

Investigating the consequences of the Iran's championship sport

Meysam Rahimizadeh^{1*}, Amirhossein Monazami²

1. Assistant Professor, Department of Sport Management, Faculty of Sport Sciences, Shahid Rajaei Teacher Training University, Tehran, Iran 2. Associate Professor, Department of Sport Management, Faculty of Sport Sciences, Shahid Rajaei Teacher Training University, Tehran, Iran

(Received:2024/3/11; Accepted:2024/6/5)

Abstract

The primary objective of this research was to investigate the consequences of national championship sports. Given the specialized nature of the topic, a qualitative approach was adopted, utilizing in-depth interviews with relevant experts. Participants were selected from key stakeholder groups, including sports management professors, federation presidents, provincial sports and youth directors, and senior experts from the Ministry of Sports and Youth. Using purposeful and snowball sampling, 19 individuals were interviewed. The collected data were analyzed through grounded theory, employing three coding stages: open, axial, and selective coding. In the analysis: Causal conditions yielded six components (35 items) derived from sign coding. Contextual conditions comprised 99 general concepts, consolidated into eight final categories. Intervention conditions included six main components (53 items). Furthermore, seven strategic domains were identified to address the internal and external challenges of championship sports in Iran: managerial, legal, human resources, facilities, economic, structural, and cultural-media. Finally, the outcomes of these strategies were categorized into four developmental areas—economic, national, behavioral, and structural—demonstrating significant alignment with the proposed strategies

Keywords

Grounded theory, Olympics, qualitative model, strategy, Sports development.

بررسی پیامدهای ورزش قهرمانی ایران

میثم رحیمی زاده^۱، امیرحسین منظمی^۲

۱. استادیار مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی، تهران، ایران ۲. دانشیار

مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی، تهران، ایران

(تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۱۲/۲۱، تاریخ تصویب: ۱۴۰۳/۳/۱۶)

چکیده

هدف اصلی این پژوهش، بررسی پیامدهای ورزش قهرمانی کشور بود. برای دستیابی به هدف بیان شده و با توجه به تخصصی بودن موضوع پژوهش، مطالعه کیفی با استفاده از انجام مصاحبه‌های عمیق با نخبگان این موضوع مورد استفاده قرار گرفت. در این راستا، افراد مرتبط با موضوع پژوهش در حیطه‌های زیر شناسایی شدند که شامل: کلیه اساتید و متخصصان مدیریت ورزشی، رؤسای فدراسیون‌ها، مدیران کل ورزش و جوانان استان‌ها و کارشناسان عالی وزارت ورزش و جوانان بودند. انجام مصاحبه‌ها به صورت هدفمند و به شیوه گلوله برفی ادامه یافت و در نهایت ۱۹ نفر مورد مصاحبه قرار گرفتند. در نهایت، داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها به روش داده‌بنیاد و از طریق سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. در بخش مقوله شرایط علی، مفاهیم به دست آمده از کدگذاری نشانه‌ها، شامل ۳۵ مورد بود که در ۶ مؤلفه دسته بندی شد. در شرایط زمینه‌ای ۹۹ مفهوم کلی و ۸ مقوله نهایی شناسایی شد. شرایط مداخله‌گر شامل ۶ مؤلفه اصلی و ۵۳ مقوله دسته بندی شد. همچنین راهبردهای شناسایی شده در ۷ حیطه ارائه شده‌اند به طوری که پوشش دهنده چالش‌های درونی و بیرونی ورزش قهرمانی در ایران باشند. این حیطه‌ها شامل: مدیریتی، حقوقی-قانونی، منابع انسانی، تسهیلاتی، اقتصادی، ساختاری و فرهنگی-رسانه‌ای بودند. در نهایت پیامدهای شناسایی شده حاصل از راهبردها شامل: توسعه اقتصادی، توسعه ملی، توسعه رفتاری و توسعه ساختاری است که تا حدود زیادی منطبق بر راهبردها نیز هستند.

واژه‌های کلیدی

المپیک، توسعه ورزش، داده‌بنیاد، راهبرد، مدل کیفی.

مقدمه

خاص نیز، بخشی از توسعه ورزش با مفهوم توسعه ورزش قهرمانی و پرورش ورزشکاران نخبه گره خورده است (۵). در سطح حاکمیتی نیز ورزش قهرمانی اغلب به عنوان منبع ارزشمندی در نظر گرفته می‌شود که دولت‌ها از ظرفیت آن برای رسیدن به گستره وسیعی از اهداف ورزشی و غیرورزشی خود استفاده می‌کنند. منطق سرمایه‌گذاری گسترده دولت و نهادهای مرتبط در ورزش قهرمانی و حرفه‌ای بین‌المللی، مبتنی بر این استدلال است که موفقیت در این عرصه به طور مثبتی، گستره وسیعی از نتایج مطلوب مانند افزایش مشارکت اجتماعی در ورزش و افزایش اعتبار بین‌المللی را به همراه خواهد داشت (۶).

تجزیه و تحلیل روند کنونی توسعه ورزش در جهان، نشان می‌دهد که سیاستی در حال ظهور است که به دنبال کشف مکانیزم‌های جدید مشارکت انبوه و سالم به رهبری ورزش قهرمانی است (۷). از نظر تاریخی، محبوب‌ترین شکل ورزش، ورزش قهرمانی است که بر رقابت، پیروزی و پیوند با جامعه از طریق مشارکت و تماشاگری تأکید دارد و اینکه هر نوع ورزش قهرمانی به دلیل علاقه تماشاگران، اشتیاق به پیروزی و در دسترس بودن منابع می‌تواند به خود ابدیت ببخشد (۳). یکی از مدل‌های شناخته شده در رویکرد سلسله‌مراتبی به ورزش را معرفی کردند. آنها ساختار ورزش و تربیت بدنی را شامل چهار بخش ورزش آموزشی، ورزش همگانی و تفریحی، ورزش قهرمانی و ورزش حرفه‌ای در نظر گرفتند. در قاعده هرم، ورزش تعلیم و تربیتی (آموزشی) و در رأس آن ورزش حرفه‌ای قرار دارد. بیشترین سطح مشارکت به قاعده مربوط هرم است و هرچه به سمت رأس نزدیک‌تر می‌شویم، از تعداد مشارکت‌کنندگان کاسته می‌شود؛ به عبارت دیگر، در بخش ورزش آموزشی تعداد تماشاچیان کمترین و در بخش ورزش حرفه‌ای بیشترین است. این مدل ادعا می‌کند که گسترش ورزش آموزشی و پس از آن همگانی باعث افزایش

ورزش به عنوان یک پدیده اساسی در سطح جهان مطرح است. شاید دلیل این امر جذابیت و قابلیت‌های خاص ورزش باشد که آن را به موضوعی تبدیل نموده که مورد توجه افراد بی‌شماری در سراسر دنیا قرار گرفته است. امروزه در مجامع بین‌المللی ورزش به عنوان عاملی ارزنده برای معرفی ملت‌ها به شمار می‌رود و موفقیت در رقابت‌های جهانی و المپیک یک امتیاز مهم برای هر کشور به حساب می‌آید. در حقیقت، ورزش بسیار فراتر از یک رقابت بوده و به حوزه‌های سیاسی، اجتماعی فرهنگی، اقتصادی، تجاری و صنعتی و حتی حوزه‌های نظامی راه یافته و به موضوعی پیچیده و چند وجهی تبدیل شده است (۱). توسعه ورزش ملی بخش مهمی از توسعه اقتصادی، اجتماعی و ملی است. رواج ورزش در تمامی بخش‌ها موجب افزایش نشاط اجتماعی و بهره‌وری ملی می‌شود و ارتقای ورزش قهرمانی به زبانزد شدن نام ملت‌های پیروز در سطح جهان منجر می‌شود. سرفرازی و افتخار ملی یکی از عوامل روحیه‌آفرین در میان ملت‌هاست؛ از این رو دستاوردها و پیامدهای توسعه ورزش ملی دایره‌ای گسترده دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود (۲). بهبود وضعیت ورزش قهرمانی باعث مطرح شدن نام ملت‌های پیروز در سطح بین‌الملل می‌شود. سرفرازی و افتخار ملی، از عوامل روحیه‌آفرین در میان ملت‌ها هستند؛ از این رو، دستاوردها و پیامدهای توسعه ورزش ملی دامنه گسترده‌ای دارد و موجب رونق اقتصادی و شکوفایی اجتماعی می‌شود. از این رهگذر، پیروزی ملت‌ها در عرصه رقابت‌های ورزش فراملی، موضوعی درخور توجه است و دولت‌های مختلف برای تحقق آن به ملت‌ها متعهد هستند (۳).

به طور کلی ورزش قهرمانی، از مختصات حیاتی برای توسعه ملت - دولت‌های مدرن به حساب می‌آید (۴). به طور

(۱۰). از طرفی پور کیانی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهشی با عنوان تحلیل اثرگذاری ورزش حرفه‌ای و قهرمانی بر توسعه ورزش به این نتایج رسیدند که در ورزش حرفه‌ای، اولویت بیشتر از آن معیار داشتن اماکن و فضاهای کالبدی ورزشی دارای استانداردهای بین‌المللی بوده و در ورزش قهرمانی از آن توسعه نظام استعدادیابی و پرورش ورزشکاران مستعد در توسعه ورزش می‌باشد (۱۱).

در خصوص نقش ورزش بر شاخص‌های توسعه اجتماعی، بالدی (۲۰۱۲) در پژوهشی نشان داد که بین شاخص‌های امید به زندگی و خوش‌بینی تفاوت معنی‌داری در افراد ورزشکار وجود دارد و افراد ورزشکار در وضعیت بهتری نسبت به افراد غیر ورزشکار قرار دارند (۱۲). همچنین غلامی و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهشی با عنوان شناسایی عوامل مؤثر بر حکمرانی مطلوب در ساختار ورزش قهرمانی کشور به این نتایج رسیدند که در نهایت مدل حکمرانی مطلوب در ساختار ورزش قهرمانی کشور با ده عامل ساختار پایدار و به اثبات، ساختار عادلانه، ساختار دموکراتیک، ارتباطات شبکه‌ای، هم‌ریختی ساختار، ساختار استراتژیک، ساختار مشترک، ساختار شفاف و پاسخگو، ساختار سیستمی و ساختار حامی‌گری ارائه شد (۱۳). عباسی و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهش خود با عنوان مدل مفهومی اثر بخشی ورزش قهرمانی (با نظر ذی‌نفعان کلیدی و اولیه) به این نتایج رسیدند که ۲۷ ذینفع ورزش قهرمانی از قبیل فدراسیون‌های ورزشی، باشگاه‌های ورزشی، کمیته ملی المپیک، هیئت‌های ورزشی، وزارت ورزش و جوانان، ورزشکاران، مربیان، مجلس، شخصیت‌های سیاسی و غیره وجود دارند (۱۴). استاد حسن بنا و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهشی با عنوان طراحی مدل موانع و پیامدهای فرهنگی و اجتماعی حضور بانوان ورزشکار در مسابقات برون مرزی به این نتیجه رسیدند که افزایش امید ورزشکاران، پر رنگ شدن حضور زنان در جامعه، افزایش سطح سلامت زنان،

مشارکت عموم مردم خواهد شد و در صورتی که ورزش حرفه‌ای گسترش یابد، تعداد کمتری می‌توانند در آن شرکت یابند و اغلب به تماشای آن می‌پردازند. بر مبنای الگوی سلسله‌مراتبی، ساختار ورزش به‌ترتیب از چهار اصل ورزش آموزشی، همگانی، قهرمانی و حرفه‌ای تشکیل شده است (۸).

دی‌بوسچر، دنوپ، باتنبرگ و شیبلی (۲۰۰۸) عواملی نه‌گانه را که بر توسعه ورزش قهرمانی کشورها تأثیرگذارند، در سه دسته شناسایی کردند: دسته اول ورودی نام دارد که شامل منابع انسانی و مالی است؛ دسته دوم فرایند است که عبارت است از استراتژی‌ها و سیاست‌هایی که توسعه ورزش قهرمانی را تسهیل می‌کند و مشتمل بر تسهیلات، مربی، مسابقات و پژوهش‌های علمی است؛ دسته سوم خروجی است که نتیجه ورزش قهرمانی است و به‌وسیله مدال‌های المپیک، رقابت‌های ملی و بین‌المللی و تعداد ورزشکاران در سطح حرفه‌ای مشخص می‌شود. آنها همچنین حمایت مالی، سازمان‌ها و ساختارهای سیاسی ورزش، مشارکت، استعدادیابی و سیستم توسعه، حمایت پس از قهرمانی از ورزشکاران، تسهیلات و تأسیسات ورزشی، انتخاب مربیان و توسعه مربیگری، رقابت‌ها و مسابقات بین‌المللی و پژوهش‌های علمی را از جمله عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی یک کشور معرفی کردند (۹). در این خصوص پژوهش‌های مختلفی انجام شده است که در اینجا به بخشی از آن می‌پردازیم؛ ژانگ و همکاران (۲۰۱۳) در پژوهش خود با عنوان بررسی توسعه ورزش‌های چینی تأثیر ساختار طراحی شده را برای سطوح اجرایی فعالیت‌های ورزشی در کلیه سنین مهم دانسته و به اهمیت توسعه ورزش‌های پایه‌ای اشاره نموده‌اند. همچنین، تأثیر فرهنگ منطقه‌ای هر ورزش در منطقه خود را در پیشرفت آن ورزش زیاد دانسته و عنوان نموده‌اند که هر ورزش برای پیشرفت نیاز به داشتن حمایت کننده از میان دانش‌آموزان همان منطقه دارد

کرده است که ارزش‌های داخلی و طبیعت ورزش را تهدید می‌کند. این وضعیت مستلزم گسترش محدودیت‌های خود تحمیلی در مدیریت ورزش است به‌گونه‌ای که کاملاً با ورزش قهرمانی سازگار باشد (۱۷).

