کمبود منابع آبی و تجدید ناپذیر، بهره‌گیری بیش از حد از محیط زیست کشور، توسعه صنعتی و تخریب محیط زیست و ایجاد تولید گازهای گلخانه‌ای در اتمسفر، تشدید فرایند گرم شدن زمین، ضرر وارده به درآمد ناخالص ملی، لزوم توجه به مسائل محیط زیستی در کشور افزایش یافته (۱۶) و این عوامل در تحقیق حاضر نیز به‌عنوان زیرمجموعه‌ای از عامل علی اول و ضرورتی در جهت توجه بیشتر به توسعه زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی ایران، شناسایی شده‌اند.

دومین عامل علی شناخته‌شده در این تحقیق، الزامات و کنش متقابل ورزش و محیط زیست است. ورزش - به‌عنوان فعالیتی تفریحی و جسمانی - از طریق باشگاه‌ها، انجمن‌ها و دیگر سازمان‌ها، افراد بسیاری را در زیر چتر خود گرد می‌آورد، اما مانند بسیاری دیگر، فعالیت‌های انسانی، به محیط زیست آسیب رسانده است. در حقیقت، ورزش و محیط زیست کاملاً با یکدیگر در ارتباط متقابل‌اند و باید به‌طور هم‌زمان مورد توجه قرار گیرند (۱).

سومین عامل علی شناسایی شده، ماهیت توسعه‌محور رویدادهای ورزشی است. در رویدادهای ورزشی، برنامه‌های بازیافت علاوه بر کاهش تولید ضایعات در طول برگزاری شده بلکه به‌عنوان روشی آموزشی توسعه پایدار برای تماشاگران

3. Krueger

1. Parrish

2. Pezzey

مناسب، پایداری توسعه پایدار شهرها را تضمین کنیم. ایجاد فضای سبز مناسب در مناطق شهری و صنعتی با رعایت اصول و قواعد علمی سبب کاهش تأثیرات زیان‌آور آلودگی‌های محیطی بر زندگی شهری می‌شود (۲۷). اماکن و تجهیزات ورزشی سبز جزو مهم‌ترین زیرساخت‌های توسعه پایدار ورزش کشور محسوب می‌شود که در تحقیق حاضر به علت کمبود چنین زیرساخت‌هایی به‌عنوان چالشی مهم مورد بحث است. در طی برگزاری رویدادهای ورزشی بخش حمل‌ونقل مسئول تولید گازهای گلخانه‌ای بیشتر و تولید کربن محسوب شده و در این زمینه سیاست راه‌اندازی سیستم حمل‌ونقل سبز در واقع راه‌حلی فوری و آشکار برای کاهش آلودگی‌های این سیستم است و نشان می‌دهد هر نوع وسیله حمل‌ونقل که سازگار با محیط زیست است و گازهای سمی مخرب محیط زیست را منتشر نمی‌کند، باید در رأس انتخاب دولت، سازمان ورزشی و شهروندان قرار گیرد. برای راه‌اندازی چنین سیستمی نیاز به آگاهی عمومی، مشارکت عمومی، مدیریت وسایل نقلیه خصوصی و نوآوری و تولید وسایل نقلیه‌ای است که از انرژی‌های تجدیدپذیر مانند باد، خورشید، سوخت‌های زیستی و برق آبی استفاده می‌کنند.

بر اساس نظرهای مصاحبه‌شوندگان، یکی دیگر از عوامل زمینه‌ای مؤثر، الزامات و نظام‌مندی سیستم زیست‌محیطی ورزش با ریز عوامل موازین زیست‌محیطی در اماکن ورزشی سبز، نظامنامه محیط زیستی و قوانین، موازین زیست‌محیطی موجود و سیستم رسیدگی به تخلفات و مراعات محیط زیستی است. نتایج این بخش با یافته‌های تحقیقات لوید^۲ (۲۰۱۶)، ویسی (۱۳۸۹) در مورد عامل قانونگذاری در جهت حفظ محیط زیست اماکن ورزشی و جعفری و جلالی فراهانی (۱۳۹۵) در مورد عدم وجود استانداردها و قوانین ملی اماکن ورزشی همخوانی دارد (۲۸)

محسوب شده که به‌صورت الگو در سایر ابعاد زندگی افراد جامعه می‌تواند عمل نموده و الهام‌بخش آنها در اجرای سازگاری‌های زیست‌محیطی در زندگی روزمره‌شان باشد (۲۲). این جنبه از رویدادهای ورزشی بر توسعه‌محور بودن رویدادهای ورزشی و پتانسیل آن در تغییر جامعه را به‌عنوان یکی از عوامل مؤثر در توسعه پایدار اشاره دارد. بر اساس نتایج تحقیق اسکینر، به‌منظور ایجاد انسجام اجتماعی در بخش‌ها و مناطق مختلف، باید میزان مشارکت در جامعه، از طریق مشارکت در ورزش افزایش یابد.

