

Analysis and comparison of the performance indicators of different sports fields in Iran's Paralympic delegation

Mohammad Tabe¹ - Fariba Mohammadian^{*2} - Zahra Nobakht Ramezani³

1. sports management PhD student, Department of Physical Education and Sports Sciences, Islamic Azad University, Qazvin Branch, Qazvin, Iran 2. Assistant Professor of Sports Management, Department of Physical Education and Sports Sciences, Islamic Azad University, Qazvin Branch, Qazvin, Iran 3. Assistant Professor of Sports Management, Department of Physical Education and Sports Sciences, Islamic Azad University, Qazvin Branch, Qazvin, Iran

(Received:2023/05/23; Accepted:2024/07/08)

Abstract

Achieving a proper position in the Paralympic Games is of great importance for countries, to the extent that some nations use this peaceful competition as a tool in international equations. Therefore, the present study aimed to analyze the performance of Iran's caravan at the Tokyo 2020 Paralympic Games. The research method was qualitative, based on grounded theory. The participants included 30 athletes, coaches, and federation heads who were dispatched to the Paralympic Games. The data collection tool was a semi-structured interview. The validity and reliability of the research were confirmed through the criteria of credibility, transferability, dependability, and confirmability. After step-by-step coding according to the Glaser method, 69 final codes were obtained, which were analyzed into 15 sub-categories and 4 main categories: performance of federations and the National Paralympic Committee; performance of the technical staff of national teams and the National Paralympic Teams Monitoring Center; performance of athletes, coaches, and executive agents; and performance of society and organizations. The results showed that the performance of the National Paralympic Committee and federations, the technical staff, the athletes, and the society and organizations related to Iran's caravan at the Tokyo 2020 Paralympic event was positive and growing. However, there were also obstacles and problems within Iran's Paralympic caravan. The performance of the National Paralympic Committee regarding the planning for dispatching the caravan in all managerial affairs, including observing the desired dates for registrations, was evaluated as appropriate. Furthermore, planning for holding regular training camps, especially during the peak of the COVID-19 pandemic (holding camps in both centralized and decentralized manners under quarantine conditions), was positively assessed. Based on the findings and the positive evaluation of the performance of Iran's caravan at the Paralympic Games, it is suggested that, to create motivation, the payment of a monthly allowance (salary) to athletes and technical staff during camps—particularly to medal-contending athletes—be continued. Also, holding camps should be prioritized by the relevant federations to provide an environment free from side issues and preventive of disease spread, considering the special physical conditions of the athletes.

Keywords:

Performance analysis, Tokyo 2020 Paralympic Games, sports caravan.

* Corresponding Author: E-mail: faribamohamadian47@gmail.com

تحلیل و مقایسه شاخص‌های عملکرد رشته‌های مختلف کاروان پارالمپیک ایران

محمد تابع^۱ - فریبا محمدیان^{۲*} - زهرا نوبخت رضانی^۳

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، قزوین،

ایران. ۲. استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، قزوین،

ایران. ۳. استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، قزوین،

ایران

(تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۳/۰۲، تاریخ تصویب: ۱۴۰۳/۰۴/۱۸)

چکیده

کسب جایگاه مناسب در بازی‌های پارالمپیک برای کشورها از اهمیت بسزایی برخوردار است، تا جایی که برخی کشورها از این رقابت مسالمت‌آمیز به عنوان ابزاری در معادلات بین‌المللی استفاده می‌کنند. از این رو، پژوهش حاضر با هدف تحلیل عملکرد کاروان ایران در بازی‌های پارالمپیک توکیو ۲۰۲۰ انجام شده است. روش پژوهش، کیفی و مبتنی بر نظریه پردازي داده‌بنیاد است. مشارکت‌کنندگان در این پژوهش، ۳۰ ورزشکار، مربی و رئیس فدراسیون اعزامی به بازی‌های پارالمپیک بودند. ابزار گردآوری داده‌ها، مصاحبه نیمه ساختار یافته بود. روایی و پایایی پژوهش از طریق معیارهای اعتبار، انتقال‌پذیری، قابلیت اعتماد و تأییدپذیری تأیید شد. پس از کدگذاری مرحله به مرحله بر اساس روش گلیزر، ۶۹ کد نهایی به دست آمد که در ۱۵ مقوله فرعی و ۴ مقوله اصلی شامل: عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک، عملکرد کادر فنی تیم‌های ملی و مرکز نظارت بر تیم‌های ملی پارالمپیک، عملکرد ورزشکاران، مربیان و عوامل اجرایی، و عملکرد جامعه و سازمان‌ها تحلیل شدند. نتایج نشان داد که عملکرد کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون‌ها، عملکرد کادر فنی، عملکرد ورزشکاران و عملکرد جامعه و سازمان‌های مرتبط با کاروان ایران در رویداد پارالمپیک توکیو ۲۰۲۰، مثبت و رو به رشد بوده است. با این حال، موانع و مشکلاتی نیز در کاروان پارالمپیک ایران وجود داشت. عملکرد کمیته ملی پارالمپیک در زمینه برنامه‌ریزی اعزام کاروان در تمام امور مدیریتی، از جمله رعایت تاریخ‌های مورد نظر برای ثبت‌نام‌ها، مناسب ارزیابی شد. همچنین برنامه‌ریزی برای برگزاری منظم اردوها، به ویژه در شرایط اوج همه‌گیری کرونا (برگزاری اردوها به صورت متمرکز و غیرمتمرکز در شرایط قرنطینه) مثبت ارزیابی شد. با توجه به یافته‌ها و ارزیابی مثبت وضعیت عملکرد کاروان ایران در بازی‌های پارالمپیک پیشنهاد می‌شود برای ایجاد انگیزه، پرداخت کمک هزینه (حقوق) ماهیانه به ورزشکاران و کادر فنی در اردوها، به ویژه ورزشکاران دارای شانس کسب مدال، ادامه یابد. همچنین برگزاری اردوها در اولویت فدراسیون‌های ذی‌نفع قرار گیرد تا محیطی دور از حاشیه و پیشگیرنده از شیوع بیماری (با توجه به شرایط جسمانی خاص ورزشکاران) فراهم آید.

واژه‌های کلیدی

تحلیل عملکرد، بازی‌های پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو، کاروان ورزشی.