رودریگز^۲ و همکاران (۲۰۲۴) در پژوهشی با عنوان چگونه کشورها برای موفقیت در ورزش قهرمانی رقابت می‌کنند، به این نتیجه رسیدند که "مسابقه تسلیحاتی ورزشی جهانی" اصطلاحی است که رقابت بین کشورهای مختلف برای موفقیت در مسابقات بین‌المللی ورزشی را توصیف می‌کند. توسعه آن رقابت مسالمت‌آمیز دو خروجی را تعیین می‌کند: افزایش قدرت نرم در سطح بین‌المللی و ارتقای هویت ملی و تأثیر اجتماعی. این به‌معنای افزایش سطح نفوذی است که کشورها در سطح بین‌المللی به‌عنوان سنگ بنای مفهوم یک کشور ورزشی با جمعیتی سرافراز و سالم به‌دست می‌آورند (۱۸).

ژنگ^۴ و همکاران (۲۰۲۴) در پژوهشی با عنوان بررسی تأثیر رویدادهای تصادفی بر مزیت رقابتی ملت‌ها: دیدگاه ورزش قهرمانی به این نتیجه رسیدند که رویدادهای تصادفی می‌توانند تأثیر قابل توجهی بر مزیت رقابتی ملت‌ها در ورزش قهرمانی داشته باشند. رویدادهای تصادفی رویدادهایی هستند که غیرقابل پیش‌بینی و غیرقابل کنترل هستند. آنها می‌توانند تأثیر قابل توجهی بر نتایج در ورزش قهرمانی داشته باشند (۱۹).

اغلب حکومت‌ها برای ترویج سلامتی و تناسب اندام بین شهروندان سرمایه‌گذاری قابل توجهی در ورزش به عمل می‌آورند. هر اندازه دولت‌ها در بخش ورزشی سرمایه‌گذاری می‌کنند و شهروندان به‌سمت ورزش کشیده می‌شوند، به همان میزان هزینه‌های درمانی و پزشکی کاهش می‌یابد

ایجاد خودباوری در زنان، افزایش انگیزه حضور در ورزش قهرمانی در بین زنان جزو پیامدهای اصلی می‌باشد (۱۵). همچنین نقی پور گیوی و رسایی راد (۱۴۰۲) در پژوهشی با عنوان شناسایی عوامل مؤثر در توسعه ورزش قهرمانی با رویکرد سنتر پژوهی: رهیافت فراترکیب به این نتایج رسیدند که الزامات مدیریتی، بسترهای مالی - اقتصادی، بسترهای اجتماعی و فرهنگی، بسترهای سیاسی، بسترهای قانونی، الزامات منابع انسانی، بسترهای آموزشی - علمی، بسترهای جغرافیایی، زمینه‌های رسانه‌ای، سیستم استعدادیابی، شبکه حمایتی، ویژگی‌های شخصی، بسترهای فیزیکی و رویدادهای ورزشی به‌عنوان مفاهیم اصلی مرتبط با توسعه ورزش قهرمانی شناسایی شدند (۴).

ریک و بوسچر (۲۰۱۹) بیان کردند که بیشترین تأثیرات اجتماعی شناخته‌شده رویدادهای ورزش قهرمانی شامل اعتبار بین‌المللی، توسعه دیپلماتیک، احساس خوب برای جامعه میزبان و افزایش سطح مشارکت ورزش و اثرات اقتصادی است. این نظریه که ورزش قهرمانی با این عوامل رابطه‌ای مؤثر و مستقیم دارد یا نه، هنوز در مراحل اولیه است، اما تحقیقات آکادمیک درباره اثرات گسترده اجتماعی که ورزش قهرمانی بر جوامع می‌گذارد، ادامه دارد؛ البته نمی‌توان این نکته را نادیده گرفت که رویدادهای ورزشی دارای توان بالقوه برای تولید ارزش درخور توجه اجتماعی در سطح جامعه محلی هستند و یکی از مزایای مهم اجتماعی این رویدادهای ورزشی، توسعه سرمایه اجتماعی است (۱۶). گاملشاتر^۱ و لولند^۲ (۲۰۲۳) در پژوهشی با عنوان خط قرمز ورزش قهرمانی. نقد پایداری در ورزش قهرمانی و یک برنامه اصلاحی به این نتایج رسیدند که تعامل گسترده ورزش قهرمانی با دولت‌ها و عوامل اقتصادی که به‌دنبال پرستیژ، رشد و سود هستند، یک وضعیتی ایجاد

^۲Rodríguez^۴Zheng^۱Gammelsæter^۲Loland

همانطور که بیان شد این سؤال باقی است که پیامدهای ورزش قهرمانی چه مواردی است. چرا به این موارد به صورت جدی و علمی پرداخته نشده است؟ از طرفی پژوهشگران این پژوهش امیدوار هستند نتایج این مطالعه بتواند عوامل مختلف را شناسایی کند و در اختیار سازمان‌های ذیربط مانند وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک قرار دهد تا با مورد اهمیت قرار دادن عوامل، نقش هر یک از آنها را پررنگ‌تر کنند؛ بنابراین هدف از این پژوهش پاسخ به این سؤال است که پیامدهای ورزش قهرمانی در کشور کدامند؟

روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهش کیفی و از نوع نظریه زمینه‌ای^۵ یا مبنایی بود. جامعه آماری تحقیق، شامل صاحب‌نظران، نخبگان و خبرگان ورزش قهرمانی ایران می‌باشد. این صاحب‌نظران و نخبگان، شامل اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها، رؤسای فدراسیون‌های ورزشی، مدیران و معاونین وزارت ورزش، مسئولان کمیته ملی المپیک، مدیران کل ورزش و جوانان استان‌ها، ورزشکاران نخبه در رشته‌های ورزشی منتخب، مربیان و داوران ورزشی بود. از روش نمونه‌گیری نظری و گلوله برفی استفاده شد. در نهایت، با اینکه پس از انجام ۱۶ مصاحبه، این نتیجه حاصل شد که اطلاعات جدید همان تکرار اطلاعات قبلی است، به‌منظور افزایش تنوع و غلظت مفهومی (افزایش فراوانی کدهای مؤثر) بیشتر نظریه، تا ۱۹ مصاحبه را به انجام رسید.

برای محاسبه پایایی از روش بازآزمون کدگذاری استفاده شد. شاخص پیشنهادی زیر برای محاسبه پایایی بازآزمون بین کدگذاری‌های پژوهش‌گر در دو فاصله زمانی پیشنهاد شده است:

(۲۰). همان گونه که اشاره شد ورزش از جنبه‌های مختلف برای اقشار مختلف، کارگزاران اقتصادی، سیاستمداران، متفکرین و برنامه ریزان اجتماعی و فرهنگی جذاب است. یکی از رویدادهای مهم ورزشی در دنیا برگزاری مسابقات المپیک است به ترتیبی که به‌هنگام آمادگی برای کسب سهمیه و یا در زمان برگزاری مسابقات شور شوق بی‌سابقه ای مردم کشورهای جهان را در بر می‌گیرد و با هر موفقیت ورزشی جوانان کشور غرور ملی برانگیخته می‌شود. در طی سالیان بعد از انقلاب چندین بار شاهد برانگیختگی مردم کشور به‌دلیل موفقیت‌های ورزشی جوانان ایرانی در میادین ورزشی بوده‌ایم. پس از این پیروزی‌ها به‌دلیل احساس غرور مردم با راه اندازی کارناوال‌های شادی در شهرهای بزرگ کشور جشن پیروزی بر پا کردند. البته نمونه چنین شادی عمومی را در مواردی مثل بازپس‌گیری خرمشهر در جنگ تحمیلی یا در زمان پیروزی انقلاب شاهد بوده‌ایم. اهمیت موفقیت ورزشی در میادین بین‌المللی به‌لحاظ ایجاد نشاط و برانگیختن حس غرور ملی و کمک به وحدت ملی غیر قابل‌انکار است. در سال‌های بلافاصله پس از انقلاب به‌دلیل مشکلاتی که کشور با آن مواجه بود و همچنین به‌دلیل برخورد سلیقه‌ای مدیران ورزشی و اتخاذ تصمیمات غیر کارشناسی، ورزش کشور در سطح بین‌المللی با افت محسوسی مواجه شد. پس از اتمام جنگ تحمیلی نگاه به ورزش تا اندازه‌ای متحول شد و تلاش گردید تا راه کارهای قانونی برای گسترش ورزش همگانی و قهرمانی فراهم شود. این اقدامات تا اندازه‌ای راه‌گشا بود و موفقیت‌های نسبی و محدودی را به‌همراه داشت اما اقدامات انجام شده هنوز متناسب با نیاز نسل جوان و علاقه‌مند ایران نیست.

درمورد ورزش و بخش‌های مختلف آن به‌خصوص ورزش قهرمانی، پژوهش‌های زیادی انجام شده است. ولی

^۵Grounded Theory

در جریان کدگذاری 6 مصاحبه به‌طور نمونه در یک فاصله 30 روزه کدگذاری مجدد شد و سپس با مراجعه به مجدد جدول زیر به‌دست آمد:

جدول 1: پایایی بازآزمون کدگذاری

ردیف	عنوان مصاحبه	تعداد کل کدها	تعداد توافقات	تعداد عدم توافقات	درصد پایایی بازآزمون
1	P4	62	28	8	90%
2	P5	51	22	7	86%
3	P6	79	34	12	86%
4	P8	41	20	3	97%
5	P13	72	34	9	94%
6	P17	75	36	9	96%
	کل	380	174	48	91%

یافته‌های پژوهش

محقق با انجام مصاحبه‌هایی نیمه ساختار یافته، ضمن معرفی الگوی مورد نظر به انجام مصاحبه با گروه‌های نمونه می‌پردازد که در ادامه به کدگذاری و استخراج نتایج خواهد انجامید. در جدول 2 ویژگی‌های جمعیت شناختی مشارکت کنندگان ارائه شده است.

همان‌طور که در جدول 1 مشاهده می‌شود تعداد کل کدها در فاصله زمانی 30 روزه برابر 380، تعداد کل توافقات بین کدها در این زمان برابر 174، و تعداد کل عدم توافقات در این زمان برابر 48 بود. پایایی باز آزمون مصاحبه‌های انجام گرفته در این پژوهش با استفاده از فرمول ذکر شده، برابر 91 درصد است. با توجه به اینکه میزان پایایی بیشتر از 60 درصد است، قابلیت اعتماد کدگذاری‌ها مورد تأیید است.