شرایط زمینه‌ای: شرایط زمینه‌ای یا بسترهای حاکم عبارت است از سلسله شرایط خاصی که در آن فرایندها و تعاملات برای اداره، کنترل و پاسخ به پدیده صورت می‌گیرد (۲۰). در واقع پاسخ‌دهندگان به این سؤال جواب می‌دادند که چه بسترهای سازمانی و اجتماعی وجود دارد که توسعه پایدار رویدادهای ورزشی می‌تواند روی آن استوار شود؟ از نظر مصاحبه‌شوندگان زیرساخت‌های سبز و محیط زیست میزبان بستری برای تحقق توسعه پایدار رویدادهای ورزشی است. نتیجه این بخش با یافته‌های تحقیقات محمدنور و فراهانی (۱۳۹۵) در مورد رابطه اماکن ورزشی سبز و توسعه پایدار شهری، پاداش (۱۳۹۰)، سهرابی (۱۳۹۰)، در مورد اهمیت اماکن ورزشی سبز، فضاهای سبز موجود در اماکن ورزشی و تأثیر منفی اماکن ورزشی موجود در کشور بر میزان آلودگی‌های شهری و اسون شمدس^۱ (۲۰۱۵)، در مورد طراحی پایدار استادیوم‌های ورزشی همخوانی دارد (۲۳-۲۶). زیرساخت‌ها همراه با توسعه به‌طور موازی و هماهنگ به‌سوی اهداف هدفمند در حرکت‌اند، به‌گونه‌ای که اگر هریک از آنها از حرکت باز ایستد و یا حرکت کندتری به خود بگیرد توسعه نیز بی‌شک از اهداف خود دورتر خواهد شد. در چشم‌انداز شهری که برنامه‌هایی نوشته و اجرا می‌شود می‌توان با تأمین زیرساخت‌های اکولوژیکی شهری

2. Lloyd

1. Shmedes

۳۰-). قانون زیست‌محیطی روش‌هایی را مطرح می‌کند که بیشتر برای تحقق طرح‌های معین یا معرفی محصولات جدید خاصی به فروشگاه‌ها به کار می‌رفتند. همچنین قوانین جدید، دربرگیرنده اطلاعات عمومی و حقوقی است که موجب برخورد با شرکت‌ها یا افرادی می‌شود که به محیط زیست خسارت وارد می‌سازند. از طرفی اغلب کشورها قانون خاصی در زمینه محیط زیست دارند که باید رعایت شود. گرچه دولت‌ها در قبال اجرا و رعایت کردن این مجموعه قوانین زیست‌محیطی مسئولیتی اساسی دارند، جنبش‌های ورزشی نیز باید این قوانین را رعایت کنند. همچنین برای برنامه‌ریزی یک رویداد ورزشی یا ساخت تجهیزات و اماکن ورزشی باید قوانین و مقررات حفاظت از محیط زیست را رعایت کنند (۱). در توضیح عامل زمینه‌ای حاکمیت می‌توان گفت که توفیق سیاست‌های حفاظت از محیط زیست، منوط به الزام بنگاه‌های خصوصی و دولتی به رعایت ملاحظات زیست‌محیطی است و از آنجا که در کشور ما دولت مجری قوانین زیست‌محیطی است، در الزام بخش‌های خصوصی و سازمان‌های ذی‌ربط نقش بسزایی دارد و بر نقش نهاد حاکمیتی تأکید بسیاری صورت می‌گیرد.

یکی از نتایج دیگر در مورد عوامل زمینه‌ای، «پیوست فرهنگی و سازمانی» است. این عامل شناسایی شده با یافته‌های تحقیق رضوی (۱۳۹۴) در مورد راهکارها و اهمیت فرهنگ محیط زیستی در بین ورزشکاران و نتایج تحقیقات کلیسون^۱ (۲۰۱۵) در زمینه اهمیت آگاهی‌های زیست‌محیطی اجتماعی در ایجاد استادیوم‌ها و اماکن ورزشی سبز و کاسپر^۲ (۲۰۱۲) در مورد تأثیر باورها و هنجارهای دانشجویان مدیریت ورزشی در رابطه با آگاهی‌های زیست‌محیطی و اقدامات شخصی در قالب رفتارهای زیست‌محیطی شخصی و سازمانی و اهمیت میزان

آگاهی ورزشکاران در شکاف بین عملکرد محیط زیستی آنها همخوانی دارد (۱۵، ۳۱، ۳۲). در توضیح عامل زمینه‌ای «پیوست فرهنگی و سازمانی» می‌توان گفت که با توجه به تنوع محیط زیست و جاذبه‌های طبیعی کشور، هیچ ارگانی به‌تنهایی قادر به حفاظت از تمامی منظرهای طبیعی نخواهد بود و از آنجا که محیط زیست هسته مرکزی اکوتوریسم را تشکیل می‌دهد، گسترش فرهنگ حفظ منابع طبیعی و بهینه‌سازی صنعت اکوتوریسم و توسعه همه‌جانبه آن در آینده، می‌بایست بر محور ترویج فرهنگ حفظ محیط زیست، توجه به جامعه محلی و مشارکت مردمی استوار باشد. در کشور ما که در حال حرکت در مسیر رسیدن به توسعه است، دیدی اجتماعی و فرهنگی به مسئله توسعه لازمه اصلی برنامه‌ریزی صحیح در راه پیشبرد هدف‌های توسعه پایدار است. آگاهی از تأثیرات زیست‌محیطی در سراسر جهان و در میان ملل، ایالات، صنایع و رفتارهای فردی به‌شدت گسترش یافته است (۳۳) و از آنجا که میزان سلامت، بهره‌وری و کیفیت زندگی افراد ارتباط نزدیکی با شرایط و سلامت محیط آنان دارد، از این رو باید سرمایه‌گذاری لازم به‌منظور گسترش فرهنگ زیست‌محیطی شهروندان و مدیران صورت گیرد. از این رو جامعه دانشگاهی، نهادهای آموزشی، خانواده و افراد روشنفکر و رسانه‌ها تأثیر بسزایی در افزایش آگاهی‌های زیست‌محیطی دارند. مصاحبه‌شوندگان معتقد بودند وجود نظامنامه مدیریتی و برنامه‌ریزی نظاممند در این راستا، بستری مناسب برای توسعه پایدار رویدادهای ورزشی است. نتایج این بخش با تحقیقات ویسی (۱۳۸۹) در مورد اهمیت مدیران متخصص و آگاه مجموعه‌های ورزشی در میزان آگاهی‌های زیست‌محیطی افراد و استینت^۳ (۲۰۱۶) با تأکید بیشتر بر برنامه‌ریزی، توسعه و مدیریت اماکن ورزشی