مقدمه

احساس افتخار و غرور ملی می‌کنند یا از شکست او متأثر و غمگین می‌شوند. به عبارت دیگر، در اغلب موارد، پیروزی یک قهرمان به مثابه پیروزی یک ملت تلقی می‌شود. قهرمانان هر کشور سرمایه‌های ملی یک کشور محسوب می‌شوند. کشورها هزینه‌های بسیار زیادی برای رشد و پرورش این قهرمانان متحمل می‌شوند. استفاده از این سرمایه‌ها به صورت تمام و کمال، هنر مدیران و مربیان زبده کشور است (۵).

یکی از موارد مهم و مورد توجه برنامه ریزان ورزشی، فتح سکوهای بین‌المللی و افتخارآفرینی در ورزش است که از راه سرمایه‌گذاری در تیم‌های ملی می‌توانند به آن دست یابند. کسب عنوان در رویدادهای ورزشی بزرگ و بین‌المللی که در کانون توجه بسیاری از کشورها قرار دارد، می‌تواند شرایط اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی یک جامعه را تحت تأثیر قرار دهد؛ از این رو، بسیاری از کشورها در تلاش هستند با برنامه‌ریزی، ورزشکارانی را آماده و روانه مسابقات کنند که موفقیت آن‌ها را در رویدادهای بزرگ تضمین کنند (۶). افزون بر این، رقابت بین ملت‌ها همیشه یکی از ویژگی‌های بازی‌های پارالمپیک بوده است. شرکت در مسابقات بین‌المللی برای ورزشکاران و مربیان اهمیت دارد و برای آن‌ها انگیزه‌های قوی را برای شرکت در این مسابقات به وجود می‌آورد. حضور در صحنه‌های بین‌المللی علاوه بر انجام مسابقات و کسب تجربه‌های جدید، فرصتی برای ارزیابی عملکرد ورزشی یک کشور است (۷). با نگاه مختصری به آمار ورزشکاران دوپینگی، ناداوری‌ها، خرید ورزشکاران خارجی توسط برخی کشورها مانند آذربایجان، گرجستان و غیره با

در دنیای پیشرفته ورزش امروز، تصمیم‌گیری درست، علمی و به موقع، نقش بسیار مهم و تعیین‌کننده‌ای در شکست یا موفقیت دارد. کسب موفقیت در میادین بین‌المللی ورزشی تابعی از موفقیت در عرصه‌های دیگری نظیر سیاست داخلی و بین‌المللی، اقتصاد پویا و غیره است (۱). همانطور که آشکار است، موفقیت یک ورزشکار، تیم یا کاروان ورزشی به شکل قابل توجهی به ظرفیت عملکردی سیستم ملی و اثربخشی آن در استفاده مناسب از همه منابع وابسته است (۲). امروزه، رویدادهای بزرگ ورزشی در کانون توجه جهانیان قرار دارند. در واقع، ابر رویدادهای ورزشی صحنه‌هایی برای هنرنمایی ورزشکاران نخبه هستند تا بتوانند مهارت‌های خود را به نمایش بگذارند (۳)، همچنین این رویدادها به کشور میزبان و ورزشکاران سایر کشورهای جهان کمک می‌کند تا هویت و فرهنگ ملی خود را به تمام مردم جهان بشناسانند و با موفقیت و کسب مدال، باعث ایجاد غرور ملی، انسجام و توسعه ورزشی در کشور خود شوند (۴). این بازی‌ها، نه یک رویداد صرف ورزشی، بلکه یک جنبش وسیع اجتماعی هستند که به مدد فعالیت‌های ورزشی باعث تعالی انسان و تفاهم بین‌المللی می‌شوند. عملکرد ورزشی کشورها، در مسابقات معتبر بین‌المللی به وسیله مقام‌ها و مدال‌های کسب شده توسط ورزشکاران آن کشورها سنجیده می‌شود. در واقع، مقام‌های کسب شده تنها متعلق به خود ورزشکاران نیستند، بلکه افتخاری برای وطن و ملت در جهت بزرگداشت نام یک کشور هستند و در این ارتباط میلیون‌ها نفر از موفقیت یک قهرمان

کشورها موفق‌ترند؟ اگرچه برخی کشورها راهبرد مدونی دارند و هزینه‌های کلانی می‌کنند، شواهد اندکی برای تعیین عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشی در سطح بین‌المللی وجود دارد (۹).

به طور کلی، می‌توان گفت که راه رسیدن به این موفقیت، توسعه است. اصولاً توسعه امری کلی و دارای جنبه‌های مختلف، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی، علمی فناوری، پزشکی و غیره است. در برخی موارد، توسعه ممکن است موقتی و کوتاه‌مدت باشد که نتیجه آن موفقیت نسبی و مقطعی خواهد بود. افزون بر این، برنامه‌ریزی بلندمدت می‌تواند به توسعه پایدار و فراگیر منجر شود. باید توجه داشت که توسعه امری تک‌خطی نیست و تنها از یک مسیر صورت نمی‌گیرد (۸).

همچنین محققین در پژوهش‌هایی اذعان کردند که ارزیابی و تحلیل کشورها در رویدادهای بین‌المللی، شرایطی را فراهم می‌کند تا انتظارات و توقع‌های تماشاگران، اصحاب رسانه و مطبوعات، منتقدان، کارشناسان یا تجزیه‌وتحلیل‌گران ورزشی واقع‌بینانه و عقلایی باشد (۱۱، ۱۰). این روند، از یک‌سو باعث می‌شود که با توجه به ظرفیت موجود و نیز آگاهی از توان کشورهای رقیب از انتظارات احساسی دست برداشته شود و از فشار و استرس بیش از حد و مخرب بر کاروان اعزامی به بازی‌های پارالمپیک کاسته شود و از سوی دیگر، مدیران و برنامه‌ریزان می‌توانند با صرف زمان و انرژی کمتر دستیابی به موفقیت ورزشی یک کشور را هدفمند نمایند و با هزینه بهینه‌ای شاهد بهترین عملکرد کاروان ورزشی باشند (۱۲). در پژوهش‌های انجام شده در راستای آسیب‌شناسی

هدف کسب مدال و دیگر عوامل در می‌یابیم که کسب مدال و قرار گرفتن در رتبه بالاتر برای بسیاری از کشورها اهمیت بیشتری دارد. قرار گرفتن در رتبه‌های بالای جدول رده‌بندی توزیع مدال‌ها خود موجب غرور ملی و حتی فخرفروشی برخی کشورها نسبت به کشورهای پایین‌تر می‌شود. شاید اگر بگوییم ورزش به جنگ بین کشورها در زمان صلح تبدیل می‌شود، اشتباه نگفته‌ایم (۸).