جدول 2: توصیف ویژگی‌های جمعیت شناختی مشارکت‌کنندگان

ردیف	شونده	کدمصاحبه	جنسیت	تحصیلات	سطح	فعالین حوزه	تحصیلی رشته	فهرمانی ورزش	پژوهش در سابقه	ورزش سابقه	اجرائی در سابقه
1	P1	زن	دکتری	دکتری	اجرائی	مدیریت ورزشی	-	-	*	*	
2	P2	مرد	دکتری	دکتری	علمی	مدیریت ورزشی	*	*	-	-	
3	P3	مرد	دکتری	دکتری	علمی / اجرائی	مدیریت ورزشی	*	*	*	*	
4	P4	مرد	دکتری	دکتری	علمی / اجرائی	مدیریت ورزشی	*	*	*	*	
5	P5	مرد	دکتری	دکتری	علمی / اجرائی	مدیریت ورزشی	*	*	*	*	
6	P6	مرد	دکتری	دکتری	علمی / اجرائی	مدیریت ورزشی	*	*	-	-	
7	P7	مرد	دکتری	دکتری	اجرائی	مدیریت	-	-	*	*	
8	P8	مرد	دکتری	دکتری	اجرائی	پزشکی	-	-	*	*	
9	P9	مرد	کارشناسی	کارشناسی	اجرائی	مدیریت بازرگانی	-	-	*	*	
10	P10	مرد	دکتری	دکتری	اجرائی	جامعه‌شناسی ورزشی	-	-	*	*	

۱۱	P11	زن	کارشناسی ارشد	اجرایی	تربیت بدنی	-	*
۱۲	P12	مرد	دکتری	اجرایی	مدیریت رسانه	*	*
۱۳	P13	زن	دکتری	علمی / اجرایی	مدیریت ورزشی	*	-
۱۴	P14	زن	دکتری	علمی	مدیریت ورزشی	*	-
۱۵	P15	مرد	دکتری	علمی / اجرایی	مدیریت ورزشی	*	*
۱۶	P16	مرد	دکتری	علمی	مدیریت ورزشی	*	-
۱۷	P17	مرد	دکتری	علمی	مدیریت ورزشی	*	-
۱۸	P18	مرد	دکتری	علمی	مدیریت ورزشی	*	-
۱۹	P19	مرد	دکتری	علمی / اجرایی	مدیریت ورزشی	*	*

جدول ۳: یافته‌های حاصل از کدگذاری باز و محوری در مورد شرایط علی

مؤلفه‌ها	مفاهیم	فراوانی	منابع مفاهیم
مدیریتی	۱. نهادینه نشدن جانشین پروری در سطوح مختلف مدیریت ورزش قهرمانی و نادرست بودن روش شایسته‌گزینی برای مدیران ورزش کشور	۴	P2,p4,p7,p10
	۲. نگاه غیر تخصصی مدیران	۵	P2,p5,p6,p11,p15
	۳. نگاه ضعیف به ورزش قهرمانی در برنامه‌های توسعه	۷	P2,p8,p10,p12,p14,p16,p19
	۴. بی تفاوتی مسئولین نسبت به رویدادهای بزرگ و تأثیرگذار	۸	P1,p2,p3,p5,p9,p11,p14,p15
	۵. دخالت‌های زیاد دولت در ورزش قهرمانی	۹	P3,p5,p6,p7,p8,p10,p13,p15,p17
	۶. آماتوری اداره کردن ورزش در کشور	۳	P2,p5,p7
	۷. تأکید برخی از مدیران کشور بر طرح‌های زود بازده	۵	P2,p8,p9,p13,p14
	۸. وجود شورای عالی ورزش	۶	P4,p8,p9,p12,p16,p18
	۹. وجود مدل مسیر ترقی و پرورش ورزشکاران در ورزش کشور	۸	P2,p4,p6,p7,p8,p12,p15,p19
	۱۰. توجه ویژه ارگان‌های کلیدی کشور نظیر آموزش و پرورش، دانشگاه‌ها، نیروهای مسلح و شهرداری به ورزش	۷	P2,p3,p8,p9,p8,p14,p15
	۱۱. دخالت‌های پنهان و آشکار نهادهای دولتی و بعضاً نمایندگان مجلس در ورزش	۹	P5,p7,p8,p9,p12,p13,p14,p15,p16
قانونی	۱. ضعف قوانین و مقررات مرتبط با توسعه ورزش قهرمانی	۶	p2, p4, p5, p7, p11, p16
	۲. نیاز ورزش قهرمانی به محیط قانونی مستحکم	۸	p2, p4, p5, p7, p11, p13, p16, p18
	۳. احکام مرتبط با ورزش در برنامه‌های توسعه کشور	۵	p2, p4, p5, p7, p11
اقتصادی	۱. نیاز توجه به جایگاه ورزش قهرمانی در اقتصاد کلان	۵	p1, p3, p6, p9, p10
	۲. گره خوردن ورزش با بودجه دولت	۶	p1, p3, p6, p9, p10, p18
	۳. نبود نگاه اقتصادی و صنعتی به ورزش در مدیران کلان	۷	p2, p4, p5, p7, p11, p13, p16
	۴. وابستگی فدراسیون‌های ورزشی به کمک‌های دولتی و کمبود منابع مالی ورزش قهرمانی	۸	P3, p4, p6, p9, p10, p12, p14, p17
علمی	۱. خلأ در تعریف درستی از ورزش قهرمانی	۳	P3, p6, p7
	۲. عدالت مداری و نحوه تخصیص بودجه به تناسب نیاز و ارزیابی عملکرد	۵	P3, p5, p7, p8, p10

P2, p3, p6	۳	۳. عدم بهره‌گیری از متخصصین علمی ورزش در سطوح مختلف مدیریتی و کمبود تعامل با مراکز علمی استان و کشور و ضعف نظام تحقیق و توسعه R&D در ورزش قهرمانی	
P3, p4, p5, p7	۴	۴. پیشرفت چشمگیر علم تمرین در طی دهه اخیر	
P3, p5, p6, p9, p10, p12, p14	۷	۱. مشخص نشدن تکلیف ورزش قهرمانی	
P3, p5, p7, p8, p10, p12, p14, p16	۸	۲. سلیقه‌ای عمل کردن در ورزش قهرمانی	
P3, p6, p9, p11, p12, p13, p14	۷	۳. ضعف در تصویر مشترک از ورزش قهرمانی	
P3, p5, p6, p9	۴	۴. نگاه غیر اصولی به ورزش قهرمانی	
p3, p5, p7, p12, p13	۵	۵. مشخص نبودن چشم‌انداز دقیق از هدف ورزش کشور در بعد قهرمانی	نگرشی
P2, p3, p4, p8, p10, p14	۶	۶. افزایش دوپینگ در بین ورزشکاران	
p3, p5, p7, p12, p13, p17	۶	۷. علاقمندی و دغدغه بسیار زیاد مردم به ورزش قهرمانی و موفقیت آن	
P3, p4, p5, p7, p11, p13, p16, p17, p18, p19	۱۰	۱. تفاوت بسیار زیاد شرایط کنونی ورزش قهرمانی با شرایط مطلوب	
p1, p2, p3, p6, p11, p15	۶	۲. داشتن مسئولیت اجتماعی نسبت به ورزش	
P2, p3, p5, p6, p7, p8, p9, p10, p11	۹	۳. وجود روابط و رفتار آماتوری در ورزش قهرمانی	
p3, p5, p7, p9, p11, p13, p15, p19	۸	۴. روشن بودن رابطه میان ورزش آموزشی، قهرمانی و حرفه‌ای در دنیا	محیطی
p2, p4, p7, p11, p13, p16, p17, p18, p19	۹	۵. جمعیت بالا و علاقه‌مند به ورزش	
p3, p5, p7, p9, p11, p13, p15	۷	۶. ورزش، ارزان‌ترین راه تقویت روحیه اجتماعی و نشاط ملی	

همانطور که در جدول ۳ مشاهده می‌شود، مفاهیم به‌دست آمده از کدگذاری نشانه‌ها، شامل ۳۵ مورد بود. در این بخش نشانه‌ها را در ۶ مؤلفه دسته‌بندی کرده تا به ذکر کلیه مفاهیم حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها بپردازیم.

جدول ۴: یافته‌های حاصل از کدگذاری باز و محوری در مورد شرایط زمینه‌ای

مؤلفه‌ها	مفاهیم	فراوانی	منابع مفاهیم
	۱. وجود مشکلات برنامه‌ریزی در ورزش قهرمانی	۹	p2, p4, p5, p7, p11, p13, p16, p17, p18
	۲. وجود مشکلات بودجه در ورزش قهرمانی	۶	P1, p2, p4, p11, p12, p14
	۳. وجود مشکلات ارزشیابی در ورزش قهرمانی	۳	P2, p3, p7
	۴. استفاده از رویدادهای بزرگ برای نمایش قدرت و توانمندی ورزشکاران	۹	p1, p2, p6, p8, p9, p10, p14, p15, p19
مدیریتی	۵. ایجاد سهم ورزش در سبد مصرفی مردم	۱۰	P2, p3, p6, p9, p10, p12, p14, p15, p17, p18
	۶. بیشتر بودن ضررهای ماده ۸۸ نسبت به سودهای آن	۲	p3, p7
	۷. تأثیرپذیر بودن ورزش قهرمانی در کشور	۴	P4, p6, p8, p11
	۸. نبود نظام کنترل و ارزیابی فنی برای واردات و تجهیزات و اقلام مورد نیاز ورزش	۷	P4, p6, p9, p10, p11, p13, p15

p3, p5, p8	۳	۹. برگزاری المپیادها و مسابقات متعدد به مناسبت‌های ملی و مذهبی و...
P4, p5, p7, p9, p12, p14	۶	۱۰. ساماندهی سبک‌های ورزشی
p4, p7	۲	۱۱. فقدان نظام منسجم آمار و اطلاعات ورزش قهرمانی کشور
P5, p6, p8, p11, p15, p17	۶	۱۲. کم توجهی به رشته‌های پایه و پر مدال
p3, p5, p7, p10	۴	۱۳. برقرار نبودن رابطه مناسب ورزش قهرمانی با مراکز دانشگاهی
p1, p2, p3, p6, p11	۵	۱۴. عدم هماهنگی مناسب در بین بخش‌های مختلف کشور از جمله وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک، وزارت آموزش و پرورش، وزارت علوم و تحقیقات و فناوری و...
P2, p3, p5, p7, p8, p16	۶	۱۵. فقدان آمایش سرزمینی در حیطه فعالیت‌های فدراسیون
P2, p7, p9, p13, p14	۵	۱۶. کم توجهی به ورزش مدارس به‌عنوان یکی از مهم‌ترین زیرساخت‌های ورزش قهرمانی
P9, p11	۲	۱۷. توجه به مسائل زیست محیطی در ساخت و سازهای ورزشی
P3, p5, p11, p15	۴	۱۸. افزایش ضریب نفوذ فناوری‌های نوین اطلاعاتی و ارتباطاتی در سطح کشور
p1, p2, p3, p6, p11, p13, p15, p18	۸	۱۹. توجه بسیاری از مدیران ورزش کشور بر مدال آوری و کارایی و عدم توجه به اثربخشی
p4, p5, p9	۳	۲۰. بی توجهی به دانش علمی و تخصص در مدیریت کلان ورزش کشور
p4, p5, p7, p8, p9, p12, p14	۷	۱. وجود مشکلات ساختاری در ورزش قهرمانی
p4, p6, p9, p10, p13, p18	۶	۲. برابر نبودن جایگاه رشته‌ها در شرایط قهرمانی
p4, p5, p8, p9	۴	۳. بستر مهیا برای ورزش قهرمانی
P3, p4, p8, p10, p12	۵	۴. وجود رابطه دوطرفه رونق گرفتن ورزش قهرمانی و رسانه
p4, p5, p7, p8, p9, p12, p14, p16	۸	۵. تشکیل منظم ستاد عالی بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی
P3, p4, p6, p7, p8, p10, p13	۷	۶. شبکه مویرگ تا سطح بخش‌های کشور با وجود نزدیک به ۱۳ هزار هیئت ورزشی
p4, p7, p12	۳	۷. جهانی بودن و نزدیکی به استانداردهای جهانی برای برخی از رشته‌های ورزشی (مانند کشتی، تکواندو، وزنه برداری و...)
p2, p6, p8, p11, p15	۵	۸. تدوین متدولوژی استعدادیابی ورزشی در اکثر فدراسیون‌های ورزشی
p1, p3, p5, p7, p8	۵	۹. تناسب ساختار تشکیلاتی و نیروی انسانی ورزش با گستردگی وظایف و حجم عملیات اجرایی
P3, p4, p7, p11, p14, p17	۶	۱۰. وجود دفاتر و ساختارهای تصمیم‌گیر، تصمیم‌ساز، مجری و ناظر بر ورزش قهرمانی
P3, p6, p8	۳	۱۱. بی توجهی به باشگاه‌ها و ورزش حرفه‌ای به‌عنوان رکن ورزش قهرمانی
p4, p6, p9, p10, p13	۵	۱۲. سلامت اداری، ساماندهی و شفافیت مالی فدراسیون‌ها
p3, p5, p7, p9, p12, p15	۶	۱۳. سهم اندک باشگاه‌های ورزشی در پرورش ورزشکاران مستعد
P4, p5, p7, p8, p9, p10, p11, p12, p16	۹	۱۴. درگیری بیش از حد به فوتبال و مخصوصاً دو باشگاه استقلال و پرسپولیس
P5, p6, p9, p12	۴	۱۵. عدم توسعه ورزش حرفه‌ای در کشور به‌عنوان تقویت‌کننده ورزش قهرمانی