3. Sinnett

1. Kellison
2. Casper

که باید جمع‌آوری، منتقل، تصفیه یا دفع گردد، اساساً به اندازه آن رویداد وابسته است (۱). از طرفی جوامع ملی به دلیل دانش‌های ویژه و تجارب سنتی خویش، نقشی اساسی در اجرای مدیریت محیط زیست و توسعه دارند. هویت، فرهنگ و علایق آنها باید در نظر گرفته شود و نباید از مشارکت آنها در اجرای توسعه پایدار جلوگیری بعمل آورد. مدیریت منابع انسانی ابزارهای مدیریت اجتماعی مؤثری برای تغییر انرژی کارکنان و هماهنگی‌های لازم برای ایجاد مشارکت در جهت پایداری زیست‌محیطی دارند. مرکزیت کارکردهای منابع انسانی و جایگاهش برای طراحی نقش‌ها و پست‌ها در راستای پایداری زیست‌محیطی، سبب می‌شود که یک کارکرد منابع انسانی روی کارکرد دیگر واحدها اثر بگذارد. در نهایت اینکه مدیریت منابع انسانی در ایجاد تعهد و تعلق کارکنان در راستای پیاده‌سازی اهداف زیست‌محیطی، اهمیت بسزایی دارد (۳۷).

از طرفی با توجه به نتایج شناسایی‌شده، به‌علت دولتی بودن اقتصاد کلان کشور و وجود ساختار متکی بر نفت در سیاستگذاری‌های خرد و کلان بیشتر صنایع بزرگ کشور و صنعت ورزش کشور، الزام واحدهای دولتی ورزشی با نوعی چالش مواجه است چراکه قدرت چانه‌زنی واحدهای تابعه، قدرت قانون‌گریزی این بخش‌ها را افزایش می‌دهد. نتایج این بخش با یافته تحقیق جعفری و جلالی فراهانی (۱۳۹۵) در مورد ساختار اقتصادی کشور و هزینه‌های بالا به‌عنوان موانعی در ساخت اماکن ورزشی سبز همخوانی دارد (۳۰). وجود چنین مشکل ساختاری ناشی از ساختار اقتصادی کشور است که وجود مدیریت کلان دولتی در کنار حجم زیادی از تصدی‌گری‌های دولت در حوزه اقتصاد به صورت اجتناب‌ناپذیری به یک چالش تبدیل شده است. ضمن اصلاحات ساختاری در بخش دولتی ورزش و کاهش حجم تصدی‌گری دولت در حوزه اقتصاد ورزش، باید نقش نظارتی

در جهت پایداری ورزش دانشگاهی همخوانی دارد (۲۹،۳۴). در توضیح این یافته می‌توان گفت که برنامه‌ریزی در جهت ایجاد تعادل و توازن در محیط زیست و داشتن برنامه راهبردی و راهبردی در این زمینه از ضرورت‌های مدیریت آینده‌نگر در سازمان‌های ورزشی امروزه بوده و می‌توان با تعیین سازوکارهای تخصصی و تعریف شده و بهبود مداوم نظام مدیریت محیط زیست به اهداف توسعه پایدار سازمان نزدیک‌تر شد. با افزایش دانش و تخصص مدیریتی، میزان آزمون و خطاهای مدیریتی کاهش می‌یابد و از طرفی جابه‌جایی‌های مداوم مدیران امکان اتخاذ دیدگاه بلندمدت را از آنها سلب می‌کند و زمان کافی برای اجرای برنامه‌ها را نیز به آنها نمی‌دهد.