در سال‌های اخیر، دولت‌ها هزینه‌های زیادی صرف مسابقات بین‌المللی به‌ویژه بازی‌های پارالمپیک می‌کنند. تحلیل چالش‌های کاروان‌های ورزشی در هر دوره، ضمن شناسایی نقاط قوت و ضعف تیم‌ها و فدراسیون‌ها، به مدیران و سیاست‌گذاران برای برنامه‌ریزی جهت حضور موفق‌تر در دوره‌های آینده کمک می‌کند. رئیس کمیته ملی پارالمپیک ایران، مشکلات بودجه‌ای، کمک‌هزینه‌ها، استعدادیابی، و استفاده نامطلوب از فضاها و منابع مالی را از جمله موانع پیش‌روی این کمیته برمی‌شمارد. به مسئولان توصیه می‌شود با توسعه زیرساخت‌های ورزش قهرمانی و همگانی (به‌ویژه برای معلولان)، شناسایی و پرورش ورزشکاران نخبه، و ایجاد ثبات مدیریتی، زمینه را برای اعزام موفق به پارالمپیک و تداوم تعادل عملکرد ایران فراهم آورند. ایران در بازی‌های پارالمپیک بر رشته‌های فردی و تیمی مبتنی بر توانایی‌های کیفیت‌گرا و دارای شانس مدال (مانند پاراچودو، پارااتکواندو، پارا دو و میدانی، پاراوزنه‌برداری، والیبال نشسته، پارااتیراندازی و پارااتیراندازی با کمان) تأکید دارد. با این حال، پرسش اصلی آن است که چرا برخی

زرد و رفاقتی بوده و در برخی موارد نیز به منطبق و انصاف نزدیک‌تر است. در این مجال تلاش می‌شود که عملکرد کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ توکیو باز نظر کمی و کیفی مورد واکاوی قرار گیرد. از اینرو که، بر اساس نظام مدیریت عملکرد عمل مقایسه باید بر اساس شاخص‌های تعریف شده دقیق صورت پذیرد ولی به دلیل نبود سیستم مشخص، روشن و شفاف؛ چنین امری میسر نیست و بدیهی است که ساده‌ترین و قابل درک‌ترین شیوه تحلیل و مقایسه می‌تواند توصیفی و بر اساس میزان ورزشکاران اعزامی به بازی‌ها و مدال‌آوری آن‌ها صورت پذیرد. توجه به ورزش معلولین به دلیل اهمیت جسمی و روانی که برای این قشر از جامعه دارد، بسیار حائز اهمیت است. از جهتی دیگر رویداد پارالمپیک، بزرگ‌ترین رویداد ورزشی برای معلولین و جانبازان به حساب می‌آید. نتایج خوب کاروان پارالمپیک ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو، پارالمپیک‌های پیشین و اهمیت توجه به ورزش معلولین، این ضرورت را نشان می‌دهد که باید تحلیلی مدیریتی از عملکرد کاروان پارالمپیک ایران در پارالمپیک اخیر ۲۰۲۰ توکیو صورت گیرد؛ بنابراین پژوهش حاضر با توجه به ضرورت و اهمیت تحلیل عملکرد کاروان پارالمپیک ایران، شکاف پژوهش‌های موجود به علت جدید بودن موضوع، کمتر پرداختن به ورزش معلولین و اولویت زمانی اجرایی به دلیل نیاز کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون معلولین و جانبازان به دنبال تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو است.

بازی‌های ادوار مختلف که در کمیته ملی پارالمپیک موجود است با روش مشاهده‌ای و تکمیل چک‌لیست انجام شده است، آن‌ها دلایل کسب نکردن نتیجه موردنظر در پارالمپیک‌های ۱۹۹۸ تا بازی‌های لندن ۲۰۱۲ را در چند مؤلفه ارزیابی و دسته‌بندی کردند: ۱- منابع انسانی: (ضعف‌های علمی و فنی مربیان تیم‌های ملی، فقدان افراد کلیدی نظیر متخصص تغذیه ورزشی، روانشناس ورزشی و غیره)؛ ۲- ساختار و تشکیلات، مدیریت و برنامه‌ریزی نظارت اندک کمیته ملی پارالمپیک بر فدراسیون ورزش‌های جانبازان و معلولین و نابینایان و کم‌بینایان، دانستند. ۳- منابع مالی (سرمایه‌گذاری ناکافی در ورزش قهرمانی) ۴- فنی و علمی ضعف تکنیکی، تاکتیکی و بدنی تعداد قابل توجهی از ورزشکاران، حضور نداشتن زنان ورزشکار در جایگاه مدال‌آوری کاروان.

هر رویداد معتبر جهانی از جمله بازی‌های المپیک، پارالمپیک بازی‌های آسیایی و جام‌های جهانی رشته‌های ورزشی می‌تواند مسئولان بلندپایه کشور به‌ویژه دوستداران ورزش را و همچنین جامعه ورزش در هر دو بخش اجرایی و علمی و به تبع آن، رسانه‌های جمعی گوناگون و مردم علاقه‌مند را به کنش فعال وادارد. بدیهی است که در حین و پس از برگزاری چنین رویدادهای پرمخاطبی، گروه‌های ذینفع و پیگیر بر حسب اطلاعات و دانش خویش به بررسی، نقد و مقایسه عملکرد ورزشکاران، فدراسیون‌ها و حتی کاروان‌های ورزشی کشورمان در دوره‌های مختلف بپردازند (۱۳). از این رو، توصیف‌ها، تحلیل‌ها و تصمیم‌گیری‌های قضاوتی عمدتاً سطحی، احساسی،