P2, p6, p8, p10, p11, p15	۶	۱. تأثیر متقابل اقتصاد بر ورزش و ورزش بر اقتصاد	اقتصادی
p1, p2, p4, p6, p8	۵	۲. کمک فراوان به معرفی برندهای اسپانسرها در ورزش قهرمانی	
p2, p3, p7, p14	۴	۳. ارتباط مستقیم ورزش قهرمانی با اقتصاد کشور	
p4, p6, p7, p11, p14, p19	۶	۴. انتظار از ورزش قهرمانی نسبت به شرایط اقتصادی کشور	
p3, p5, p7, p9, p12	۵	۵. تزریق نقدینگی مردم به سمت سرمایه‌گذاری در ورزش	
P2, p3, p4, p5, p8, p10, p13, p17	۸	۶. ضعف در سیستم بازاریابی فدراسیون‌های ورزشی	
p3, p6, p9, p11, p13, p14, p15, p17, p18	۹	۷. تخصیص ردیف بودجه مستقل ورزش قهرمانی	
P3, p4, p5, p8, p12, p16	۶	۸. جلوتر بودن وضعیت ورزش قهرمانی از بسیاری از شاخص‌های اقتصادی و علمی و اجتماعی	
p4, p6, p7, p11, p14	۵	۹. ایجاد اشتغال در زمینه‌های مربیگری و مدیریت ورزش	
P6, p8, p11	۳	۱۰. پرداخت اولین حق پخش تلویزیونی به ورزش در سال ۱۴۰۰	
P2, p13, p16, p18, p19	۵	۱۱. عدم اقبال بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری در بسیاری از رشته‌های ورزشی	
p2, p6, p7, p10	۴	۱۲. عدم وجود منابع مالی پایدار در بخش ورزش قهرمانی	
p3, p5, p8	۳	۱. نبودن اطلاعات حقوقی ورزش در فدراسیون‌ها و بخش‌های خصوصی	
P3, p4, p5, p11, p13	۵	۲. ضعف فدراسیون‌ها و انجمن‌های ورزشی در مستندسازی و قوانین موجود	
P4, p6, p7, p11, p17	۵	۳. حمایت زیر ساختی و قانون‌گذاری دولت در ورزش قهرمانی	
p5, p7, p12, p14	۴	۴. استفاده نشدن از ظرفیت‌های قانونی موجود	
P3, p5, p6, p9, p13, p17	۶	۵. قوانین حمایتی از ورزشکاران (قانون سرباز قهرمان، استخدام مدال‌آوران، پاداش‌های مدال‌آوران، تحصیلات)	
P3, p4, p15, p17	۴	۶. قوانین سفت و سخت برخی فدراسیون‌های جهانی در ارتباط با دخالت دولت در ورزش	
P4, p7, p9, p10, p12, p15	۶	۷. ایجاد پاسپورت بیولوژیک و رصد جدی ورزشکاران نخبه برای مبارزه با دوپینگ	
p2, p6, p7, p9, p11, p14, p15	۷	۸. وجود اساسنامه و آیین‌نامه‌های اجرایی نظیر آیین‌نامه پرداخت هدفمند کمک‌های مالی به فدراسیون‌ها	
P3, p4, p12	۳	۹. خطر تعلیق فدراسیون‌های ملی بابت مبارزه نکردن ورزشکاران با رژیم اشغالگر قدس	منابع انسانی
P4, p8, p15, p19	۴	۱۰. ابهام در آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی	
p3, p5, p8, p11, p14, p18	۶	۱. ورزشکار، عنصر اصلی ورزش قهرمانی	
P4, p6, p3, p8, p7, p12	۶	۲. تعریف نشدن ارتباط بین مربی، ورزشکار و داور	
P5, p7, p8, p14, p15	۵	۳. کمبود نیروی متخصص در زمینه ساخت و ساز اماکن ورزشی	
P3, p5, p8, p12, p19	۵	۴. اثرگذاری بسیار زیاد مربیان معتبر خارجی	
p3, p6, p11	۳	۵. فعالیت افراد غیرمتخصص در بدنه فدراسیون‌های ورزشی	
p2, p6, p7, p9, p11, p14, p15, p19	۸	۶. وجود چند میلیون استعداد در ورزش مدارس	
P5, p6, p9, p11	۴	۷. کمبود احراز پست‌های تأثیرگذار در مجامع بین‌المللی ورزشی	
p3, p5, p12, p14	۴	۸. تحصیلات، تخصص و تجربه مرتبط منابع انسانی در ورزش	

p2, p5, p10	۳	۹. وجود قهرمانان ملی ورزشی و نحوه استفاده از آنها	
p3, p4, p9, p10, p18	۵	۱۰. دانش و تخصص مربیان رشته‌های مختلف ورزشی	
p4, p5, p9, p10, p13, p16	۶	۱۱. تعداد منابع انسانی فعال در بخش ورزش (کارکنان، مربیان، داوران و...)	
p4, p5, p6, p9, p11, p13, p16	۷	۱۲. تفاوت سطح فنی ورزش آقایان و بانوان در بسیاری از رشته‌های ورزشی	
p3, p5, p8, p11, p13, p15, p18	۷	۱۳. کمبود مربیان شاخص در حوزه ورزش قهرمانی بانوان	
p4, p5, p11, p13	۴	۱۴. وجود دانشجویان علاقه‌مند به امور پاره وقت و داوطلبی و امکان بهره‌گیری از فرصت‌های کارورزی	
p1, p4, p9	۳	۱۵. نبود نیروهای تحول‌گرا و ایده‌پرداز در ورزش قهرمانی	
p3, p6, p10, p12, p17	۵	۱۶. عدم تعادل بین کمیت ورزشکاران در سه حوزه ورزش همگانی، قهرمانی و حرفه‌ای	
p1, p2, p4, p8, p11, p14	۶	۱۷. افزایش مشارکت بیشتر بانوان در ورزش قهرمانی و رشد چشمگیر مدال‌آوری بانوان در رویدادهای معتبر	
p4, p5, p7, p14, p16	۵	۱۸. وجود قهرمانان، ورزشکاران، داوران و مربیان تحصیل‌کرده در جامعه ورزش	
p2, p6, p9, p12, p14, p16, p19	۷	۱۹. افزایش کمی و کیفی لژیونرها در رشته‌های مختلف ورزشی	
p3, p5, p6, p9, p12, p17	۶	۲۰. مهاجرت ورزشکاران و مدال‌آوران	
P3, p7, p8, p15	۴	۲۱. نبود نظام جامع جذب و نگهداشت داوطلبین در بخش ورزش کشور	
p3, p6, p8	۳	۱. خروجی نامناسب اماکن ورزشی سراسر کشور با مدیریت دولتی	
P4, p5, p7	۳	۲. ضعیف عمل کردن در واگذاری اماکن ورزشی	
p5, p9, p11, p13, p15	۵	۳. کافی نبودن زیرساخت‌هایی مثل استادیوم و زمین تمرینی	
p6, p8, p10, p15, p19	۵	۴. وجود امکانات و اماکن اختصاصی در برخی رشته‌های ورزشی در کشور	
P3, p4, p6	۳	۵. وجود شبکه‌های اختصاصی ورزشی و برنامه‌های ویژه ورزش قهرمانی در صدا و سیما ملی	
p7, p9, p12, p14, p18	۵	۶. امکان بهره‌مندی از تکنولوژی‌ها و نرم‌افزارهای جدید در علم ورزش	سخت‌افزاری
P5, p7, p12, p14	۴	۷. کم‌توجهی به تجهیزات و تکنولوژی به‌روز دآوری و مربیگری	
p1, p2, p3, p7, p10, p13	۶	۸. امکان میزبانی رویدادهای بین‌المللی در بسیاری از رشته‌های ورزشی	
p2, p13, p10, p12, p19	۵	۹. وجود مراکز قهرمانی در استان‌ها جهت برنامه‌ریزی	
p4, p5, p8, p11, p15, p19	۶	۱۰. تعداد بسیار اندک تأمین‌کنندگان تجهیزات تخصصی رشته‌های ورزشی در داخل کشور	
P3, p4, p5, p7, p8, p12, p14, p18	۸	۱۱. محدودیت در اخذ میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی	
p3, p5, p9	۳	۱. قابل‌تصور نبودن ورزش قهرمانی بدون رسانه	
p8, p2, p7, p10, p5	۵	۲. حساس بودن مردم نسبت به اخلاق ورزشکاران	
p2, p3, p4, p6, p10, p15	۶	۳. افزایش محبوبیت ورزشکاران بعد از حضور در کارهای عام‌المنفعه	اجتماعی
p1, p4, p7, p10, p13, p15, p17	۷	۴. الگوسازی و جهت‌دهی مثبت رفتارهای اجتماعی	

p2, p3, p5, p8, p10, p12, p14, p15, p16, p17, p19	۱۱	۵. نیاز مردم به ورزش کردن	
p1, p2, p4, p8, p10, p12, p14, p15, p16, p18	۱۰	۶. پیشگام بودن ورزشکاران در امور خیریه	
P5, p6, p3, p4, p10, p11, p12, p13, p19	۹	۷. زیاده خواهی و توقعات بیش از حد ورزشکاران	
p1, p5, p8, p9, p12, p16	۶	۱. ثبات نتیجه‌گیری بعضی رشته‌های ورزشی در رویدادهای بزرگ	
p3, p6, p8, p11, p14, p16, p18	۷	۲. کسب مدال المپیک در رشته‌هایی غیر کشتی و وزنه‌برداری و تکواندو و نزدیک شدن بعضی رشته‌ها به مدال المپیک	کسب مدال
P5, p6, p8, p10	۴	۳. وضعیت نسبتاً قابل قبول در کسب مدال‌های المپیک	

همانطور که در جدول ۴ مشاهده می‌شود، مفاهیم به‌دست آمده از کدگذاری نشانه‌ها، شامل ۹۹ مورد بود. در این بخش نشانه‌ها را در ۸ مؤلفه دسته بندی کرده تا به ذکر کلیه مفاهیم حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها بپردازیم.

جدول ۵: یافته‌های حاصل از کدگذاری باز و محوری در مورد شرایط مداخله‌گر

مؤلفه‌ها	مفاهیم	موانع /		منابع مفاهیم
		تسهیل ات	فراوانی	
اقتصادی	۱. نیاز به اصلاح ساختار اقتصادی کشور	م	۵	p1, p6, p10, p11, p14
	۲. جدی نگرفتن بحث تجاری‌سازی	م	۶	p1, p2, p4, p7, p9, p14
	۳. رغبت کم اسپانسرها با توجه به شرایط اقتصادی حاضر	م	۸	p4, p6, p9, p10, p11, p13, p15, p17
	۴. اقتصاد وابسته به حکومت	م	۷	p2, p5, p9, p12, p15, p17, p19
	۵. نگاه سودآوری بخش خصوصی	م	۵	p19, p14, p13, p9, p3
	۶. توان کم حمایت شرکت‌های داخلی	م	۶	p3, p5, p6, p11, p13, p18
	۷. فقدان شرکت‌های بین‌المللی در کشور	م	۵	p6, p16, p9, p12, p17
	۸. افزایش نیاز توسط بخش خصوصی برای کسب سود بیشتر	م	۳	p1, p4, p7
	۹. توزیع ناعادلانه منابع موجود ورزش قهرمانی کشور مابین زنان و مردان	م	۴	P3, p5, p8, p13
	۱۰. توزیع بودجه اختصاص یافته به ورزش بین ۹ دستگاه مختلف	ت	۴	p3, p6, p9, p13
	۱۱. افزایش نرخ ارز و کاهش اعزام‌ها و اردوهای خارجی	م	۸	P2, p3, p4, p6, p8, p11, p14, p16
	۱۲. تورم و مشکلات اقتصادی جامعه	م	۹	p5, p6, p7, p8, p9, p14, p15, p16, p17
	محیطی	۱۳. کاهش ارزش پول ملی در مقایسه با ارزهای خارج و تأثیر منفی بر بودجه فدراسیون‌های ورزشی	م	۱۰
۱. نقش تسهیل‌کنندگی دولت		ت	۵	p11, p3, p18, p15, p2
۲. نقش سبک زندگی تا غرور ملی بر ورزش قهرمانی		ت	۷	p1, p4, p7, p10, p13, p16, p18
۳. تبدیل شدن سلايق به عادت		ت	۸	p3, p5, p7, p9, p12, p13, p15, p19
۴. الگوسازی و فرهنگ سازی ورزش قهرمانی در جامعه		ت	۷	p3, p6, p9, p11, p14, p17, p19

P2, p3, p4, p8, p10, p12	۶	م	۵. غافل ماندن از فرصت‌های موجود	منابع انسانی
p5, p15, p1, p9, p9	۵	م	۶. در اولویت قرار نگرفتن ورزش در سبد خانواده‌ها	
p4, p5, p7, p9, p14, p17	۶	م	۷. افزایش میزان گرایش به تفریحات مجازی و یا تفریحات ناسالم جایگزین	
P3, p4, p7, p11	۴	م	۸. جهت دهی نامناسب و پرداختن به حواشی در برخی رسانه‌های ناآگاه ورزشی	
p2, p5, p8, p12	۴	م	۱. مشکل افراد غیر متخصص در بدنه سازمان‌ها	
p6, p10, p12, p15, p18	۵	م	۲. ورود افراد غیرمتخصص و آشنا با مدیران در سیستم‌های دولتی	مدیریتی
p2, p3, p4, p6, p9, p13	۶	م	۳. نبود حوصله کافی در خصوص برنامه‌های بلند مدت	
P4, p5, p12	۳	م	۴. مشکل در کار کردن جمعی	
p3, p6, p9, p12	۴	م	۵. باز بودن بیش از حد درب ورزش به روی همه (مخصوصاً در بخش‌های مدیریتی)	
P3, p5, p8, p12, p15, p16, p18	۷	م	۱. اجرا نشدن ارزیابی مدیران	
p5, p9, p11, p14, p17	۵	م	۲. نبود برنامه بر اساس بودجه	ساختاری
p1, p5, p7, p11, p12, p16	۶	م	۳. عدم ثبات مدیریتی	
P3, p4, p5, p12, p14	۵	م	۴. مدیریت هزینه توسط مدیران دولتی	
P3, p4, p7, p10, p13, p16, p19	۷	م	۵. ترجیح منافع فردی نسبت به منافع جمعی	
p1, p2, p3, p5, p8, p10, p12, p14	۸	م	۶. موازی کاری بین دستگاه‌ها و اجرای فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده	
P3, p4, p7, p10	۴	ت	۷. مدیریت مشارکتی و تصمیم‌گیری جمعی / کار تیمی و انسجام تیمی	ی
p4, p8, p10, p13, p16	۵	م	۸. ناهماهنگی در برگزاری مسابقات ورزشی در بین نهادهای مختلف متولی ورزش	
p2, p3, p8, p13	۴	م	۹. نگاه نابرابر به استان‌های بزرگ و با امکانات در مقابل استان‌های محروم	
p1, p2, p3, p6, p11, p13, p15, p16, p17, p19	۱۰	م	۱. نیاز ورزش قهرمانی به حمایت دولت	
p1, p3, p6, p11, p13, p14	۶	م	۲. ساختار اقتصادی معیوب کشور	
p3, p6, p9, p11, p15	۵	م	۳. ساختار اداری معیوب کشور	ساختاری
P4, p6, p9, p12, p16, p18	۶	م	۴. روشن نبودن شرح وظایف	
P5, p6, p8, p9, p11, p8, p12, p14, p18	۹	م	۵. ملی بودن تلویزیون و انحصاری بودن آن	
p4, p5, p6, p7, p11, p12, p13, p14, p16, p17, p19	۱۱	م	۶. تأثیر عوامل اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی، سیاسی، فناوری، حقوقی و قانونی	
P3, p4, p7, p10, p13	۵	م	۷. فشارهای سیاسی و بیرونی و جهت دهی برای بودجه بندی غیرکارشناسی و توقعات نابجا	
P1, p2, p7, p10, p14, p17	۶	م	۸. محدودیت‌های حاکم بر ورزش بانوان	ساختاری
P3, p5, p8, p11, p14, p15, p17	۷	م	۹. وضعیت نامناسب روابط بین الملل ایران با برخی کشورهای دیگر	