شرایط مداخله‌گر: شرایط مداخله‌گر به‌مثابه بستری عمل می‌کند که سبب تخفیف یا تشدید پدیده‌ها می‌شود (۲۰). این عوامل شامل ماهیت رویداد و محیط زیست، عوامل محیطی و مالی کلان، منابع داخلی و خارجی، نظارت، قانون‌گریزی و لابی‌گری و ساختار صنعت ورزش کشور هستند. نتایج این بخش پژوهش با نتایج تحقیقات سریرام (۲۰۱۷) و احمدی (۲۰۱۵) در مورد مدیریت منابع انسانی سبز همخوانی دارد (۳۵، ۳۶). از دید متخصصان، همانند دیگر فعالیت‌های بشری، ورزش در محیط فیزیکی اجرا می‌شود و بر آن تأثیراتی نیز دارد. ورزش، شامل فعالیت‌هایی در سطوح مختلف است. محدوده آن از افرادی که به‌طور اتفاقی و به‌ندرت فعالیت‌های ورزشی را انجام می‌دهند یا آموزش می‌بینند تا ورزشکاران حرفه‌ای، از باشگاه‌های کوچک تا فدراسیون‌های بین‌المللی، از رقابت‌های محلی تا مسابقات قهرمانی و رویدادهای بزرگی مانند بازی‌های المپیک را در برمی‌گیرد. اساساً مقیاس و اهمیت اثر ایجادشده به نوع و ابعاد رویداد ورزشی وابسته است. مقدار منابع استفاده‌شده و در نتیجه میزان پسماند

سیاسی در ورزش بر میزان بازدهی این صنعت تأثیر منفی می‌گذارد و قدرت دستیابی به اهداف کلان از جمله اهداف توسعه پایدار کاهش می‌یابد. از طرفی بحران سیاسی موجود در کشور و مشکلات روابط سیاسی و بین‌المللی خود محدودیتی در جهت بهره‌برداری از امتیازات بین‌المللی به‌شمار می‌رود و از عوامل تأثیرگذار در جهت توسعه پایدار زیست‌محیطی محسوب می‌شود.

راهبردها و استراتژی: رفتارها، واقعیت‌ها و تعاملات هدف‌داری که تحت تأثیر شرایط مداخله‌گر و زمینه‌ای، حاصل می‌شوند. راهبردهای ایجادشده برای کنترل، اداره و برخورد با هر پدیده، در شرایط مشاهده‌شده خاصی اند (۲۰). کدهای استخراج‌شده از مصاحبه تحت شش مقوله عمده مدیریت سبز رویدادهای ورزشی، سخت‌افزارهای سبز ورزشی، دولت و نیروهای پشتیبان، سیاستگذاری پایدار ورزشی، توسعه پایدار از طریق رویداد و نظام‌نامه زیست‌محیطی رویداد کدبندی شدند. در این بخش افراد به این سؤال جواب می‌دادند که چه روش‌هایی را می‌توان برای استقرار توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی در ایران به کار بست؟

از نظر مصاحبه‌شوندگان یکی از این راهبردها، مدیریت سبز رویدادهای ورزشی است. بایستی مدیریت سالم محیط زیستی تمامی رویدادهای ورزشی به‌خصوص در مراحل اولیه برنامه‌ریزی تضمین شود هنگام برنامه‌ریزی یک رویداد، اقدامات پیشگیرانه محیط زیستی باید منظور گردند. هرچند بیشتر تأکید باید بر تعدیل روش‌ها و رفتارها باشد، کاهش اثرات محیط زیستی باید هدف اولیه باقی بماند. این اصل نیازمند آن است که از اثرات محیط زیستی حتی از آغاز هم اجتناب گردد. اگر این امکان وجود ندارد، این قبیل تأثیرات باید کاهش یافته و یا با دیگر محصولات، نظام‌های مدیریتی یا فناوری‌ها جایگزین شود. همچنین اقدامات محیط زیستی باید به‌منظور کاهش اثرات، هم در

و کنترلی آن را حفظ و تقویت کرد. از طرفی سختی‌ها و دشواری‌های اقتصادی که امروزه کشورمان با آن روبه‌روست، از تورم گرفته تا نوسانات ارزی و ناپایداری‌هایی که فعالیت‌های اقتصادی را دشوار می‌کند، اولویت دهی به مسائل محیط زیستی را در سازمان‌های ورزشی دچار مشکل نموده است و حمایت اندک دولت در این زمینه و توان و تمایل کم بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری‌های ورزش سبز به‌شدت این چالش‌ها افزوده است. اکنون جامعه سیاسی جدای از بررسی روابط انسان‌ها به بررسی و تبیین روابط انسان با دولت یا عامل سیاستگذار، بررسی رابطه بین نهاد اجتماعی و سیاسی و رابطه رفتار اجتماعی و سیاسی می‌پردازد و از آنجا که صنعت ورزش به‌عنوان یکی از بزرگ‌ترین پدیده‌های جوامع امروزی محسوب می‌شود، هرگونه تخریب به اکوسیستم که از این ناحیه یا به‌صورت کلی به اکوسیستم وارد می‌شود، از جهاتی ناشی از سیاست‌های بالادست بوده و هدف اصلی آن سود چه از نظر مادی و چه از نظر سیاسی است و تأثیر تخریب بر همه است و بنابر موقعیت هر کسی این تأثیرپذیری شدت متفاوتی دارد.