روش‌شناسی پژوهش

هدف این پژوهش، ارزیابی و تحلیل عملکرد کاروان ورزشی ایران در بازی‌های پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو است. روش اجرای این پژوهش به صورت کیفی و بر اساس نظریه داده بنیاد است؛ که با هدف شناسایی شاخص‌های ارزشیابی و تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو انجام شد. به علت جدید بودن موضوع تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک توکیو، پیشینه پژوهشی اندک، فقدان ابزار پرسشنامه‌ای مرتبط و پاسخگویی به این پرسش که عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو چگونه بوده است، از روش تحقیق کیفی از نوع نظریه داده بنیاد با رویکرد گلیزر استفاده شد. برای جمع‌آوری داده‌ها از مصاحبه نیمه ساختاریافته استفاده شد. سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی بر روی مصاحبه‌ها انجام شد. اطلاعات حاصل از کدگذاری باز منجر به ایجاد مفاهیم شد، سپس با ارتباط مفاهیم با یکدیگر مقولات فرعی به دست آمد. در نهایت بعد از دسته‌بندی، مقولات اصلی به وجود آمدند. جامعه آماری پژوهش، مسئولان فدراسیون‌ها، مربیان حرفه‌ای و ورزشکاران حرفه‌ای شرکت‌کننده ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو بودند. روش نمونه‌گیری به صورت هدفمند بود و از افرادی استفاده شد که به نحوی در عملکرد کاروان

ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو دخیل بودند و نمونه‌گیری تا حد اشباع نظری ادامه یافت و در نهایت ۳۰ مصاحبه انجام پذیرفت.

برای بررسی روایی و پایایی در پژوهش کیفی از معیارهای اعتبار، انتقال‌پذیری، قابلیت اعتماد و تأیید پذیری استفاده شد. برای تعیین اعتباربخشی، متن مصاحبه‌ها و روش کدگذاری برای چند نفر از مشارکت‌کنندگان ارسال و نظرات آن‌ها لحاظ شد. انتقال‌پذیری، نشانگر قابلیت انتقال یافته‌ها به سایر گروه‌ها و محیط‌های مشابه است که از طریق مستندسازی همه مراحل پژوهش برای استفاده سایر پژوهشگران، گزارش جمعیت‌شناختی، گزارش تجربه نمونه‌ها و گزارش محیط پژوهش به دست آمد. برای تعیین پایایی از روش توافق درون موضوعی دو کدگذار استفاده شد. دو کدگذار متخصص مدیریت ورزشی و آشنا به روش کدگذاری، مصاحبه‌ها را کدگذاری کردند. به این صورت که سه مصاحبه به صورت تصادفی انتخاب شد که دو کدگذار این سه مصاحبه را کدگذاری کردند و درصد توافق بین دو کدگذار با استفاده از فرمول زیر، ۸۸/۶ درصد به دست آمد. با توجه به اینکه این میزان بالای ۶۰ درصد است، پایایی پژوهش مورد تأیید قرار گرفت. نتایج در جدول شماره ۱ نشان داده شده است. برای بررسی تأییدپذیری، چند نفر از جامعه آماری مربوط که خارج از فرآیند، همه مراحل پژوهش را بازبینی کردند و نظرات آن‌ها لحاظ شد.

جدول شماره ۱. محاسبه پایایی با روش توافق درون موضوعی دو کدگذار

| شماره مصاحبه | تعداد کل کدها | تعداد کل توافقات | تعداد | |
|--------------|---------------|------------------|-------------|----------------------|
| | | | عدم توافقات | پایایی بین دو کدگذار |
| ۱ | ۲۰ | ۸ | ۴ | ۸۰٪ |
| ۲ | ۱۷ | ۸ | ۲ | ۸۳٪/۰۱ |
| ۳ | ۱۱ | ۵ | ۲ | ۸۵٪/۷۱ |
| کل | ۴۸ | ۲۱ | ۸ | ۸۳٪/۲۳ |

یافته‌ها

تیم‌های ملی، عملکرد ورزشکاران، عملکرد جامعه و سازمان‌ها به‌عنوان عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو تحلیل شدند. مقوله اصلی اول، عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک را مطرح می‌کند که شامل هشت مقوله فرعی برنامه‌ریزی و نظارت، هدف‌گذاری، مدیریت، امکانات و تجهیزات، حمایت‌ها، مشوق‌های مالی، توسعه فرهنگی و اجتماعی و مشکلات فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک است و جمعاً شامل ۳۷ تحلیل در این هشت دسته است. جدول شماره ۲ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله اول را نشان می‌دهد.

مشارکت‌کنندگان در پژوهش ۷ نفر مسئولان فدراسیون‌ها، ۸ نفر از مربیان حرفه‌ای، ۱۵ نفر از ورزشکاران حرفه‌ای شرکت‌کننده ایران در پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو بودند. بعد از کدگذاری مرحله به مرحله با توجه به روش گلیزر، تعداد ۲۳۷ کد اولیه به دست آمد. با توجه به این که بعضی از مفاهیم در مصاحبه‌ها تکرار شده بودند، در نهایت به ۶۹ کد نهایی تبدیل شد که در ۱۵ مقوله فرعی و ۴ مقوله اصلی عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک، عملکرد کادرفنی

جدول شماره ۲. مقوله اصلی اول تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

| مقوله اصلی | مقوله فرعی | مفاهیم |
|--------------------------------------|---------------------|---|
| عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته پارالمپیک | برنامه‌ریزی و نظارت | برنامه‌ریزی و نظارت دقیق و عملیاتی کمیته پارالمپیک و فدراسیون و تطبیق بین برنامه‌ها |
| | | توصیف دقیق وضع موجود و وضع مطلوب و تمرکز بر ظرفیت‌های موجود |
| عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته پارالمپیک | هدف‌گذاری | تدوین خط‌مشی مناسب و سیاست‌گذاری‌های مطلوب برای دستیابی به بیشترین مدال طلا |
| | | داشتن دستورالعمل‌های مناسب و عملیاتی برای تشویق کاروان جهت ارائه بهترین عملکرد |
| عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته پارالمپیک | هدف‌گذاری | هدف‌گذاری بلندمدت برای رویداد پارالمپیک به‌صورت ۴ ساله پس از اتمام پارالمپیک قبلی |
| | | هدف‌گذاری برای بهبود جایگاه نسبت به ادوار گذشته (مدال‌آوری) |
| | | هدف‌گذاری برای ارتقاء شرکت‌کنندگان در رویداد نسبت به ادوار گذشته (کسب سهمیه بیشتر) |