p4, p6, p7, p9, p11, p13, p15, p17	۸	م	۱۰. اثرات منفی همه جانبه پاندمی کرونا بر ورزش و منحل شدن برخی باشگاه‌های ورزشی
p2, p5, p8, p11	۴	م	۱۱. ضعف کمی و کیفی تحقیقات علمی و طرح‌های پژوهشی
p3, p6, p9, p11, p15, p19	۶	م	۱. نیاز به توجه به قوانین اقتصادی و بازار
p3, p6, p9, p12, p14, p16, p18	۷	م	۲. وجود قوانین دست و پاگیر در قوانین کشور
P3, p7, p9, p12, p14	۵	م	۳. ضرورت عمل کردن ساختار حقوقی، قانونی و اقتصادی کشور در یک راستا
p4, p8, p10, p13, p16, p18	۶	م	۴. نبود محیط حقوقی مستحکم
p5, p9, p11, p14, p15, p16	۶	ت	۵. شرایط مناسب مجلس شورای اسلامی برای ایجاد قوانین مرتبط
p3, p7, p9, p10, p11, p13, p15, p16, p19	۹	ت	۶. امکان پخش مسابقات داخلی و بین‌المللی در صدا و سیما
p3, p6, p9, p11	۴	م	۷. عدم سازگاری قوانین داخلی با معیارهای بین‌المللی

حقوقی-
قانونی

همانطور که در جدول ۵ مشاهده می‌شود، مفاهیم به‌دست آمده از کدگذاری نشانه‌ها، شامل ۵۳ مورد بود. در این بخش نشانه‌ها را در ۶ مؤلفه دسته بندی کرده تا به ذکر کلیه مفاهیم حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها بپردازیم.

جدول ۶: یافته‌های حاصل از کدگذاری باز و محوری راهبردها

مؤلفه‌ها	مقوله‌ها	فراوانی	منابع مفاهیم
مدیریتی	۱. الگوبرداری از رشته‌ها و کشورهای موفق	۷	p1, p4, p7, p10, p13, p15, p19
	۲. اهمیت بسیار زیاد به‌روز بودن	۳	p4, p7, p10
	۳. ارتباط تنگاتنگ با کشورهای موفق در دنیا	۵	p7, p11, p13, p16, p19
	۴. برگزاری تورهای مختلف آموزشی برای مدیران فدراسیون‌ها	۶	P4, p5, p6, p9, p11, p15
	۵. برگزاری بازی‌های چندجانبه و دوستانه	۴	P3, p4, p7, p10
	۶. استانداردسازی همه ابعاد موجود در ورزش قهرمانی	۷	P3, p4, p7, p10, p13, p16, p18
	۷. تقویت سرمایه‌گذاری روی ورزش بانوان	۹	p1, p2, p3, p5, p6, p7, p11, p15, p17
حقوقی- قانونی	۸. نهادینه کردن جانشین پروری و شایسته‌گزینی در ابعاد مختلف ورزش قهرمانی	۵	p8, p12, p14, p17, p18
	۱. مشخص شدن قانونی تکلیف ورزش قهرمانی، حرفه‌ای و همگانی	۵	p9, p13, p15, p17, p19
	۲. شکل‌گیری حکمیت ورزشی	۷	P4, p5, p8, p11, p14, p16, p18
منابع انسانی	۳. تقویت بستر قانونی و حقوقی از طریق قانون جامع ورزش کشور	۹	p4, p8, p9, p10, p12, p13, p14, p16, p18
	۱. پرورش منابع انسانی خام مانند فارغ‌التحصیلان دانشگاهی	۴	p2, p3, p8, p11
	۲. آموزش دادن نیروی انسانی متخصص	۸	p2, p4, p5, p8, p10, p12, p14, p16
	۳. نیاز به متخصصان و مشاوران بیرونی	۵	P3, p6, p9, p13, p16
	۴. کم شدن اتکا به مربیان خارجی	۴	P4, p7, p8, p12
	۵. حمایت از نیروهای حرفه‌ای در خصوص مسائل حقوق ورزشی	۵	p3, p4, p7, p10, p14
	۶. مراودات مهم مثل بازیکن و مربی در سطح جهان	۶	P5, p6, p10, p12, p13, p14

p3, p6, p9, p12, p15, p17, p19	۷	۷. پرورش زایش استعداد به صورت خودجوش در کشور	
p2, p5, p8, p11, p14, p15, p19	۵	۸. تدوین نظام ملی پرورش مربی برای تیم‌های ملی	
p1, p2, p3, p6, p9, p12	۶	۹. طراحی نظام پرورش استعداد از سراسر کشور	
p2, p10, p12, p13	۴	۱. کمک کردن دولت با دادن تسهیلاتی چون وام و زمین	تسهیلاتی
P3, p4, p7, p10, p13, p16, p18	۷	۲. نیاز به دادن یارانه به فعالان در ورزش قهرمانی	
p3, p6, p9, p12, p14, p17, 18	۷	۱. اسپانسر گرفتن شرکت‌های بین‌المللی بزرگ در ورزش کشور	اقتصادی
p2, p7, p8, p19	۴	۲. الزام دانستن ورزش به عنوان یک صنعت	
P3, p4, p7, p10, p13	۵	۳. وارد کردن شرکت‌های هلدینگ به سرمایه‌گذاری در ورزش قهرمانی	
p2, p3, p4, p7, p10, p13	۶	۴. توسعه تسهیل‌گری سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ورزش قهرمانی	
P4, p5, p6, p9, p11, p13, p15, p19	۸	۱. مستقل شدن ورزش برای اثرپذیری کم از صنایع دیگر و شرایط اقتصادی کشور	ساختاری
P3, p4, p7, p10, p13, p16, p19	۷	۲. واگذاری ورزش همگانی به سازمان‌های محلی	
p5, p6, p10, p11	۴	۳. استخراج ساختار از دل وظایف و مأموریت‌های قانونی	
P2, p3, p6, p9, p11	۵	۴. توسعه علمی و سیستماتیک استعدادیابی و استعدادپروری	
P3, p5, p7, p9, p10, p11	۶	۵. تدوین نظام ملی مسابقات کشور	
p2, p4, p7, p10, p12	۵	۶. توسعه ظرفیت‌های علمی و بهره‌گیری از پژوهش‌های دانشگاهی در حوزه ورزش قهرمانی	فرهنگی - رسانه‌ای
p2, p3, p4, p7, p10, p12	۶	۷. توسعه استانداردهای آموزشی	
P4, p5, p8, p11, p14, p15, p17	۷	۸. توسعه سازوکار نظارت و ارزیابی نظام بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	
P4, p6, p7, p9, p10, p12	۶	۱. ترسیم یک نقشه فرهنگی برای ورزش قهرمانی	
P5, p6, p8, p9, p11, p13, p16	۷	۲. الزام ایجاد فضای سالم‌تر در رسانه	
P2, p3, p9, p17	۴	۳. نیاز به پژوهش‌های کاربردی در این حوزه	

مرور و تحلیل مصاحبه‌های انجام شده در قسمت راهبردها و با توجه به جدول ۶، مفاهیم به دست آمده از کدگذاری نشانه‌ها، شامل ۳۷ مورد بود. در این بخش نشانه‌ها را در ۷ مؤلفه دسته بندی کرده تا به ذکر کلیه مفاهیم حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها بپردازیم.

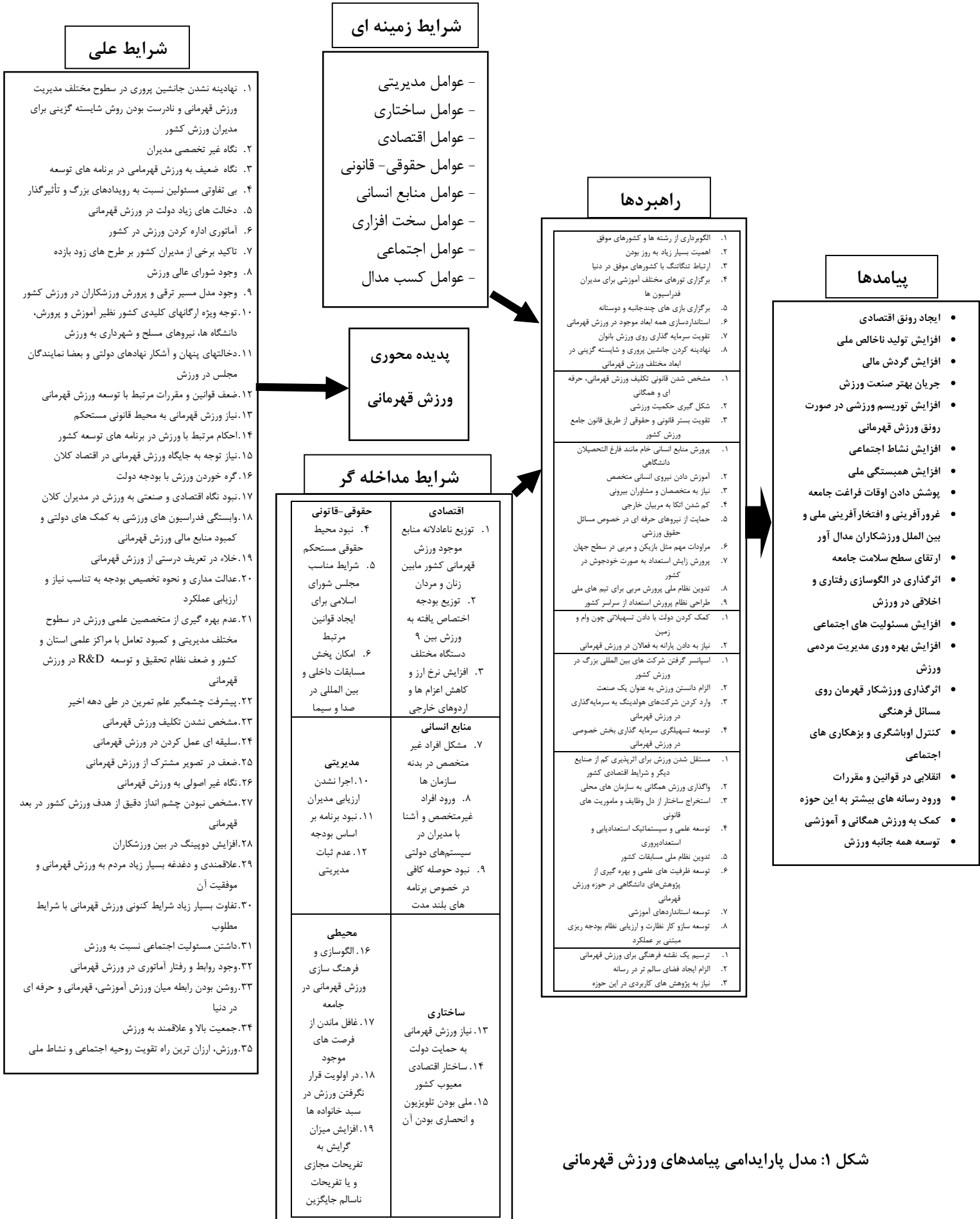
جدول ۷: یافته‌های حاصل از کدگذاری باز و محوری پیرامون پیامدهای حاصل از راهبردها

مؤلفه‌ها	مفاهیم	فراوانی	منابع مفاهیم
توسعه اقتصادی	۱. ایجاد رونق اقتصادی	۷	p2, p3, p4, p8, p10, p12, p17
	۲. افزایش تولید ناخالص ملی	۵	P2, p3, p5, p8, p11
	۳. افزایش گردش مالی	۷	P2, p2, p3, p5, p8, p11, p15