به‌گفته مصاحبه‌شوندگان، فعالیت‌های مدنی در جامعه ایرانی دچار کج‌فهمی‌هایی شده به‌نحوی که به‌جای پیشبرد یک جامعه به‌سوی آگاهی و پیشرفت به عاملی برای انحراف انرژی انسانی مبدل شده است. این‌گونه ساختارها در صنعت ورزش نیز قابل رؤیت بوده و مبدل شدن جامعه فعالین به جامعه‌ای غیرقابل کنش در مقابل سیاستگذاری‌ها، عرصه را برای کسانی که قصد سوءاستفاده از این انرژی را دارند مهیا کرده است و می‌بینیم شخصی بدون هیچ‌گونه سابقه درخشان در عرصه ورزشی به جهت روابط سیاسی و لابی‌گری‌های مختلف، از طریق ورزش در جهت کسب شهرت برای نامزدی در یکی از پست‌های سیاسی اعم از شهری تا قانونگذاری کاندید می‌شود و این‌گونه روابط و حاکمیت

اکثریت صنایع بزرگ کشور و صنعت ورزش کشور، الزام واحدهای دولتی ورزشی با نوعی چالش مواجه است چراکه قدرت چانه‌زنی واحدهای تابعه، قدرت قانون‌گریزی این بخش‌ها را افزایش می‌دهد. بنابراین ضمن اصلاحات ساختاری در بخش دولتی ورزش و کاهش حجم تصدی‌گری دولت در حوزه اقتصاد ورزش، بایستی نقش نظارتی و کنترلی آن را حفظ و تقویت کرد. از این رو برای حل بنیادی مشکلات بحرانی محیط زیست باید دیدگاه‌های کلان و زیربنایی توسعه منطبق با قانونمندی‌های حفاظت محیط زیست طراحی شود و هرگونه سیاستگذاری و برنامه‌ریزی‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی آینده کشور بر شالوده حفاظت محیط زیست، منابع طبیعی و بهره‌وری خردمندانه از این منابع با نگرش ایجاد تعادل و تناسب بین قانونمندی‌های محیط زیست و توسعه پایدار صورت گیرد.

توسعه پایدار از طریق رویداد از مهم‌ترین راهکارها و فرایندهایی بود که متخصصان معتقد بودند می‌تواند در توسعه زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی از آن بهره جست. یافته‌های تحقیقات ویسی (۱۳۸۹) نیز در مورد اهمیت آموزش در جهت حفظ محیط زیست اماکن ورزشی و اهمیت جوانب ترویجی رویدادهای ورزشی تأکیدی بر نقش توسعه‌ای و ابزاری رویدادهای ورزشی است (۲۹). به این منظور برنامه‌های هدف‌گذاری شده باید به‌گونه‌ای طراحی شود که متناسب با ویژگی‌های جغرافیایی و فرهنگی باشد و بر مشارکت داوطلبانه ورزشی به‌منظور ایجاد شهروندانی فعال تأکید کند (۳۸). در نتیجه توسعه ورزش می‌تواند نقش اساسی در توسعه جوامع داشته باشد. برنامه‌های تدوین‌شده برای توسعه ورزش در کشورهای در حال توسعه و توسعه‌یافته مرسوم است، اما چگونگی اجرا و ارزیابی آن

خلال رویداد ورزشی و هم‌پس از آن به‌کار برده شود. این به معنای بازیافت، حذف و جبران است. ارزیابی اثرات محیط‌زیستی^۱ روش‌هایی هستند که سازمان دهندگان را در برنامه‌ریزی و مدیریت رویدادها از لحاظ محیط زیستی یاری می‌دهند (۱). یکی از راهبردهای ذکرشده ساخت‌افزارهای سبز ورزشی است که شامل اماکن سبز و تجهیزات سبز بوده و اماکن ورزشی سبز نه‌تنها نشان‌دهنده یک انتخاب در حوزه مسئولیت اجتماعی است، بلکه یک تصمیم مالی هوشمند است. در جهت ایجاد چنین اماکنی می‌توان با رعایت اصولی همچون اقدامات مربوط به اجرایی کردن مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان/اماکن ورزشی (صرفه‌جویی در مصرف انرژی در طراحی ساختمان)، تعمیر ساختمان‌های اداری و طراحی مجدد با رویکرد حداکثر استفاده از نور طبیعی، ایجاد بام سبز در طراحی ساختمان/اماکن ورزشی، طراحی ساختمان براساس شرایط اقلیمی منطقه به‌ویژه طراحی نوع پنجره‌ها، عایق‌کاری حرارتی پوسته خارجی ساختمان/اماکن ورزشی، عایق‌کاری حرارتی کانال‌های هوا اعم از سرمایشی و گرمایشی، استفاده از آبگرمکن‌های خورشیدی و همچنین اجرای صفحات خورشیدی جهت استفاده از انرژی خورشیدی، ممیزی ساختمان براساس راهنمای رهبری، طراحی، انرژی و محیط زیست ساختمان سبز، در جهت توسعه پایدار رویدادهای ورزشی کشور حرکت کرد.