| | |
|--|-----------------------------|
| هدف‌گذاری برای ارائه بهترین عملکرد در پارالمپیک و کسب مدال در رشته‌های جدید | |
| تمرکز بیشتر بر کسب مدال در رشته‌های جدید | |
| حرکت به سمت پیشرفت منطق بر برنامه‌های عملیاتی تدوین شده | |
| رفع کلیه موانع موجود در فدراسیون‌ها و همکاری صددرصدی در این زمینه | |
| تمرکز بر بهبود ساختار کادر فنی با به‌کارگیری مربیان متخصص در زمینه تغذیه، روانشناسی، جامع شناسی و... | مدیریت |
| برگزاری جلسات مدون و منظم با فدراسیون‌ها در زمینه بررسی چالش‌های پیش رو و برنامه‌ریزی برای رفع این چالش‌ها | |
| کیفی بودن کاروان پارالمپیک نسبت به ادوار گذشته | |
| افزایش پاداش قهرمانی در رویداد پارالمپیک ویژه ورزشکاران و مربیان در ستاد عالی بازی‌ها | |
| فراهم کردن امکانات و تجهیزات بروز و مدرن برای فدراسیون‌های ورزشی و ورزشکاران | |
| پرداخت کمک‌هزینه برگزاری اردوهای مناسب برای ورزشکاران و اعزام به رویدادهای برون‌مرزی | امکانات و تجهیزات |
| برگزاری اردوهای متمرکز و مناسب و باکیفیت در آکادمی ملی المپیک و پارالمپیک | |
| برگزاری جلسات فنی، روانشناسی، پزشکی در آکادمی ملی المپیک | |
| حمایت کمیته پارالمپیک از فدراسیون‌های ورزشی در زمینه اعزام به تورنمنت‌های مختلف | حمایت‌ها |
| حمایت کمیته پارالمپیک از ورزشکاران (ورزشکاران شانس کسب سهمیه و ورزشکارانی که سهمیه کسب کرده‌اند) | |
| همکاری مستمر و مطلوب با وزارت ورزش و جوانان | |
| همکاری مطلوب و مستمر کمیته پارالمپیک با فدراسیون ورزش‌های جانبازان و معلولین | |
| حمایت مالی از ورزشکاران شانس کسب سهمیه تا اخذ سهمیه | |
| حمایت مالی در زمینه پرداخت حقوق ماهیانه به ورزشکارانی که موفق به کسب سهمیه شده‌اند | |
| پرداخت کمک هزینه برگزاری اردو به ورزشکاران و فدراسیون‌ها | مشوق‌های مالی |
| کمک به اعزام ورزشکاران به اردوهای برون‌مرزی | |
| پرداخت پاداش قهرمانی برابر با قهرمانان المپیک | |
| پرداخت پاداش سر سکو توسط کمیته پارالمپیک | |
| تقویت بخش فرهنگی کاروان | |
| داشتن شعار محدودیت معلولیت نیست | توسعه فرهنگی اجتماعی |
| حضور خانواده‌های محترم شهدا در کنار ورزشکاران در کلیه مناسبت‌ها | |
| طولانی بودن پروسه به‌کارگیری و اشتغال ورزشکاران پارالمپیک | |
| عدم نگاه برابر وزارت ورزش و جوانان به ورزشکاران پارالمپیک و المپیک | مشکلات موجود در فدراسیون‌ها |
| عدم هزینه سرانه خدمات همه رشته‌ها در رویدادهای پارالمپیک | و کمیته پارالمپیک |
| تورم افسارگسیخته | |

مقوله اصلی دوم عملکرد کادر فنی تیم‌های ملی و سایر عوامل اجرائی را مطرح می‌کند که شامل دو مقوله فرعی فعالیت‌های مربیان، فعالیت‌های روانشناس و کادر پزشکی تیم است و جمعاً شامل ۷ تحلیل در این دو دسته است. جدول شماره ۳ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله دوم را نشان می‌دهد.

جدول شماره ۳. مقوله اصلی دوم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

| مقوله اصلی | مقوله فرعی | مفاهیم |
|--|--------------------|--|
| عملکرد کادر فنی و تیم مدیریتی (عوامل اجرائی) | فعالیت‌های مربیان | عملکرد خوب کادر فنی حضور روانشناس و روانپزشک و کادر پزشکی در کاروان پارالمپیک استفاده از کادر فنی آموزش دیده و مجرب و با دانش استفاده مطلوب از ظرفیت خوب آنالیزورها و کارشناسان |
| | فعالیت‌های مدیریتی | رعایت کلیه شرایط غذایی برای ورزشکاران توسط متخصصین تغذیه استفاده از روش‌های جدید برای کاهش استرس و اضطراب ورزشکاران در طول مسابقات پرداخت به موقع پاداش‌ها و حقوق، و تلاش برای رفع تمامی نیازهای ورزشکاران |

مقوله اصلی سوم عملکرد ورزشکاران را مطرح می‌کند که شامل دو مقوله فرعی ویژگی‌های ورزشکاران، موفقیت‌های بانوان است و جمعاً شامل ۱۲ تحلیل در این دو دسته است. جدول شماره ۴ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله اصلی سوم را نشان می‌دهد.

جدول شماره ۴. مقوله اصلی سوم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

| مقوله اصلی | مقوله فرعی | مفاهیم |
|------------------|---------------------|---|
| عملکرد ورزشکاران | ویژگی‌های ورزشکاران | تلاش و همت ورزشکاران پارالمپیک انگیزه داشتن ورزشکاران به سبب (پاداش قهرمانی، و مقوله‌های حمایتی دیگر) هدف‌گذاری توسط ورزشکاران اعتمادبه‌نفس بالا و ورزشکاران پارالمپیک رفاقت و همدلی بین ورزشکاران پارالمپیک برنامه‌ریزی بلندمدت ورزشکاران پارالمپیک برای پارالمپیک‌های آینده رکوردشکنی برخی از ورزشکاران رشته‌ها در پارالمپیک تمرین مداوم ورزشکاران |
| | عملکرد بانوان | تلاش بانوان در مسابقات پارالمپیک برای تصاحب مدال‌های خوش‌رنگ‌تر رکوردشکنی بانوان ایرانی در برخی از رشته‌های پارالمپیک داشتن ذهنیت زنان معلول اگر تلاش کنند موفق‌ترند نگاه برابر با ورزشکاران مرد به ورزشکاران زن |

مقوله اصلی چهارم عملکرد جامعه و سازمان‌ها را مطرح می‌کند که شامل سه مقوله فرعی ظرفیت‌های مؤثر، حمایت‌های جامعه و حمایت‌های سازمان‌ها است و جمعاً شامل ۱۳ تحلیل در این سه دسته است. جدول

شماره ۵ مفاهیم و مقوله‌های فرعی را برای مقوله چهارم را نشان می‌دهد.