P3, p4, p7, p10, p13	۵	۴. جریان بهتر صنعت ورزش	
p4, p8, p14, p16	۴	۵. افزایش توریسم ورزشی در صورت رونق ورزش قهرمانی	
p1, p2, p4, p6, p8, p10, p13, p14, p19	۹	۱. افزایش نشاط اجتماعی	
P2, p5, p7, p8, p9, p12, p14, p15, p17, p18, p19	۱۱	۲. افزایش هم‌بستگی ملی	
P3, p5, p6, p7, p10, p12, p14, p16	۸	۳. پوشش دادن اوقات فراغت جامعه	توسعه ملی
P1, p2, p4, p9, p11, p12, p15, p16, p17	۹	۴. غرور آفرینی و افتخار آفرینی ملی و بین الملل ورزشکاران مدال‌آور	
p1, p2, p4, p5, p8, p9, p10, p11, p13, p15, p16, p19	۱۲	۵. ارتقای سطح سلامت جامعه	
p2, p3, p4, p7, p10, p13	۶	۱. اثرگذاری در الگوسازی رفتاری و اخلاقی در ورزش	
P2, p3, p6, p9, p12	۵	۲. افزایش مسئولیت‌های اجتماعی	توسعه رفتاری
p3, p7, p15, p18	۴	۳. افزایش بهره وری مدیریت مردمی ورزش	
p2, p3, p4, p8, p11, p16	۶	۴. اثرگذاری ورزشکار قهرمان روی مسائل فرهنگی	
P2, p5, p9, p11	۴	۵. کنترل اوباشگری و بزهکاری‌های اجتماعی	
P3, p5, p6, p9, p12, p14	۶	۱. انقلابی در قوانین و مقررات	
P4, p5, p7, p8, p9, p11, p13	۷	۲. ورود رسانه‌های بیشتر به این حوزه	توسعه ساختاری
P3, p4, p7, p10, p14	۵	۳. کمک به ورزش همگانی و آموزشی	
p2, p3, p4, p8, p14, p16, p18	۷	۴. توسعه همه جانبه ورزش	

همچنین مرور و تحلیل مصاحبه‌های انجام شده در قسمت پیامدها با توجه به جدول ۷، ۱۹ نشان را متمایز ساخت. همچنین

۴ مقوله نهایی شامل توسعه اقتصادی، توسعه ملی، توسعه رفتاری و توسعه ساختاری شناسایی شد.



شکل ۱: مدل پارادایمی پیامدهای ورزش قهرمانی

بحث و نتیجه‌گیری

است و جدای از وزارت ورزش و جوانان، دارای نهادها و دستگاه‌های ورزشی متعدد دیگری از جمله کمیته ملی المپیک، کمیته ملی پارالمپیک، ۵۵ فدراسیون ورزشی، ۳۱ اداره کل ورزش و جوانان استانی، حدود ۵۰ انجمن ورزشی ملی، وجود اداره ورزش و جوانان در کلیه شهرستان‌های سراسر کشور، بالغ بر ۱۳۰۰۰ هیئت ورزشی استانی و شهرستانی و چندین اداره و دفتر تربیت‌بدنی و ورزش در غالب نهادها و دستگاه‌های غیرورزشی سراسر کشور است. از شواهد و قرائن مشخص است که علی‌رغم نگاه مؤثر نظام حکمرانی به ورزش از حیث ساختاری ولی محتوا و برنامه‌ها در توازن و تعادل با ساختارهای موجود نیست. یکی از این موارد نبودن برنامه جامع برای ورزش کشور است.

یکی از عارضه‌های موجود در ورزش کشور، چندپارگی و چندبارگی نهادهای تصمیم‌ساز و تصمیم‌گیر و نحوه اداره و انجام امور این نهادها و ورزشی است. به‌علاوه، گستردگی و بسط فدراسیون‌های ورزشی علی‌رغم کم بودن مخاطبان برخی از رشته‌ها و ناکارآمدی آن فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی تابعه و بعضاً فقدان ضوابط حقوقی و قانونی مدون، مشخص و شفاف در حوزه اداری و مالی با وجود حمایت‌های زیرساختی و بودجه‌ای وزارت ورزش و جوانان از جمله چالش‌های این بعد از ورزش است. منطقی‌سازی اندازه ورزش کشور و حذف دستگاه‌های موازی و غیرضرور با تأکید بر بازآرایی مأموریت و ساختارهای اداری و مالی کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی تابعه به‌گونه‌ای که ساختار ورزش کشور با هدف صرفه‌جویی در هزینه‌های مربوط و افزایش کارآمدی ورزش و شفافیت در تصمیم‌ها و اقدام‌های متخذه استقرار یابد.

مولایی سفیددشتی و همکاران (۱۳۹۸) شایسته‌سالاری در انتخاب منابع انسانی را به‌عنوان یکی از پیشران‌های تأثیرگذار در توسعه ورزش قهرمانی کشور می‌داند (۲۱).

ورزش قهرمانی ضمن برآوردهای اجتماعی، سیاسی و فرهنگی، خواهد توانست در امور اقتصادی هم به‌طور مستقیم و غیر مستقیم مؤثر واقع شود که در آن صورت ما می‌توانیم بگوییم ورزش یک صنعت است ولی فعلاً ورزش را نمی‌توان صنعت محسوب کرد و به بازار اقتصادی محول نمود چرا که فعلاً در کشورهای در حال توسعه بازار و فعالان اقتصادی، ورزش را صنعت نمی‌شناسند و با توجه به هزینه‌های گزاف غیر قابل قبول و غیرمنطقی که مزید بر علت شده و از نظر فرهنگی هم برای سرمایه‌گذاران جذابیت و مقبولیت آن چنانی ندارد و باید زمینه چینی و با برنامه ریزی‌های حامیانه در این خصوص سرمایه‌گذاری کرد.

بر این اساس هدف اصلی این تحقیق بررسی پیامدهای ورزش قهرمانی در ایران بود. از این رو با توجه به یافته‌های تحقیق این عوامل در سه مرحله کدگذاری شناسایی، خلاصه و تحلیل گردید که در انتها منجر به حیطه‌هایی اصلی تحقیق شد. تلخیص یافته‌ها در مرحله کدگذاری محوری تحقیق و بر اساس مدل پارادایم پنج مقوله را مشخص نمود. در این پارادایم، ورزش قهرمانی در ایران به عنوان پدیده محوری در نظر گرفته شد و سایر مقوله‌ها حول محور پدیده محوری طراحی گردیدند.

اولین مقوله مورد بررسی تحقیق حاضر شرایط علی بود که دربرگیرنده شرایطی است که بر مقوله محوری تأثیر می‌گذارد. متأسفانه در سال‌های اخیر به‌خاطر نبودن قانون جامع ورزش کشور در حوزه مختلف دچار مشکل شده‌ایم، نداشتن نظام تخصصی ورزش کشور باعث می‌شود که ورود مدیران غیرتخصصی در ورزش بسیار ساده باشد. ورزش در نظام حکمرانی جمهوری اسلامی ایران از جایگاه رفیعی برخوردار است چون که در بند ۳ اصل سوم قانون اساسی، تربیت‌بدنی و ورزش هم عرض آموزش و پرورش تعیین شده

مبادله می‌شود که نشان‌دهنده عملکرد فدراسیون‌هاست و مبنای نظارت وزارت ورزش قرار می‌گیرد. متأسفانه در چند سال گذشته نظام خاصی برای توزیع کمک‌های مالی به فدراسیون‌ها تدوین نشده بود و فدراسیون‌ها از قدرت چانه زنی و ارتباطاتی که داشتند برای جذب کمک‌های بیشتر استفاده می‌کردند. در سال ۹۸ دستورالعمل توزیع هدفمند کمک‌های مالی به فدراسیون‌ها و ارتباط آن به ارزیابی آنها کمک کرد که این رویه کمی تغییر کند و شکل درست تری به خود بگیرد و بودجه ریزی بر مبنای عملکرد تا به اندازه ایی تحقق یابد. ولی بازهم نیاز است که این دستورالعمل توسعه پیدا کند و تقویت شود و نظام جامعی تدوین شود که چانه زنی‌های گذشته به کل از بین برود و فدراسیون خودش هم بتواند برآورد کند که با توجه به عملکردی که داشته است چقدر می‌تواند کمک‌های مالی از وزارت ورزش و جوانان دریافت کند.

همچنین برای نظارت بر تیم‌های اعزامی به مسابقات بزرگ مانند بازی‌های آسیایی و المپیک نیاز است که برای هر فدراسیون یک ناظر فنی که هیچ ارتباط سازمانی با فدراسیون ندارد انتخاب گردد و نظارت حمایتی بر روی آن رشته داشته باشد، مدلی که در اکثر کشورهای صاحب نام در ورزش شکل گرفته است. این ناظرین می‌توانند گزارشات فنی خود را به معاونت توسعه ورزش قهرمانی و حرفه ایی ارائه دهد و قبل از اعزام ضعف‌های موجود برطرف گردد. وجود این ناظرین از باب مچ گیری و دخالت در امور فدراسیون نیست و عملکرد آنها بیشتر جنبه حمایتی خواهد داشت.

شیرزادی و همکاران (۱۳۹۸) برقراری سیستم تحقیق و توسعه و عامل حمایت و پشتیبانی، استراتژی‌های مؤثر برای تقویت ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمینی است (۲۳). جوادی پور (۱۳۹۴) عدم تخصیص مناسب منابع مالی در بخش‌های متنوع به صورت متناسب را به

طالقانی و همکاران (۱۴۰۱) عدم حمایت مالی دولت، عدم حمایت مسئولین را مقوله‌های اصلی بازدارنده در ورزش قهرمانی بانوان کشور دانسته‌اند (۲۲) و غلامی و همکاران (۱۴۰۰) نیز مدل حکمرانی مطلوب در ساختار ورزش قهرمانی کشور با ده عامل ساختار پایدار و با ثبات، ساختار عادلانه، ساختار دموکراتیک، ارتباطات شبکه‌ای، هم‌ریختی ساختار، ساختار استراتژیک، ساختار مشترک، ساختار شفاف و پاسخگو، ساختار سیستمی، ساختار حامی‌گری ارائه کرده‌اند (۱۳).

در ادامه شرایط زمینه‌ای شناسایی گردید که در بردارنده شرایط خاصی است که بر راهبردها تأثیر می‌گذارد. به عبارت دیگر می‌توان این شرایط را شامل عوامل درونی تأثیر گذار بر پدیده محوری و راهبردها دانست. در این راستا، با استفاده از تلخیص و تحلیل یافته‌ها، مفاهیم مرتبط و نزدیک به هم در یکدیگر تلفیق شد که در نهایت ۸ مقوله اصلی شناسایی گردید. مبنای بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد برنامه سالانه‌ای است که هر سال در قالب برنامه میان مدت تهیه می‌شود. این برنامه چهار خروجی دارد که شامل برنامه اجرایی، فعالیت، سنجه عملکرد و هدف کمی سنجه عملکرد است. در قالب برنامه اجرایی فعالیت تعریف می‌شود و برای فعالیت سنجه عملکرد و هدف کمی سنجه عملکرد تعیین می‌شود و این چهار خروجی مهم است که از برنامه سالانه حاصل می‌شود. یکی از مهم‌ترین و اصلی‌ترین مراحل نظام بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد بحث نظارت است. نظارت نه تنها در نظام بودجه‌ریزی در مبنای عملکرد بلکه در کل سیستم بودجه‌ریزی بسیار حائز اهمیت است که با کمال تأسف کمترین توجه به بخش نظارت می‌شود. نظارت به این معنی است که براساس نتایج کمیته ارزیابی و گزارشاتی که فدراسیون‌ها ارائه می‌کنند تخصیص هر فدراسیون مشخص شود. بنابراین در نظام بودجه‌ریزی بر مبنای عملکرد به جای موافقتنامه، تفاهم‌نامه عملکردی

عنوان یکی از چالش‌های مدیریت ورزش قهرمانی در ایران اشاره کرد (۲۴).

از طرفی نام‌گذاری سال ۱۳۹۸ با عنوان «رونق تولید»، سال ۱۳۹۹ تحت‌عنوان «جهش تولید»، سال ۱۴۰۰ با عنوان «تولید، پشتیبانی‌ها و مانع‌زدایی‌ها»، سال ۱۴۰۱ با عنوان «سال تولید، دانش بنیان و اشتغال‌آفرین» و سال ۱۴۰۲ با عنوان «مهار تورم، رشد تولید» با وجود قرارگیری در تنگناهای اقتصادی و تحریم‌های سخت و ظالمانه دشمنان، بیانگر ضرورت توجه به توان داخلی و بسیج عمومی برای عبور از مشکلات است. نام‌گذاری این چند سال با محوریت تولید، افق و تکلیف جدیدی پیش‌روی فعالان تولید و صنعت و هم‌چنین اقشار مختلف مردم نهاده است.