از دیگر راهبردهای به‌دست‌آمده از مصاحبه‌شوندگان حمایت دولت و ایجاد نظامنامه زیست‌محیطی رویداد و سیاست‌گذاری پایدار ورزشی است. تمامی قوانین و مقررات باید در برنامه‌ریزی و ترسیم مراحل زیربنایی رشته‌های مختلف ورزشی یا سازماندهی یک رویداد ورزشی، رعایت شوند و با توجه به دولتی بودن اقتصاد کلان کشور و وجود ساختار متکی بر نفت در سیاستگذاری‌های خرد و کلان،

از هر رویداد دیگری می‌تواند منبع الهامی برای مردم جهان باشد و ذهن آنها را به تسخیر خود درآورد. محیط زیست نیز همچون ورزش، حدومرز و اقلیمی نمی‌شناسد. ورزشکاران به‌عنوان ایفاگران اصلی فعالیت‌های ورزشی الگوهای عملکردی مناسبی در این خصوص هستند. از طرفی می‌توان از طریق توسعه زیرساخت‌های ورزشی، افزایش جامعه ورزش کشور، حضور در سطح بین‌الملل و ارتقای تصویر ورزش کشور از طریق کسب امتیاز میزبانی رویدادهای مهم، در راستای توسعه ورزش کشور اقدامات مؤثری را انجام داد.

با توجه به تمامی عوامل شناسایی‌شده در تحقیق حاضر و بررسی چالش‌های ذکرشده توسط مصاحبه‌شونده‌ها، می‌توان از طریق عوامل علی موجود و تأکید بیشتر بر علل مشکلات زیست‌محیطی موجود، توجه مسئولان و متولیان مربوط را به این اصل مهم توسعه پایدار جلب کرد و با بهره‌برداری از عوامل زمینه‌ای شناسایی‌شده در تحقیق حاضر، همچون زیرساخت‌های سبز، الزامات و نظام‌مندی سیستم زیست‌محیطی ورزش و پیوست فرهنگی و سازمانی به برنامه‌ریزی طولانی‌مدت در جهت رفع چالش‌های زمینه‌ای پرداخته و با در نظر گرفتن سایر عوامل مداخله‌گر، بتوان با بهره‌گیری و اجرای راهبردها و استراتژی‌های به‌دست‌آمده از پژوهش، از پتانسیل و ظرفیت‌های گسترده این صنعت که به‌عنوان صنعت در حال رشد و گسترده‌ای بوده و از نظر جهانی ارزش آن به میزان ۶۰۰ میلیارد دلار برآورده شده است (۳۹)، در راستای توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی و همچنین نقش چشمگیر ترویجی آن در توسعه پایدار زیست‌محیطی کشور، بهره‌مند شد. توسعه همه‌جانبه در این صنعت مهم جهت بهره‌مندی حداکثری از تمامی مزایای آن با رعایت تمامی ابعاد زیست‌محیطی توسعه پایدار در این صنعت، ضروری به‌نظر می‌رسد و می‌توان از طریق تأکید و بهره‌مندی از

است که می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در راستای توسعه پایدار جوامع داشته باشد.

پیامدها: نتیجه فرایندها و تعاملات هستند که ممکن است به‌صورت مثبت یا منفی باشند (۲۰). در این تحقیق منظور از پیامدها نتایج حاصل از توسعه پایدار زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی طی شرایط زمینه‌ای و مداخله‌گر موجود است. این پیامدها شامل مقوله‌های توسعه فرهنگ زیست‌محیطی، توسعه رویکرد پایدار در جامعه، ارتقای کیفیت محیط زیست کشور، ارتقای کیفیت زندگی افراد جامعه، توسعه آینده‌نگری، توسعه ورزش کشورند. به گفته مصاحبه‌شوندگان، اگرچه صدمات ناشی از ورزش یا صدمات وارده بر ورزش ضرورتاً اجتناب‌ناپذیر نیستند، اما چنانچه مدیران عالی و دست‌اندرکاران امر ورزش، ورزشکاران و تماشاچیان درک کنند و حتی بپذیرند که مسئولانه‌تر عمل کردن آنها بر شرایط محیط زیستی که فعالیت‌های ورزشی در آن صورت می‌گیرد، تأثیر مثبت دارد، از طریق راهبردهای یادشده بهبود کیفیت محیط زیست کشور به دور از انتظار نخواهند بود. از طرفی در یک منطقه تخریب‌شده یا آلوده از لحاظ اکولوژیکی، انجام ورزش‌های معین اگر غیرممکن نباشد، دشوار و آسیب‌زاست. محیط ناسالم علاوه بر آنکه به ورزشکار آسیب می‌رساند، بلکه مانعی است بر سر راه انگیزه‌های فردی برای اولویت بخشیدن به انجام تمرینات ورزشی. بنابراین با رعایت موازین زیست‌محیطی و کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی در محیط‌های ورزشی می‌توان در ارتقای کیفیت زندگی افراد جامعه اثرگذار بود. در راستای نتایجی همچون توسعه فرهنگ زیست‌محیطی و رویکرد پایدار در جامعه می‌توان از نقش بسیار مهم ورزش و نمادهای آن برای ارتقای آگاهی‌های محیط زیستی، بهبود عملکردها و فعالیت‌های روزانه میلیون‌ها نفر از مردمی که بخشی از این صنعت هستند، بهره جست، چراکه یک رویداد ورزشی بهتر

عوامل شناسایی شده، در دستیابی به توسعه پایدار کل کشور گام‌های بزرگی را برداشت، چراکه شناسایی این عوامل به برنامه‌ریزان صنعت ورزش کشور کمک خواهد کرد تا در برنامه‌های خود با دید وسیع‌تری مسیر را برای رشد و توسعه پایدار هموار سازند و از آنجا که عملکردهای زیربنایی مستلزم تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و حمایت در سطوح کلان و خرد است، پیشنهاد می‌شود که مدیران و صاحب‌نظران با استفاده از نتایج این تحقیق و پروژه‌های علمی مرتبط، از طریق راهکارهای به‌دست‌آمده، در برنامه‌ریزی‌های آتی مرتبط با توسعه پایدار زیست‌محیطی ورزش کشور تأثیرگذار باشند.