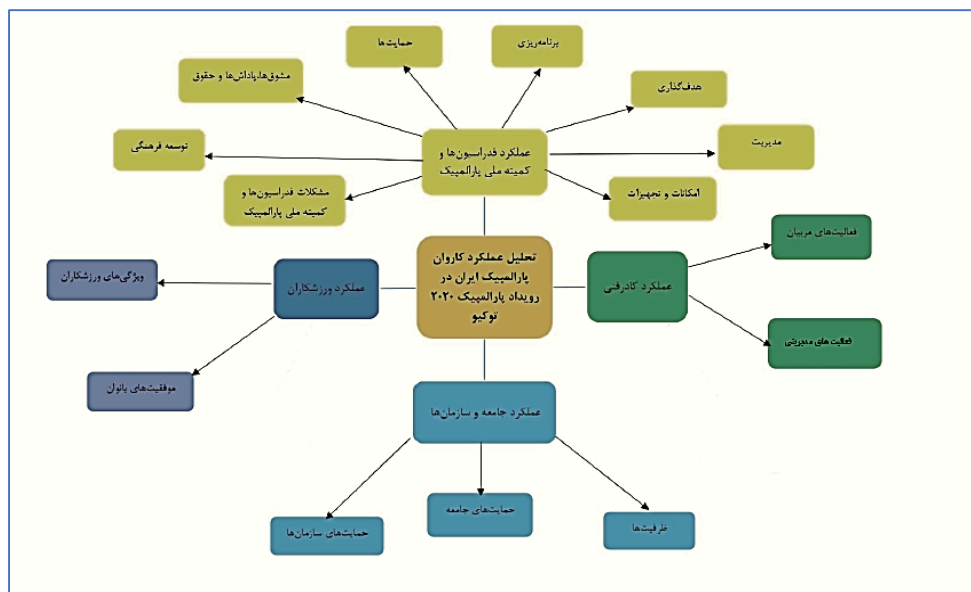
جدول شماره ۵. مقوله اصلی چهارم تحلیل عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

| مفاهیم | مقوله فرعی | مقوله اصلی |
|--|-----------------|-----------------------|
| بالا بودن ظرفیت ورزش در کشور امکانات ورزشی مناسب در کلیه استان‌های کشور وجود استعداد های فراوان در کشور وجود ورزشکاران مدال‌آور فراوان در کشور ساختار مؤثر در کمیته پارالمپیک کشور نگاه جدی به توسعه ورزش معلولین در کشور | ظرفیت‌های مؤثر | عملکرد جامعه و سازمان |
| نگاه یکسان به ورزشکاران پارالمپیک در مقابل با ورزشکاران المپیک حمایت رهبری از ورزشکاران پارالمپیک ارسال پیام‌های دلگرمانه از طرف مردم برای ورزشکاران و حضور مردم در رویدادهای پارالمپیک | حمایت‌های جامعه | |
| حمایت و همکاری وزارت ورزش و جوانان با کمیته پارالمپیک و فدراسیون‌ها پاداش مالی وزارت ورزش به ورزشکاران پارالمپیک همسان با پاداش قهرمانان المپیک حمایت‌های اداره کل و هیئت‌های استانی (جذب و استخدام ورزشکاران) حمایت مسئولین استانی از ورزشکاران پارالمپیک (شهرداری‌ها، استانداری‌ها و سایر ادارات....) | حمایت سازمان‌ها | |

شده است.

در شکل ۱ شاخص‌های ارزیابی عملکرد کاروان

ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو نشان داده



شاخص -

شکل ۱.

های ارزیابی عملکرد کاروان ایران در رویداد پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو

بحث و نتیجه‌گیری

با توجه به اهمیت و جایگاه ارزشمند بازی‌های پارالمپیک، ارزیابی عملکرد کشورهای شرکت‌کننده برای سیاست‌گذاران ورزشی هر کشور ضروری است. پژوهش حاضر با هدف ارزیابی و تحلیل عملکرد کاروان ورزشی ایران در بازی‌های پارالمپیک توکیو ۲۰۲۰ انجام شد. یافته‌ها در چهار مقوله اصلی (۱) عملکرد فدراسیون‌ها و کمیته ملی پارالمپیک؛ (۲) عملکرد کادر فنی و عوامل اجرایی؛ (۳) عملکرد ورزشکاران؛ و (۴) عملکرد جامعه و سازمان‌ها دسته‌بندی گردید.

در مقوله اول، نتایج نشان داد برنامه‌ریزی و نظارت دقیق و عملیاتی کمیته پارالمپیک و فدراسیون‌ها، هدف‌گذاری بلندمدت چهارساله، تمرکز بر بهبود ساختار کادر فنی (تغذیه، روانشناسی)، افزایش پاداش‌ها، فراهم‌سازی امکانات بروز، برگزاری اردوهای باکیفیت حتی در شرایط کرونا، و حمایت‌های مالی مستمر (از جمله پرداخت حقوق ماهیانه به ورزشکاران دارای سهمیه) از نقاط قوت این کاروان بود. با این حال، مشکلاتی نظیر طولانی بودن فرایند اشتغال ورزشکاران، نگاه نابرابر وزارت ورزش به ورزشکاران پارالمپیک در قیاس با المپیک، و تورم افسارگسیخته به عنوان موانع موجود در فدراسیون‌ها و کمیته شناسایی شد.