با توجه به آنکه تولید یکی از مؤلفه‌های تعیین‌کننده در توسعه اقتصادی است، باید برای برون‌رفت از مشکلات اقتصادی، این موضوع عملیاتی شود. از سوی دیگر، حمایت از تولید ملی مهم‌ترین مؤلفه برای کارآفرینی و بهبود وضعیت اقتصادی هر حوزه‌ای محسوب می‌شود. بنابراین در تمامی بخش‌های بزرگ و کوچک کشور از جمله حوزه ورزش نیز می‌بایست نسبت به طرح‌ها و برنامه‌هایی که هموارکننده مسیر رونق اقتصادی و توسعه تولید خواهند بود، توجه مضاعفی شود.

از سوی دیگر، سهم ورزش در تولید ناخالص داخلی کشورمان در سال‌های ۱۳۹۵، ۱۳۹۶ و ۱۳۹۷ به ترتیب ۰/۱۵، ۰/۱۶ و ۰/۱۸ ذکر شده است.

در کشورهای پیشرفته تقریباً به ازای هر هزار نفر، ۲۰ نفر در بخش ورزش شاغل می‌شوند و در ایران این رقم به ازای هر هزار نفر حدوداً ۸ نفر است. سطح مشارکت فعال مردم کشورهای پیشرفته در ورزش بیش از ۶۰ درصد است؛ اما در ایران به کمتر از ۱۰ درصد می‌رسد.

این در حالی است که به نظر می‌رسد سهم ورزش در رونق اقتصادی کشور و کسب و کارها و رشد اشتغال ناچیز بوده و لازم است در راستای ارتقای نقش صنعت ورزش در رونق اقتصادی کشور بازنگری اساسی صورت پذیرد.

خسرویان چم پیری (۱۳۹۸) بازاریابی در قالب قوانین بازاریابی ورزشی در ورزش قهرمانی را به‌عنوان بالاترین اولویت شاخص اقتصادی در شاخص‌های توسعه پایدار در ورزش قهرمانی عنوان کرد (۲). عسکریان و همکاران (۱۳۹۴) اشاره کردند که افزایش تولید ناخالص داخلی، بهبود توزیع درآمد و شاخص سلامت (امید به زندگی) استان‌های کشور در بهبود عملکرد ورزش قهرمانی مؤثر است (۲۵).

در ادامه به شناسایی شرایط مداخله‌گر پرداخته شد. شرایط مداخله‌گر، شرایط عمومی و بیرونی هستند که بر راهدورها تأثیر می‌گذارند. شرایط مداخله‌گر در این پژوهش شامل ۶ حیطه کلی بود.

افزایش نرخ ارز و کاهش اعزام‌ها و اردوهای خارجی، شرایط را برای فدراسیون‌ها بسیار سخت کرده است. مقداری از این افزایش به شرایط ارزی وابسته است که با افزایش قیمت ارز این افزایش منتفی است ولی خیلی از این افزایش قیمت به شرایط محیطی وابسته است. در شرایط الان خیلی از فدراسیون‌ها برای اعزام ورزشکاران خود به مسابقات برون مرزی به مشکلات زیادی برخورد کرده‌اند. شرایط مناسب مجلس شورای اسلامی برای ایجاد قوانین مرتبط یکی از مقوله‌های موجود در مؤلفه حقوقی-قانونی بوده است. با توجه به ارتباط مناسبی که وزارت ورزش با بخش‌های مختلف مجلس به‌خصوص فراکسیون ورزش دارد می‌توان از این رابطه برای پیشبرد اهداف سازمانی استفاده کرد و مخصوصاً در بحث قانون‌گذاری که در ورزش ضعف‌های بسیاری دیده می‌شود استفاده مناسب کرد.

جامعه ایران سهمی بزرگی در این برنامه‌ریزی داشته‌اند. از سوی دیگر، با توجه به اهمیت و ضرورت موضوع ورزش بانوان، تلاش شد که یک بخش ویژه به این حوزه اختصاص داده شود که با توصیف و بیان مسائل ورزش بانوان آغاز و ارائه راهکارها خاتمه می‌یابد. همچنین ورزش بانوان یکی از حوزه‌های کلان سرشار از مشکل، مانع و چالش است که تمرکز ورزش قهرمانی را به این حوزه در کوتاه مدت و بلندمدت می‌طلبد. بیش از نیمی از جمعیت کشورمان را بانوان تشکیل می‌دهند و این قشر نیز به کرات ثابت کرده‌اند که در ابعاد مختلف جامعه از جمله: اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و اقتصادی می‌توانند به خوبی نقش آفرینی کنند. به یقین، یکی از عرصه‌های بی‌بدیل برای ظهور و شکوفایی استعدادها ناب این قشر از جامعه و پرچم داری فرهنگ و آیین و ارزش‌های ملی کشور، حضور با اقتدار بانوان در میادین ورزشی است.

توسعه ظرفیت‌های علمی و بهره‌گیری از پژوهش‌های دانشگاهی در حوزه ورزش قهرمانی یکی از راهبردهای مؤلفه ساختاری بود. به‌شکلی یکی از سازمان‌های بسیار مؤثر در ترویج فرهنگ ورزش به‌خصوص در سطح خانواده‌ها و همین‌طور سطوح پایه جامعه، آموزش و پرورش و مدارس و همین‌طور دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی هستند. بالطبع ایجاد ارتباط مؤثر با این نهادها می‌تواند نقش به‌سزایی در توسعه ورزش و فراگیر شدن آن داشته باشد. تربیت‌بدنی و علوم ورزشی علمی است که ابزار کاربردی آن جسم و روح آدمی است، پس توسعه علم ورزش منوط به گسترش پژوهش در ورزش است؛ اما زمانی می‌توان به این هدف متعالی و ارزشمند رسید که سازمان‌ها و نهادهای ورزشی مانند فدراسیون‌ها، کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان، دغدغه حرکت به‌سوی ورزش علمی و بهره‌مندی از پژوهش و تحقیقات در فعالیت‌های خود را داشته باشند.

در نهایت نیز به شناسایی راهبردها پرداخته شد. راهبردها، کنش‌ها یا برهم کنش‌های خاصی هستند که از پدیده محوری منتج می‌شود و تحت‌تأثیر شرایط زمینه و مداخله‌گر هستند و بر اساس نتایج راهبردهای شناسایی شده در ۷ حیطه ارائه شده‌اند به‌طوری که پوشش دهنده چالش‌های درونی و بیرونی ورزش قهرمانی در ایران باشند. برگزاری تورهای مختلف آموزشی برای مدیران فدراسیون‌ها یکی دیگر از مقوله‌های موجود در مؤلفه مدیریتی می‌باشد. مطمئناً حضور و مشاهده مدیران از سازمان‌های اداره‌کننده ورزش در دنیا هم در تغییر دیدگاه آنها نسبت به مدیریت خود مثمرتر می‌تواند باشد. این اتفاق در رشته فوتبال در سال‌های اخیر به‌ندرت دیده شده است، ولی می‌توان این فعالیت را به‌عنوان یک راهبرد قرار داد که همه‌ساله و در رشته‌های مختلف انجام شود تا مدیران نسبت به حوزه کاری خود آشنایی بیشتری کسب کنند و بتوانند قدم‌های بهتری برای پیشبرد اهداف خود بردارند.

کسب عنوان در رویدادهای ورزشی بزرگ و بین‌المللی که در کانون توجه بسیاری از کشورها قرار دارد، می‌تواند شرایط اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی یک جامعه را تحت‌تأثیر قرار دهد، از این رو بسیاری از کشورها در تلاشند با برنامه‌ریزی، ورزشکارانی را آماده و روانه مسابقات کنند که موفقیت آنها را در رویدادهای بزرگ تضمین کند (۹).

همچنین جوادی پور (۱۳۹۴) نامطلوب بودن نظام استعدادیابی و فرایند ورزش قهرمانی و نبود برنامه میان مدت را به‌عنوان یکی از چالش‌های مدیریت ورزش قهرمانی در ایران می‌دانست (۲۴).

تقویت سرمایه‌گذاری روی ورزش بانوان یکی از راهبردهای مدیریتی می‌باشد. برنامه‌ریزی ورزش کشور به دور از تبعیض جنسیتی در همه بخش‌ها و مبتنی بر مسئله محوری و ارائه راهکارها ارائه شد و بانوان به‌عنوان نیمی از

غیرمستقیم ورزش نیز سبب ارتقای سلامتی و کاهش هزینه‌های درمان و به تبع آن، توسعه برنامه‌های ملی و نیروی کار می‌گردد و در کاهش هزینه‌های درمانی خانوار و دولت دخالت اساسی دارد. همچنین، این امر موجب کاهش غیبت کارکنان و افزایش عملکرد و بهره‌وری آنها می‌شود.

پیامدهای شناسایی شده حاصل از راهبردها شامل: توسعه اقتصادی، توسعه ملی، توسعه رفتاری و توسعه ساختاری می‌باشد که تا حدود زیادی منطبق راهبردها نیز هستند. توسعه اقتصادی در بدنه ورزش به دلیل اثرات و پیامدهای بسیار مثبت آن در ایجاد تحولات از دیرباز مورد توجه مدیران و سیاست‌گذاران و برنامه ریزان قرار داشته و تلاش‌های فراوانی جهت ایجاد آن صورت گرفته است. افزایش تولید ناخالص ملی یکی از پیامدهای توسعه اقتصادی است. با رونق گرفتن ورزش قهرمانی و رشته‌های مختلف ورزشی باعث می‌شود تولید محصولات بیشتر شود، درآمد ورزشکاران بیشتر شود، مربیان و داوران بیشتر کسب درآمد داشته باشند، به صورت کلی صنعت ورزش رونق اقتصادی بیشتری پیدا کند و باعث افزایش تولید ناخالص ملی خواهد شد. طبق آخرین آمار منتشر شده از سوی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در سال ۱۳۹۷، سهم زیر بخش خدمات (تفریحی، هنری، فرهنگی و ورزشی) از تولید ناخالص داخلی به قیمت پایه (به قیمت‌های جاری) طی سال‌های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ به ترتیب ۰/۳۹ و ۰/۴۴ درصد بوده است. همچنین برآوردهای انجام شده نشان می‌دهد که سهم فعالیت‌های ورزشی از تولید ناخالص داخلی به قیمت پایه طی سال‌های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ به ترتیب ۰/۳۲ و ۰/۳۴ درصد می‌باشد. همانطور که در پژوهش‌های عسکریان مشاهده می‌شود وضعیت تولید ناخالص ملی در سال‌های قبل شرایط مناسبی نداشته است و امید است با رونق شرایط حرفه‌ای این شرایط هم افزایش چشمگیری داشته باشد.

شیرزادی و همکاران (۱۳۹۸) برقراری سیستم تحقیق و توسعه و عامل حمایت و پشتیبانی را به‌عنوان یکی از استراتژی‌های مؤثر برای تقویت ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمینی می‌دانست. همچنین بیان داشت در راستای تحقق توسعه ورزش قهرمانی بر مبنای آمایش سرزمین باید به شاخص‌های مختلفی توجه نمود و برنامه‌ریزی توسعه ورزش قهرمانی را بر مبنای آمایش سرزمین انجام داد (۲۳).

توسعه تسهیل‌گری سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در ورزش قهرمانی به‌عنوان راهبرد مؤلفه اقتصادی مطرح شد. در استرالیا نیز یکی از راهبردهای پیشنهاد شده برای ورزش حمایت مالی و تسهیلاتی از باشگاه‌های فعال در ورزش است.

شاید نتوان به‌سادگی اثرات گسترده ورزش را که به صورت فزاینده‌ای بر ابعاد مختلف فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و سیاسی جامعه تأثیرگذار است، برشمرد. ایجاد اشتغال، بهبود سلامت (کاهش هزینه‌های درمان)، افزایش غرور ملی، افزایش به‌زیستی (کیفیت زندگی)، کاهش میزان جرم و جنایات و بزهکاری، کاهش مصرف مواد مخدر و سیگار، افزایش امید به زندگی، رشد اقتصاد منطقه‌ای و بهبود چهره کشورها در عرصه بین‌المللی و جهانی از جمله تأثیراتی است که ورزش در جامعه بر جای خواهد گذاشت.