پیشنهاد‌های کاربردی

در بخش پایانی به برخی از پیشنهاد‌های کاربردی برآمده از نتایج تحقیق اشاره خواهد شد:

- تحلیل عوامل کلان محیطی و ارزیابی اثرات زیست‌محیطی رویدادهای ورزشی در ایران؛
- راه‌اندازی سیستم‌های اطلاعاتی زیست‌محیطی توسط میزبان رویدادها؛
- استقرار نظام سیستماتیک اجرایی در راستای رعایت موازین زیست‌محیطی در طی رویداد؛
- پیاده‌سازی نظام یکپارچه بهسازی منابع انسانی؛
- مکان‌یابی و آمایش محل برگزاری رویداد ورزشی؛
- الزام حامیان مالی به رعایت موازین زیست‌محیطی و بهره‌مندی از حامیان ورزشی سبز؛
- سیاستگذاری پایدار ورزشی؛
- بهره‌مندی از جنبه ترویجی رویدادهای ورزشی از طریق ایجاد آگاهی بیشتر؛
- تدوین ضوابط و استانداردهای زیست‌محیطی؛
- طراحی و یا ساخت تأسیسات ورزشی سبز؛
- حفاظت و بهبود تنوع زیستی یا میراث فرهنگی از طریق ورزش؛
- کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای طی برگزاری رویدادهای ورزشی؛
- مدیریت استفاده خردمندان از منابع طبیعی در برگزاری رویدادهای ورزشی.

References

1. Bahmanpour H. Sport and Environment guide. Special for athletes and sports managers: National Olympic committee publication (Iran); 2015.
2. Nooij Md, Berg Mvd, Koopmans C. Bread or games? A social cost–benefit analysis of the World Cup bid of the Netherlands and the winning Russian bid. *Journal of Sports Economics*. 2013;14(5):521-45.
3. Farahani A, Shabani Moghadam, K. Environmental management in sport. Hatmi Publishing. 2017:89.
4. Council UGB. Green building and LEED core concepts. USGBC: Washington, DC, USA. 2009.
5. Milano M, Chelladurai P. Gross domestic sport product: The size of the sport industry in the United States. *Journal of Sport Management*. 2011;25(1):24-35.
6. Keykhosravi A. Investigating the obstacles of Handball in Sabzevar city and sustainable development strategies. Master's thesis Hakim Sabzevari University. 2013:In Persian.
7. Collins CM, Steg L, Koning MA. Customers' values, beliefs on sustainable corporate performance, and buying behavior. *Psychology & Marketing*. 2007;24(6):555-77.
8. Dyllick T, Hockerts K. Beyond the business case for corporate sustainability. *Business strategy and the environment*. 2002;11(2):130-41.
9. Savitz A. The triple bottom line: how today's best-run companies are achieving economic, social and environmental success-and how you can too: John Wiley & Sons; 2013.
10. Parrish BD. Sustainability-driven entrepreneurship: Principles of organization design. *Journal of Business Venturing*. 2010;25(5):510-23.
11. Pezzey JC. Sustainability policy and environmental policy. *Scandinavian Journal of Economics*. 2004;106(2):339-59.
12. Krueger R, Savage L. City-regions and social reproduction: a 'place' for sustainable development? *International Journal of Urban and Regional Research*. 2007;31(1):215-23.
13. Collins A, Jones C, Munday M. Assessing the environmental impacts of mega sporting events: Two options? *Tourism management*. 2009;30(6):828-37.
14. Casper J, Pfahl M, McSherry M. Athletics department awareness and action regarding the environment: A study of NCAA athletics department sustainability practices. *Journal of Sport Management*. 2012;26(1):11-29.
15. Kellison TB, Trendafilova S, McCullough BP. Considering the social impact of sustainable stadium design. *International Journal of Event Management Research*. 2015;10(1):63-83.
16. Strategic Report. Sports and the environment: Ministry of Sport and Youth; 2015.
17. Bazargan A. An introduction to qualitative and mixed research methods: commonly used approaches in the behavioral sciences. Tehran: Didar Publication. 2008: (In Persian).
18. Scott KW, Howell D. Clarifying analysis and interpretation in grounded theory: Using a conditional relationship guide and reflective coding matrix. *International Journal of Qualitative Methods*. 2008;7(2):1-15.