در مقوله دوم (عملکرد کادر فنی)، حضور روانشناس، روانپزشک، کادر پزشکی، متخصصان تغذیه، آنالیزورها، و کادر فنی آموزش‌دیده و مجرب در کاروان، همراه با پرداخت به‌موقع پاداش‌ها و حقوق، از عوامل مؤثر بر عملکرد مطلوب ارزیابی گردید. این یافته‌ها

پژوهش نیکولز و همکاران (۱۴) همسو است که اشاره داشتند فلسفه مربیگری، بازخورد مثبت مربی، و اهداف تمرین بر عملکرد ورزشکاران پارالمپیک تأثیرگذار است.

در مقوله سوم (عملکرد ورزشکاران)، تلاش و همت بالا، انگیزه ناشی از پاداش‌ها، اعتمادبه‌نفس، رفاقت و همدلی، برنامه‌ریزی بلندمدت، تمرین مداوم، رکوردشکنی در برخی رشته‌ها، و عملکرد قابل‌توجه بانوان (از جمله رکوردشکنی و نگاه برابر با مردان) از ویژگی‌های برجسته بود.

در مقوله چهارم (عملکرد جامعه و سازمان‌ها)، ظرفیت‌های بالای ورزشی کشور، امکانات مناسب در استان‌ها، وجود استعدادهای فراوان، حمایت رهبری، پیام‌های دلگرم‌کننده مردم، پاداش همسان وزارت ورزش با قهرمانان المپیک، و حمایت ادارات کل و هیئت‌های استانی (جذب و استخدام ورزشکاران) به عنوان عوامل مثبت شناسایی شد. در ادامه، عملکرد رشته‌های مختلف به صورت جداگانه بررسی می‌شود.

در رشته پاراتکواندو با توجه به اولین حضور این رشته در پارالمپیک، عملکرد آن مطلوب ارزیابی شد. طراحی مناسب و زمان‌بندی تمرینات، برگزاری هدفمند و پیوسته اردوها، به‌کارگیری مربیان حرفه‌ای و به‌روز، و حمایت کمیته ملی پارالمپیک در شرایط کرونا از دلایل موفقیت این رشته بود. در پاراوانه‌برداری؛ به عقیده صاحب‌نظران فنی، عملکرد این رشته نسبت به سایر رشته‌ها مطلوب نبود. به غیر از مدال طلای روح‌الله رستمی، نتایج دیگر اوزان قابل قبول نبود. ضرورت تعامل بیشتر فدراسیون با کادر

چندین مدال پارالمپیک وجود دارد. کمبود فشنگ، ساچمه و اسلحه با درایت کمیته ملی پارالمپیک برطرف شد، اما بزرگ‌ترین مشکل، نبود پشتوانه ورزشکار و کادر فنی است که باعث شده این تیم همچنان با درخشش «تک‌ستاره‌ها» صاحب مدال شود. در پاراتیراندازی با کمان؛ به عقیده متخصصان، تحلیل تخصصی و علمی می‌تواند موفقیت آینده را تضمین کند. عدم پشتوانه‌سازی و مسن شدن ورزشکاران، مدال‌آوری را در این رشته با خطر روبه‌رو کرده است. همچنان به خلاقیت تک‌ستاره‌هایی مانند «خانم زهرا نعمتی» متکی هستیم که با فقدان آن‌ها، مدال‌آوری بی‌فروغ می‌شود. ملائی‌نژاد و همکاران (۱۶) نیز در پژوهش خود اشاره داشتند ارائه الگویی مجازی برای فدراسیون‌های ناکارا (شامل معرفی فدراسیون‌های کارا و تعیین مقادیر مازاد و بهینه) می‌تواند آن‌ها را برای تدوین برنامه‌های آینده هدایت کند. همچنین پورشیب و همکاران (۱۷) اولویت شاخص‌های ارزیابی عملکرد را شامل مدیریت، مالی، قهرمانی، آموزشی، کنترل و نظارت، پژوهش، فناوری و اطلاعات، نیروی انسانی و فرهنگی دانستند. در بسکتبال با ویلچر آقایان؛ ایران با چهار دوره حضور، هیچ‌گاه عملکرد مطلوبی نداشته است. نبود روحیه تیمی، عدم هماهنگی کادر فنی، ضعف مدیران فدراسیون در انتخاب کادر فنی مناسب و با دانش روز، و نداشتن تمرینات منظم و مدون از عوامل مؤثر بر عملکرد متزلزل این رشته بودند. در مجموع، عوامل متعددی در موفق نشدن این تیم مؤثرند که ضرورت

فنی، ایجاد روحیه و نگرش مثبت در تیم، و نیز عدم آمادگی ذهنی و روانی ورزشکاران از عوامل تأثیرگذار بر عملکرد ضعیف‌تر این رشته بودند. در پاراجودو؛ عملکرد این رشته نسبت به دوره قبل قابل قبول‌تر بود. تیم ایران با دو سهمیه توانست انتظارات را برآورده کند. موفقیت در تورنمنت‌های بین‌المللی برای کسب سهمیه و نتایج توکیو مؤید این مطلب است. با توجه به مدال‌آوری کشور ازبکستان در همین رشته (کسب رتبه اول)، ضرورت دارد پاراجودو به عنوان رشته مدال‌آور در پژوهش‌های تخصصی و علمی دقیق‌تر تحلیل شود. سئونگ چو و همکاران (۱۵) نیز در پژوهش خود اشاره داشتند عملکرد سازمان‌های ورزشی تا رسیدن به وضعیت مطلوب فاصله دارد و نیازمند راهبردهایی در حوزه فنی و توسعه است.