در این راستا، نقش اقتصادی ورزش را می‌توان در دو گروه تأثیرات اقتصادی مستقیم و غیرمستقیم تقسیم نمود. در بررسی تأثیرات اقتصادی مستقیم، به ورزش به‌عنوان تفریح و یا فعالیت جسمانی نگریسته می‌شود. بدین ترتیب، اثراتی همچون تولید کالاها و خدمات ورزشی، صادرات و واردات، هزینه‌های خانوار، ایجاد اماکن و تسهیلات، تبلیغات، پوشش رسانه‌ای، اشتغال و جذب گردشگر و حامیان مالی را در پی خواهد داشت. اثرات اقتصادی

جسم و روح خود بپردازند و متناسب با توانایی خود به انجام حرکات ورزشی در رشته‌های مختلف مشغول شوند. مطمئناً زمانی که ورزش قهرمانی توسعه پیدا کند، افراد درگیر در آن افزایش پیدا می‌کنند، جوانان بیشتری به ورزش می‌پردازند و همه اینها باعث می‌شود جامعه سالم‌تر داشته باشیم. اثرگذاری در الگوسازی رفتاری و اخلاقی در ورزش یکی از پیامدهای توسعه رفتاری بوده است. ورزشکاران ما همواره پاسدار اخلاق و مرام پهلوانی بوده‌اند و در میدان بزرگ المپیک، جهانی و آسیایی به‌خوبی چهره یک ورزشکار مسلمان، ارزشی و اخلاقی را به نمایش گذاشته‌اند، اما با این وجود موارد حائز اهمیتی وجود دارد که توجه به آنها باید در اولویت برنامه‌ها و سرلوحه امور جامعه ورزش قرار گیرد. ابتدا اینکه خود مدیران ورزش باید مروج اخلاق باشند و بعد از دیگران انتظار رعایت و توجه به اصول و ارزش‌ها را داشته باشند. با توجه به اینکه در کشوری اسلامی و با فرهنگی غنی زندگی می‌کنیم، اندک بی‌اخلاقی از سوی برخی ورزشکاران نیز شایسته ورزش ایران نیست و باید با تدابیری که صورت می‌گیرد، این مسائل هم کاهش پیدا و ورزش به سمت حمایت از ورزشکاران ارزشی حرکت کند. باید همانند فرمایشات مقام معظم رهبری، کارهای ارزشی این قهرمانان در رویدادهای بین‌المللی برجسته شود و به عنوان الگوهایی که قشر جوان امروز ما شدیداً به آنها نیاز دارند، معرفی شوند. علاوه بر مطبوعات و صداوسیما، مدیران مختلف چه در سطوح عالی ورزش و چه باشگاه‌ها هم در حمایت از ورزشکاران ارزشی نقش مهم و برجسته‌ای دارند و برای آنها باید یک ورزشکار با اخلاق جایگاه ویژه‌ای داشته باشد و مورد تشویق و حمایت قرار بگیرد. بها دادن از سوی متولیان و به حاشیه راندن بی‌اخلاقی‌ها، به ترویج ارزش‌ها کمک می‌کند و می‌تواند به خواسته مقام معظم رهبری درباره ضرورت حمایت از ورزشکاران ارزشی جامه عمل بپوشاند. انقلابی در قوانین و مقررات یکی از پیامدهای

پوشش دادن اوقات فراغت جامعه هم یکی دیگر از پیامدهای توسعه ملی است. خوشبختانه با پررنگ شدن پخش زنده‌های رشته‌های مختلف ورزشی در چند سال اخیر، میزان تماشاگران هم افزایش پیدا کرده است. البته که هدف فقط افزایش تماشاگران نیست و همین تماشای ورزش خودش انگیزه حضور در میدان ورزشی را ترغیب خواهد کرد.

غرور آفرینی و افتخارآفرینی ملی و بین الملل ورزشکاران یکی دیگر از پیامدهای توسعه ملی است. طبق سخن ریاست محترم جمهور که بیان کردند: بازی‌ها و ورزش‌های قهرمانی و حرفه‌ای باعث خلق افتخارات ملی و تبلیغ و معرفی هویت و فرهنگ کشورمان به دنیا می‌شود مخصوصاً ورزش‌هایی که با اخلاق توأم باشد، بزرگ‌ترین تبلیغ برای یک ملت محسوب می‌شود. ورزش قهرمانی و حرفه‌ای اگر توأم با اخلاق اسلامی و انسانی باشد می‌تواند همه تبلیغاتی را که در زمینه ایران‌هراسی در دنیا به راه انداخته‌اند، از بین برده و چهره واقعی ایران و ایرانی را به جهانیان معرفی کند. برخی کشورهایی که غرور و افتخار تاریخی ندارند، از طریق اسطوره‌سازی و بسیاری از مسائل دیگر که ممکن است با واقعیت انطباق نداشته باشد، به دنبال خلق قهرمانانی در عالم تخیل و خیال هستند و این در حالی است که سرتاسر تاریخ ملت ایران سرشار از غرور و افتخارات تاریخی است. افتخارآفرینی ورزشکاران کشورمان در میدان جهانی نه تنها باعث غرور و افتخار ملت ایران می‌شود، بلکه سایر ملت‌ها نیز به آن افتخار می‌کنند. همانطور که بیان شد، خوشبختانه غرور آفرینی ورزشکاران در میدان بین الملل همیشه مورد تقدیر مقامات ارشد کشور قرار گرفته که این نشان از اهمیت این افراد از این شاخص است. ارتقای سطح سلامت جامعه هم یکی دیگر از پیامدهای توسعه ملی است. محیط‌های ورزشی یکی از بهترین اماکنی است که افراد می‌توانند در آن به سالم سازی

جانبه ورزش یکی از پیامدهای توسعه ساختاری بود. پور کیانی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهشی نتایج همسانی با نتایج پژوهش حاضر ارائه کردند. با عنوان تحلیل اثرگذاری ورزش حرفه‌ای و قهرمانی بر توسعه ورزش به این نتایج رسیدند که در ورزش حرفه‌ای، اولویت بیشتر از آن معیار داشتن اماکن و فضاهای کالبدی ورزشی دارای استانداردهای بین‌المللی بوده و در ورزش قهرمانی از آن توسعه نظام استعدادیابی و پرورش ورزشکاران مستعد در توسعه ورزش می‌باشد (۱۱). براین اساس، لزوم توجه ویژه به نظام آموزشی کشور به‌منظور پرورش استعدادها و ورزشکاران در جهت ایجاد زیرساخت‌های ورزشی مناسب ضروری به نظر می‌رسد. زمانی ورزش قهرمانی توسعه یابد قطعاً قسمت‌های دیگر ورزش اعم از ورزش همگانی، تربیتی و حرفه‌ای توسعه پیدا می‌کند. ارتباط مستقیمی بین قسمت‌های مختلف ورزش با هم وجود دارد.

توسعه ساختاری بوده است. خروجی توسعه ورزش قهرمانی شکل‌گیری قوانین و مقررات در بخش‌های مختلفی مثل حق پخش، قانون کپی‌رایت، نظام استعدادیابی، نظام مسابقات و موارد این‌چنینی است. هر کدام از این موارد پروژه بزرگی است که می‌تواند راه‌گشای بسیاری از مسائل بزرگ ورزش قهرمانی در داخل کشور باشد. ورود رسانه‌های بیشتر به این حوزه یکی دیگر از پیامدهای توسعه ساختاری است. زمانی که ورزش قهرمانی فعال باشند، مسابقات جذاب باشد، تماشاگران بیشتر جذب می‌شود و این تماشاگران اخبار و حواشی آن رشته را پیگیری خواهند کرد که این مورد باعث ورود رسانه‌های بیشتر خواهد شد. خوشبختانه در یکی دو سال اخیر رسانه‌های زیادی به ورزش قهرمانی ورود کرده‌اند. با فراگیر شدن رسانه‌های اجتماعی انتظار می‌رود که این رسانه‌ها برای جذب هواداران خود فعالیت بیشتری را انجام دهند که این اتفاق در چند وقت گذشته افتاده است و سریعاً در حال افزایش هستند. توسعه همه

References

1. Naderian, F., Naghipour Givi, B., Heydarinejad, S., khatibi, A. Identifying and examining the strengths and weaknesses of legal policy making in the field of championship sports for persons with disabilities. *Sport Management Journal*, 2023; - . doi: 10.22059/jsm.2023.358800.3139(in Persian).
2. Khosravian Champiri, Y., Jalali Farahani, M., Alidoost Ghahfarokhi, E., Jafari, S. The Identification and Prioritization of the Sustainable Development Indicators of Championship and Model Presentation. *Sport Management Studies*, 2021; 13(69): 33-64. doi: 10.22089/smrj.2020.9294.3151(in Persian).
3. Aziziani, M., Mahmoudi, A., Mehri, S., HEMATIAFIF, A. Identifying the Challenges Facing Elite Athletes in Selected Individual Sports (A Phenomenological Approach). *Sport Management Studies*, 2022; 13(70): 329-361. doi: 10.22089/smrj.2021.9911.3282(in Persian).
4. Naghipour Givi, B., Rouzfarakh, A. Identifying Effective Factors in the Development of Elite Sports with a Research Synthesis Method: a Meta-synthesis Approach. *Sport Management Journal*, 2023; 15(2): 218-202. doi: 10.22059/jsm.2022.338288.2899(in Persian).
5. Alizadeh, V., Shahla'i Bagheri, J., Honari, H., & Shabani Bahar, G. (2020). Determine Strategies and Consequences of Handball Development of IRAN Based on the Grounded Theory approach. *Sport Management and Development*, 9(4), 88-108. (in Persian).
6. Haut, J., Grix, J., Brannagan, P. M., & Hilvoorde, I. V. (2017). International prestige through 'sporting success': an evaluation of the evidence. *European journal for sport and society*, 14(4), 311-326.

7. Peter Smolianov, Tamara Dolmatova, Jed Smith, Jaclyn Norberg Morrissette, Christopher Schoen, Jennifer El-Sherif, Steven Dion. (2020). Elite sport methods for public health: the analysis of world practices. *Journal of Physical Education and Sport*, 20(4), 1847–1854.
8. Mull, R., Kathryn, F., Bayless, G., Ross, C. M., Jamieson, L. M. (2005). *Recreational Sport management*, 4th ed. USA: Human Kinetics
9. De Bosscher, V., Heyndels, B., De Knop, P., van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2008). The paradox of measuring success of nations in elite sport. *Belgeo*, 2, 217-234.
10. Zhang, J., & Bao, Y. (2013). My views on the development of China's sports. *Journal of Hebei Institute of Physical Education*, 2. 33-41
11. Pourkiani, M., Hamidi, M., Goodarzi, M., Khabiri, M. Analyzing the role of championship and professional sport on sport development. *Sport Management Studies*, 2017; 9(42): 55-72. doi: 10.22089/smrj.2017.454.1143(in Persian)
12. Baledi R, Mohammadi F & Asefirad A. (2012). Social Development in Contact and Non-Contact Sports, *Social and Behavioral Sciences*, Volume 46, PP 347-349.
13. Gholami, A., Emami, F., amirnejad, S., sayarnejad, J. Identifying the Factors Affecting Good Governance in the Structure of National Championship Sports. *Sport Management Studies*, 2021; 13(68): 197-229. doi: 10.22089/smrj.2021.10136.3325(in Persian).
14. Abbasi, S., bagheri, G., zareimatin, H., Alidoust, E., saberi, A. The conceptual model of the effectiveness of championship sports with the view of key and primary stakeholders. *Sport Management Studies*, 2022; 14(72): 267-306. doi: 10.22089/smrj.2020.7948.2747(in Persian).
15. Ostad Hassan Bana, S., Soleymani, M., Afkar, A. Designing a model of barriers and cultural and social consequences of women's sports in international competitions. *Sport Management Journal*, 2022; 14(4): 282-261. doi: 10.22059/jsm.2022.330523.2815(in Persian).
16. Rycke, J. D., & Bosscher, V. D. (2019) Mapping the potential societal impacts triggered by elite sport: A conceptual framework. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 11(3), 485-502.
17. Gammelsæter, H., & Loland, S. (2023). Code Red for Elite Sport. A critique of sustainability in elite sport and a tentative reform programme. *European Sport Management Quarterly*, 23(1), 104-124.
18. Gómez-Rodríguez J, Seguí-Urbaneja J, Teixeira MC, Cabello-Manrique D. How Countries Compete for Success in Elite Sport: A Systematic Review. *Social Sciences*. 2024; 13(1):31. <https://doi.org/10.3390/socsci13010031>
19. Zheng, J., Latififard, M., Akbari Yazdi, H., & Dickson, G. (2024). Exploring the impact of chance events on the competitive advantage of nations: an elite sport perspective. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 1-13.
20. Ghaedi, A., Ghafouri, F., Kargar, G. Investigation the role of athletics sport on Social Development Indicators. *Applied Research in Sport Management*, 2016; 5(1): 35-47.
21. Mollaie Sefiddashti, A., Hamidi, M., Rajabi, H., Zolfagharzadeh, M. M. Foresight of I.R. Iran's elite sport development in horizon 2037. *Sport Management and Development*, 2020; 9(2): 84-99. doi: 10.22124/jsmd.2020.4146(in Persian).
22. Taleghani, M., Hazrati someeh, Z., Mohajeri, A. Analysis of the dominant discourse on women's championship sports in the country (with emphasis on the championship during of the 90 decade). *Quarterly Journal of Woman and Society*, 2022; 13(50): 151-168. doi: 10.30495/jzv.2022.28496.3614(in Persian).
23. Shirzadi, R., Razavi, S. M., Amirnejad, S., Mohammadi, N. Investigating the Challenges of Growing and Developing Championship Sports Based on Land

Preparation and Solutions. *Applied Research in Sport Management*, 2020; 8(3): 71-79. doi: 10.30473/arism.1970.6437(in Persian).

24. Javadipour, M. Studying the challenges in Iran athletics competition sport management. *Sport Management Studies*, 2015; 7(30): 13-34. (in Persian).
25. Askariyan, F., Jafari, A., Fakhri, F. Influential factors on athletic performance in Iran. *Sport Management Studies*, 2015; 7(29): 37-50. (in Persian).