19. Mohammadpour A. The Philosophical and Practical Foundations of Combined Research in Social Sciences and Behavioral Sciences. Publication of Sociologists, Tehran. 2010:167-77: (In Persian).
20. Corbin J, Strauss A. Strategies for qualitative data analysis. Basics of Qualitative Research Techniques and procedures for developing grounded theory. 2008;3.
21. Report of Physical Education Organization. Strategic document of the comprehensive system for the development of physical education and sport of the country: 2003: (In Persian).
22. Kellison TB, Kim YK. Marketing pro-environmental venues in professional sport: Planting seeds of change among existing and prospective consumers. Journal of Sport Management. 2014;28(1):34-48.
23. Mohamadnur M. Investigating the Relationship between Green Places and Sustainable Urban Development. Master's Thesis University of Tehran Supervisor: JalaliFarahani, Majid, . 2016: (In Persian).
24. Padash DN, M. Soltan Hoseynei, M. . Investigating the Environmental Effects of sport places on urban Environment. Environment and Development 2011;3,:31-6. (In Persian).
25. Sohrabi PK, M. Investigating the status of neighborhood access and the construction of sport places and spaces of Urmia according to standards. . Research in sport sciences 2011;11,: 133-46. (In Persian).
26. Schmedes S. Sustainable design of sports stadiums: case study analysis of stadiums for the Olympic Games 2000 in Sydney, 2004 in Athens and 2008 in Beijing: Cardiff University; 2015.
27. Ebadi M. The importance of green space in urban infrastructure and its role in reducing environmental pollution. Second National Conference on Environmental Conservation and Planning. 2013:(In Persian).
28. Harris LC, Crane A. The greening of organizational culture: Management views on the depth, degree and diffusion of change. Journal of Organizational Change Management. 2016;15(3):214-34.
29. Veisi HM, A. Investigating the mechanisms and areas of public participation in protecting the natural environment. Natural environment (natural resources of Iran) 2010;63, (1):93-106. (In Persian). .
30. Jafari S. Investigating the obstacles to the design and the construction of green sport facilities from the perspective of experts. . Master's Thesis University of Tehran Supervisor: Jalali Farahani, Majid, . 2016: (In Persian).
31. Razavi M PS. Strategies of development of the environmental culture in sport. Journal of the strategies studies in sport and youth. 2015;29:129-42 (In Persian).
32. Casper JM, Pfahl ME. Environmental behavior frameworks of sport and recreation undergraduate students. Sport Management Education Journal. 2012;6(1):8-20

33. Carmichael JT, Jenkins JC, Brulle RJ. Building environmentalism: The founding of environmental movement organizations in the United States, 1900–2000. *The Sociological Quarterly*. 2012;53(3):422-53.
34. Stinnett B, Gibson F. Sustainability and recreational sports facilities: An exploratory study regarding levels of institutional adoption. *Recreational Sports Journal*. 2016;40(1):92-104.
35. Sriram P, Suba M. Impact of green human resource management (G-HRM) practices over organization effectiveness. *Journal of Adv Research in Dynamical & control systems*. 2017;7:386-94.
36. Ahmad S. Green human resource management: Policies and practices. *Cogent business & management*. 2015;2(1):1030817.
37. Mohammad Nejad Shoorak M, Seyyed Javadin, R. Provide a framework for human resource management. *Journal of Government Management*. 2016;8(4):691-710: (In Persian).
38. Skinner J, Zakus DH, Cowell J. Development through sport: Building social capital in disadvantaged communities. *Sport management review*. 2008;11(3):253-75.
39. Mandalizade Z. Designing and Explaining the pattern and indices of sustainable entrepreneurship in the sport of the country. . PhD thesis Tarbiar Modares University Supervisor: Ehsani Mohammad 2014: (In Persian).

Modeling an Environmentally Sustainable Development of Sport Events in Iran; Grounded Theory

Yaqub Badri Azarin¹ - Shabnam Sedghi ^{*2} - Mohammad Rasul Khodadadi³ - Reza Shajie⁴

1.Professor, Sports Management Department, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Tabriz University, Tabriz, Iran 2.Ph.D., Department of Sports Management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Tabriz University, Tabriz, Iran 3.Associate Professor, Department of Sports Management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Tabriz University, Tabriz, Iran 4.Assistant Professor, Department of Sports Management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Tehran Payam Noor University, Tehran, Iran
(Received:2019/4/23;Accepted:2019/8/29)

Abstract

This research aims at developing an environmentally sustainable development model for sports events in Iran using a systematic approach to the Grounded theory. For this qualitative research, deep interviews were carried out with 18 experts from the sport and environmental management of the country. In the research method, by coding the open, pivotal and selective set of codes and concepts, the categories and links between these categories were obtained in the final theory. Research findings underlying causal conditions include environmental authenticity and existing environmental status, the requirements of sport-environment interaction, and the nature of the development of sport events. The green infrastructure and the host environment, the requirements and sport system, the governing body, the share of sport in development of the country, the cultural and organizational attachment, the management plan, were identified as contextual factors and finally, confounding factors including the nature of the event and the environment, environmental and financial factors, internal and external resources, oversight, lobbying, and the structure of the sport industry. The final theory of the paper is developed by presenting appropriate strategies and outcomes, considering the aforementioned factors. By investigating the results of this study, our developed theory facilitates more effective steps through strategic planning for development of environmentally sustainable sport events, and ultimately, sustainable development of the sport industry

Keywords

Environment, Grounded Theory, Sports Event, Sustainable Development.

* Corresponding Author: Email: shb_sedghi@yahoo.com