در والیبال نشسته آقایان؛ عملکرد این رشته ثبات روند خوبی را نشان داد. حفظ بدنه اصلی، بهره‌مندی از جوانان، قرار نگرفتن در حواشی غیرورزشی، و مدیریت مناسب کادر فنی از عوامل مؤثر بودند. میانگین سنی تیم نسبت به ریو ۲۰۱۶، سه سال افزایش یافته (۳۵ سال) و جوان‌گرایی برای بازی‌های پاراآسیایی ۲۰۲۳ ضروری است. در پاراکانو؛ با توجه به هدف تعیین‌شده (کسب تجربه)، عملکرد این رشته قابلیت بررسی فنی چندانی نداشت. عدم پیشرفت، نیاز به دگرگونی در کادر فنی با اندیشه‌های نو و جوان، و بهره‌گیری از علم روز دنیا از جمله نیازهای این رشته عنوان شد. در پاراتیراندازی؛ علی‌رغم اینکه این رشته یکی از رشته‌های پر مدال در پارالمپیک‌هاست، نتایج ایران در ادوار مختلف نشان می‌دهد فاصله زیادی تا کسب

در مجموع، عوامل متعددی در موفقیت کاروان ایران در پارالمپیک توکیو ۲۰۲۰ دخیل بودند که چهار مقوله اصلی فوق‌مهم‌ترین آن‌ها هستند. عملکرد کلی کاروان مثبت و رو به رشد ارزیابی می‌شود، اما موانعی همچون مشکلات ساختاری، نبود پشتوانه‌سازی در برخی رشته‌ها، وابستگی به تک‌ستاره‌ها، و ضعف در کادر فنی برخی رشته‌ها وجود دارد. پیشنهاد می‌شود ارزیابی عملکرد از ماه‌ها قبل از اعزام (شامل نحوه مدیریت، برنامه‌ریزی اردوها، نظارت، استعدادیابی، حمایت مالی، استفاده از فناوری‌های نوین، و تعامل با نهادهای بین‌المللی) با استفاده از چک‌لیست‌های استاندارد انجام شود و پس از هر رویداد، با تحلیل قوت‌ها و ضعف‌ها و مقایسه با کشورهای موفق، راهکارهای لازم برای دوره‌های بعد ارائه گردد.

آسیب‌شناسی دقیق در فدراسیون ورزش‌های جانبازان و معلولین را نشان می‌دهد.

در پارادوچرخته‌سواری؛ ایران همچنان توفیق چندانی در این رشته نداشته است. توجه به عوامل فیزیولوژیک، روان‌شناختی، استفاده از تجهیزات با فناوری‌های نوین، و حضور در تورهای برون‌مرزی شاخص می‌تواند در کسب موفقیت مؤثر باشد. در پارادوومیدانی؛ در سال‌های اخیر، هدف اصلی مسئولان فدراسیون‌ها کسب سهمیه و نشان‌های بهتر بوده است. موفقیت این رشته در دستیابی به این هدف، جایگاه کاروان ایران را در رنکینگ دگرگون می‌سازد. استفاده از نیروی جوانی همراه با تجربه راه را هموار می‌کند (۱۸). با کسب نیمی از مدال‌های کاروان ایران، می‌توان ادعان کرد پارادوومیدانی ایران عملکرد قابل قبولی داشته است.

References

1. Rahimzadeh h, Poursolantani Zarandi h, Soleimani HR. Comparing the Situation of Disabled and non.Disabled People in the Newspaper's Coverage of Iran .e Varzeshi and Abrar.e Varzeshi. Communication Management in Sport Media. (2022);5(1):27.36 (Persian).
2. Song, Ch., Boulier, B. L., & Stekler, H.O. The comparative accuracy of judgmental and model forecasts of American football games. International Journal of Forecasting, (2020). 23.45-96.
3. Dolles, H., & Soderman, SMega-sporting events in Asia: Impacts on society, business and management: An introduction. Asian Business and Management Journal, . (2008). 7, 62-147.
4. Zeaian, H., Elahi, A. R., Sajjadi, N., & Ghazi Zahedi, A. Successful predict of participating countries in the 2016 Olympic games in Rio de Janeiro using intelligent method of multilayer perceptron networks (MLP). Quarterly Journal of Strategic Studies in Sports and Youth, (2016). 14(30), 37-54.(Persian).

5. Khalik, S., Leif, A., & Ghazi, S. Coach succession and team performance: The impact of ability and timing-Swedish Ice Hockey data. Midsweden University, Vaxjo University and Jon Koping University.(2009).
6. Alidoost Ghahfarokhi, E., Sajjadi, N., Mahmoodi, A., & Saatcheian, V. A study of the priorities and strategies for advancement of sport in Judo's World Championship. Sport Management, . (2020). 6(2), 46-231. (Persian).
7. Sajjadi, N., Safari, H. R., Saatcheian, V., & Rasoli, M. Prioritizing factors affecting the success of Iran's sports delegation in the ۲۰۱۰ Asian games Guanzhou. Sport Management Research and Sciences of Motion,(2020). 3(5), 1-14. (Persian)
8. Zareeian, H. Successful predict of participating countries in Olympic games using intelligent methods. (Doctoral dissertation). Kharazmi University, Tehran. (2022). (Persian).
9. De Bosscher, V., Deknop, P., Vanbottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries. Sport Management Review, (2009). 12, 36-113.
10. Peeters, T., Matheson, V., & Szymanski, S. Tourism and the 2010 world cup: Lessons for developing countries. Journal of African Economies,(2014). 23(2), 290-320.
11. Rojo-Labaien, E. Football as a reflection of modern society's conflicts and a way of creating societal ties in enduring enmity context. International Journal of Science Culture and Sport, (2014).2(2), 77-86.
12. Warner S. Sport as medicine: How F3 is building healthier men and communities. Sport Management Review. (2019);22(1):38.52
13. Kiyal M, Naderinasab M, Majedi N. The Model of Psychological Components Affecting the Participation of Veterans and Disabled in Sport Activities. Sport Psychology Studies (ie, mutaleat ravanshenasi varzeshi). (2020).;9(32):41.58 (Persian).
14. Nicholls SB, James N, Wells J, Parmar N. Performance analysis practice within Olympic and Paralympic sports: A comparison of coach and analyst experiences. International Journal of Performance Analysis in Sport. (2022):1.9.
15. Seung Cho Performance evaluation framework of South Korean professional football league organization: with a grounded theory approach. Contemporary researches in sports management, 2020; 11(21): 17-33.
16. molaeinejad M, goharrostami H, ramezani nejad R. Performance evaluation audit in Iranian sports with content analysis approach. 3 2023; 10 (39) :141-161.
17. Pourshab, Zabih Elah, Qatnian, Sepideh, Afsharmand, Zahra, Chaharbaghi, Zahra. Designing a performance evaluation system in order to promote health. Journal of Faculty of Medicine, Mashhad University of Medical Sciences, 1401; 65(6).
18. Toupchi, M. R., Kohandel, M., & Khodayari, A. The evaluation of factors affected the success of Iranian wrestling team in the 2012 London Olympic games (perspectives of

professionals and athletes). International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences, (2014). 4(2), 1-6.